



التقرير السنوي لسنة 2024

فيفري 2025

الفهرس

2	تقديم عام للمجمع
9	نتائج نشاط سنة 2024
10	الربط بين مختلف المجالات
10	والتأطير والإحاطة بالمصنّين
10	1. العمل بعقود الإنتاج:
10	2. تنظيم دورات رسكلة للمهنيين
12	3. ايام تحسيسية واعلامية
15	4. تظاهرات تذوق:
16	5. التأطير والإحاطة ومرافقة المهنيين:
20	تعديل السوق
22	النهوض بالتصدير
31	الدواشاه وتجميع وتحليل المعطيات وإراءاء قاعدة بياناته
31	1. إعداد مجلة منارات على الصيد البحري وتربية الأحياء المائية:
32	2. منظومة المعلومات وموقع الواب
32	❖ النظام المعلوماتي :
33	❖ موقع الواب :
35	3. السلامة المعلوماتية للمجمع
35	4. إنتاج أفلام للنهوض بمنظومات تربية الأسماك
37	مشاريع التعاون الدولي
37	1. مشروع دعم وتحسين جودة منتوجات الصيد البحري بولاية مدين وتشمينها AQUAVALP
	2. مشروع ضمن برنامج التعاون الأوروبي عبر الحدود إيطاليا-تونس المشاريع الاستراتيجية بعنوان "دعم وتعزيز الابتكار وتكنولوجيا البلوك تشين والاقتصاد الدائري في قطاع الصيد الحرفي "
38	
40	3. المشاركة في الأنشطة المنجزة في إطار مشروع التعاون التونسي - السويسري SIPPO
48	ملفات مختلفة
	1. متابعة نشر قرار مشترك لتنظيم صنع صناديق بلاستيكية مطابقة للمواصفات الفنية والصحية لنقل ومداولة منتوجات الصيد البحري
48	
48	2. الإعداد لتنظيم الندوة وطنية حول لتنمية صادرات منتوجات الصيد البحري وتربية الأسماك
50	3. ترجمة ملف يتعلق بإعتماد تونس لتصدير منتجات الصيد البحري إلى الصين.
51	الراحة البيولوجية
52	حرفه المنع في إطار تجميع العمل بالمنظومة الوطنية لمراقبة المراصم بحر الأقطار الأسطلاحية بعنوان سنة 2024
54	الموارد البشرية والوسائل
62	برنامج عمل المجمع وأهدافه لسنة 2025
69	الميزانية التقديرية للمجمع لسنة 2025
71	معطيات إحصائية



تقديم عام للمجمع

تقديم المجمع

مؤسسة ذات مصلحة اقتصادية عمومية تتمتع بالشخصية المدنية وبالاستقلال المالي، تحت إشراف وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري.

الصبغة

المساهمة في تنمية وتطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأسماك.

الدور

05 أكتوبر 1995

مجلس
الإدارة

منذ 7 أوت
1995



المهام الرئيسية

الفصل 7 من القانون عدد 16 لسنة 2005 مؤرخ في 16 فيفري 2005

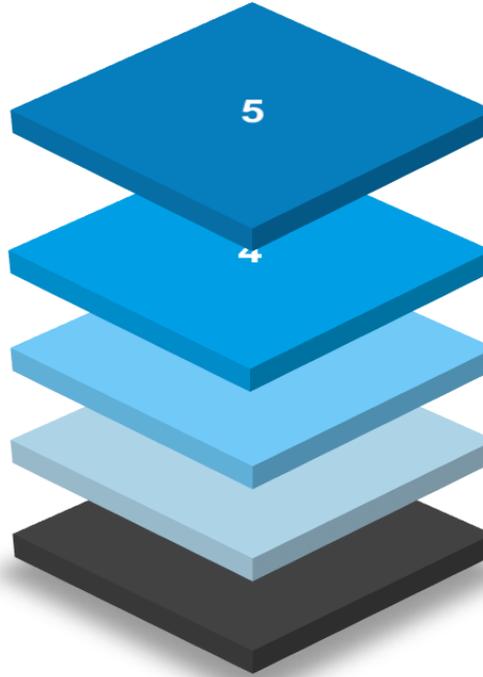
الربط بين مختلف الحلقات التي تمرّ بها المنتجات



تيسير التشاور بين المهنيين والإدارة.



المساهمة في تعديل السوق .



المساهمة في النهوض بالتصدير.

تجميع وتحليل وتوثيق المعطيات والقيام بالدراسات حول واقع وآفاق القطاع وطنيا ودوليا.



أعضاء مجلس الإدارة لسنة 2024

الاسم واللقب	الصفة	الهيكل/الإدارة
محمد العابد طراد	رئيس	الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية إلى غاية 09 جوان 2024
	نائب رئيس	بداية من 10 جوان 2024
نور الدين بن عياد	رئيس	بداية من 10 جوان 2024
	نائب رئيس	الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري إلى غاية 09 جوان 2024
جميلة البوهاني	عضو	وزارة التجارة وتنمية الصادرات
ايناس بن حفصية هاجر بن ذياب	عضو	وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
أمير الزناقي	عضو	وزارة المالية
مبارك بن حميدة	عضو	وزارة الصناعة والطاقة والمناجم إلى غاية 09 جوان 2024
إشراف الصمادحي	عضو	وزارة الصناعة والطاقة والمناجم بداية من 10 جوان 2024
صالح هديدر	عضو	الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري
صالح شرف الدين	عضو	الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري
أشرف الهمامي	عضو	الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري
محسن الزغلامي	عضو	الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية
حمادي بن حميدة	عضو	الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية إلى غاية 09 جوان 2024
عامر بن عمر	عضو	الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية بداية من 10 جوان 2024
جوهر الغول	عضو	الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية

المدير العام للمجمع: السيد منصف بن خنيس

نشاط مجلس الإدارة لسنة 2024

اجتمع أعضاء مجلس إدارة المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري خلال سنة 2024

في 04 مناسبات كما يلي:

اجتماع عدد 01 بتاريخ 2024/03/06،

اجتماع عدد 02 بتاريخ 2024/06/09،

اجتماع عدد 03 بتاريخ 2024/06/28،

اجتماع عدد 04 بتاريخ 2024/11/28،

ومن أهم المواضيع التي تم تداولها:

متابعة تنفيذ قرارات وتوصيات المجلس وتوصيات وزارة الإشراف،

المصادقة على القوائم المالية وعلى تقرير مراجع الحسابات لسنة 2021،

المصادقة القوائم المالية المعدلة لسنة 2021

تقرير النشاط السنوي لسنة 2023

ضبط الميزانية التقديرية لسنة 2025

مناقشة عدة مواضيع تتعلق بمجالات تصرف المجمع تم في شأنها اتخاذ جملة من التوصيات

المبوبة كما يلي:

الموضوع	التوصيات
صندوق الراحة البيولوجية	<ul style="list-style-type: none"> مطالبة وزارة المالية بضرورة تخصيص الجزء المتبقي من عائدات الراحة البيولوجية الموجود بالخزينة العامة لفائدة قطاع الصيد البحري باعتبار أن هذه العائدات متأتية كلياً من معاليم وأداءات يتم اقتطاعها من قيمة منتجات الصيد البحري عند الإنتاج والتصدير.
المخطط الاستراتيجي لتصدير منتجات الصيد البحري	<ul style="list-style-type: none"> الإسراع بتنظيم ندوة وطنية حول تصدير منتجات الصيد البحري إعداد ملف حول التصدير
المصادقة على الصفقات	<ul style="list-style-type: none"> المصادقة على صفقة "مهمة المساندة والمرافقة الفنية لوحدات تحويل وتعليب منتجات الصيد البحري ومجامع التنمية بولاية مدينين" في إطار إنجاز مشروع دعم وتحسين جودة منتوجات الصيد البحري بولاية مدينين وتثمينها الممول من الاتحاد الأوروبي AQUAVALP
الجلسة الانتخابية لمجلس إدارة المجمع	<ul style="list-style-type: none"> انتخاب رئيس مجلس الإدارة انتخاب نائب رئيس مجلس الإدارة
تحيين اللجان صلب المجمع	<ul style="list-style-type: none"> تحيين تركيبة لجنة متابعة تشييد المقر الاجتماعي تحيين تركيبة لجنة التمويل العمومي تحيين تركيبة لجنة مراقبة الصفقات
إحداث لجنة منبثقة عن مجلس الإدارة	<ul style="list-style-type: none"> إحداث لجنة منبثقة عن المجلس قصد التعمق في الإشكاليات وضبط برنامج عمل يعرض على أنظار مجلس الإدارة للبت فيه



نتائج نشاط سنة

2024

الربط بين مختلف الطبقات والتأطير والاحاطة بالمهنيين

1. العمل بعقود الإنتاج:

لم يتم خلال سنة 2024 ابرام عقود إنتاج تربط مصانع التحويل والمجهزين.

2. تنظيم دورات رسكلة للمهنيين

واصل المجمع عن طريق فروعها الجهوية تنظيم دورات تكوينية لفائدة البحارة ومجامع التنمية والمراكب والمصانع ومراكز التتقية وذلك حول: العناية بالجودة وحسن مداولة منتوجات الصيد البحري والتأهيل الصحي.

وتتوزع هذه الدورات على النحو التالي:

المنافعون	التاريخ والمكان	الممثل الجهوي المشرف	المحور
<p>مهنيي القطاع والمتدخلين فيه.</p> 	<p>من 13 الى 16 فيفري 2024 بالمفرخ النموذجي للأسماك بطبرقة.</p>	<p>صفاقس + طبرقة</p>	<p>المشاركة في إعداد وإنجاز دورة تكوينية حول تفريخ الأسماك البحرية (القاروص والوراطة)</p>
<p>لفائدة صيادي أسماك المياه العذبة بسدي بوهرتمة (ولاية جندوبة) وسيدي البراق (ولاية باجة)</p>	<p>09 ماي 2024 الوحدة التكوينية</p>		<p>إنجاز دورة تكوينية في تحويل أسماك المياه العذبة</p>

	<p>في تحويل الأسماك بطريقة</p>		<p>هدفت هذه الدورة إلى تطوير الكفاءات والخبرات في ميدان تثمين وتصنيع منتجات الصيد البحري عامة وأسماك المياه العذبة بصفة خاصة وذلك لفائدة مختلف الفئات المستهدفة من بحارة ونساء عاملات.</p>
<p>17 عامل بالإضافة إلى مسؤولية الجودة</p> <p>05 منتفعين</p>	<p>يوم 24 أفريل 2024 مؤسسة Marenostrum</p> <p>يوم 14 ماي 2024 سوق الجملة بمينا صفاقس،</p>	<p>صفاقس</p>	<p>إنجاز دورات تكوينية حول دليل حسن تطبيق الشروط الصحية:</p> <p>في إطار تحديث دليل حسن تطبيق الشروط الصحية الخاص بمنتجات الصيد البحري، تم الشروع في تنظيم الدورات التكوينية الخاصة بوحدة تحويل منتجات الصيد البحري وأسواق الجملة حيث تم إنجاز دورتين لتكوين عملة يولاية صفاقس.</p>
<p>لفائدة أعوان بلدية صفاقس والعاملين بسوق الجملة للأسماك</p> 	<p>يوم 9 أكتوبر 2024</p>	<p>صفاقس</p>	<p>تقديم مداخلة تكوينية لفائدة أعوان بلدية صفاقس والعاملين بسوق الجملة للأسماك، بهدف تأهيل السوق وفق المعايير الصحية المطلوبة والعمل على استرجاع المصادقة الصحية.</p> <p>تناولت هذه المداخلة التكوينية عدة محاور رئيسية، أبرزها نظام تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة (HACCP)، لتحديد المخاطر المحتملة والتحكم فيها في مختلف مراحل التداول. كما تم التطرق إلى أهمية احترام الشروط الصحية داخل السوق، بما في ذلك النظافة، جودة التخزين، ومراقبة سلسلة التبريد</p>

			لضمان الحفاظ على المنتج في أفضل الظروف.
لفائدة متكوني المركز	11 ديسمبر 2024 بمركز التكوين المهني للصيد البحري بقابس	قابس	انجاز يوم تكويني حول أهم التشريعات المنظمة لقطاع الصيد البحري وكيفية المحافظة على جودة المنتوجات البحرية والتعريف بأدلة الممارسات الحسنة لمداولة منتجات الصيد البحري على المتن وعلى مستوى الفضاءات المخصصة للدلالة على مستوى الأسواق داخل الميناء.
مهني القطاع والمتدخلين فيه.	30-31 جويلية 2024 بالمحطة النموذجية ببومهل	قلبية	تأمين دورة تكوينية حول التفريخ الاصطناعي لأسماك الكارب الصيني تحت اشراف المركز الفني لتربية الاحياء المائية بتونس.
مهني القطاع والمتدخلين فيه.	كامل السنة	مدنين	تقديم ممثل المجمع بصفته خبير في مجال المحافظة على جودة وتثمين السلطعون الأزرق مداخلات عديدة تحت عنوان: التعريف بالسلطعون الازرق وبقيمته الغذائية وكيفية تثمينه والممارسات الجيدة للصيد والمحافظة على جودة المنتج وكيفية استعمال طرق صيد الإنتقائية (الدراين).

3. ايام تحسيسية واعلامية

تم على المستوى الجهوي القيام بحملات تحسيسية دورية لفائدة الفاعلين في قطاع الصيد البحري وذلك لمزيد النهوض به والمحافظة على جودة المنتج.

المنتفعون	التاريخ والمكان	الممثل الجهوي المشرف	المحور
البحارة	كامل السنة	مدنين	مواصلة المراقبة وتحسيس البحارة على ضرورة استعمال الثلج وبكميات كبيرة لتفادي تدني جودة المنتج وصعوبة ترويجه خاصة في فصل الصيف.
البحارة والقشارة والهباطة	كامل السنة		تحسيس البحارة والقشارة والهباطة لضرورة التقيد بالاجراءات الصحية أثناء الدخول لاسواق الجملة على غرار لباس البدلة البيضاء وعدم التدخين والاكل داخل السوق.
لفائدة 113 امرأة تعمل في وحدات تثمين منتجات الصيد البحري.	يوم 24 أكتوبر 2024 صفاقس	صفاقس	المشاركة في تنظيم يوم تحسيسي في إطار حملة "أكتوبر الوردي" في إطار حملة "أكتوبر الوردي" للتوعية بسرطان الثدي، تمت المشاركة في تنظيم يوم تحسيسي وتكويني، تضمن هذا اليوم سلسلة من الأنشطة التوعوية التي هدفت إلى تسليط الضوء على أهمية الكشف المبكر عن سرطان الثدي، بما يعزز فرص العلاج والشفاء.
لفائدة مجامع التنمية للفلاحة والصيد البحري والشركات التعاونية	08 جانفي 2024 بمقر المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بقابس		المساهمة في تنظيم يوم إعلامي قصد إحاطتهم ببرنامج "ENDA TRACE - أندا تراس" والذي يهدف في دورته الثالثة إلى النهوض بالمشاريع الجماعية الناشطة في قطاعات الفلاحة والصيد البحري أو الصناعات الغذائية أو السياحة الفلاحية أو الخدمات ذات الصلة. هذا، وقد ساعدت





ممثلين عن مركز التكوين المهني للصيد
البحري ودائرة الصيد البحري وتربية الأسماك
والمعهد الوطني لعلوم وتكنولوجيا البحار
بقابس وجمعية المحافظة على المناطق الرطبة
بالجنوب ورؤساء وأمناء مال مجامع التنمية
الناشطة في قطاع الصيد البحري بغنوش
ووزراء والزارات ورئيسة الشركة التعاونية
الخليج للصيد البحري. وممثلين عن مجمعي
تنمية في طور الإحداث وهما مجمع نسائي
للفلاحة والصيد البحري بغنوش ومجمع للصيد
الساحلي بينزرت

24 ماي 2024
بمقر المعهد
الوطني لعلوم
وتكنولوجيا
البحار (قابس)
قابس

ممثلة المجمع ممثلي الهياكل المهنية في
تعمير الاستمارة وتوضيح بعض النقاط ذات
العلاقة بكيفية الترشح وشروطه وإجابة
البحارة عن بعض تساؤلاتهم واستفساراتهم.

تنظيم يوم إعلامي بالتنسيق مع دائرة
التمويل والتشجيع على الاستثمارات
والهياكل المهنية حول الإجراءات القانونية
ذات العلاقة بالتصرف الإداري والمالي
لضمان حسن إدارة مجامع التنمية.



عقد اجتماع مع رئيس مجمع الزارات
للمحافظة وترشيد استغلال المحار لمناقشة
قانونية ممارسة نشاط صنع الدراين وبيعها
للبحارة (المواد الأولية تم منحها في إطار
هبة من TUNISIA JOBS) في ظل
تعليق موسم صيد المحار لسنوات متتالية
وذلك بالتنسيق مع رئيس دائرة التمويل
والهياكل المهنية والتشجيع على

منخرطي مجمع الزارات للمحافظة وترشيد
استغلال المحار

30 ماي 2024



		الاستثمارات بقباس.
متكوني شهادة الكفاءة المهنية اختصاص صياد بحري	10 مارس 2024	في إطار تنمية ودعم مكتسبات المتكونين حول تثمين المنتوجات البحرية، تمت المشاركة في يوم تطبيقي وتحسيبي مرفوق بحصة تذوق حول تثمين منتوجات الصيد البحري أعدها متكوني شهادة الكفاءة المهنية اختصاص صياد بحري من تنظيم مركز التكوين المهني للصيد البحري بقباس
		

4. تظاهرات تذوق:

في إطار الجهود الرامية لتسويق بعض منتوجات الصيد البحري داخليا وخارجيا، واصل المجمع القيام بأنشطة مختلفة للتعريف بهته المنتوجات والحث على استهلاكها من خلال تنظيم تظاهرات تذوق لمزيد التعريف بقيمتها الغذائية وكيفية طبخها.

المنتفعون	التاريخ والمكان	التظاهرة
زوار المعرض	الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري SEAFOOD «EXPO GLOBAL «بمدينة برشلونة – إسبانيا (من 23 إلى 25 أفريل 2024)	تنظيم حصص تذوق «Cooking Show» في إطار التعريف بمنتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية التونسية، تمّ خلال المشاركة التونسية في الصالون تنظيم حصص تذوق من خلال إعداد وصفات تونسية بمنتجات البحر مثل الكسكسي بسمك الوراطة والبرغل بغلال البحر.... وقد قام الطباخ بالتعريف بالمنافع الغذائية للمنتجات البحرية وبالموروث الثقافي التونسي في مجال الأكلات المعدة من الأسماك ومنتجات البحر الأخرى.

<p>زوار المعرض</p>	<p>الصالون الدولي للإستثمار الفلاحي والتكنولوجيا سيات 2024 قصر المعارض بالكرم ايام 1 و2 نوفمبر 2024</p>	<p>تنظيم وتنشيط حصتي تذوق لاطباق معدة بالمنتجات البحرية في إطار التشجيع على استهلاك المنتجات البحرية والمنتجات المتأتية من التربية، على هامش الصالون الدولي للإستثمار الفلاحي والتكنولوجيا سيات.</p>
--------------------	---	--

5. التأطير والإحاطة ومرافقة المهنيين:

المنتفعون	التاريخ والمكان	الممثل الجهوي المشرف	المحور
<p>طالبة مرسمة بالسنة الثالثة من المرحلة الهندسية اختصاص هندسة الصيد البحري والبيئة</p>	<p>ابتداء من 10 مارس 2024</p>	<p>قليبية</p>	<p>تأطير طالبة من المعهد الوطني للفلاحة بتونس في قسم الهندسة اختصاص صيد بحري في إطار مشروع ختم الدروس تحت عنوان: «Durabilité du secteur de la pêche: étude de cas sardine dans la région du Cap Bon»</p>
<p>طالبة مرسمة بالسنة الثالثة من المرحلة الهندسية اختصاص اقتصادي ريفي بالمعهد الوطني للفلاحة بتونس.</p>	<p>20 - 27 ماي 2024</p>		<p>المشاركة في تأطير طالبة للقيام باستجواب لبحارة الصيد البحري الساحلي بميناء الصيد البحري بقلبية في إطار مشروع ختم الدروس.</p>
<p>طالبة من المعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس</p>	<p>شهر جويلية 2024</p>		<p>تأطير تربص دراسي: تم إقتراح محور جديد لدراسته يتعلق بالتوجهات الجديدة التي قد تفرضها الأسواق التصديرية على غرار الإتحاد الأوروبي وهي</p>

			<p>تقليص "أثر الكربون" بمنتجات الصيد البحري المحولة حيث تم إعداد تقديم مفهوم لهذا المصطلح والخطوات التي يجب اتخاذها ومدى إستعداد المهنيين في تونس (صيد وتحويل) للإنخراط في هذه المنظومة.</p>
مصانع التحويل		صفاقس	<p>المتابعة والمرافقة الفنية لمشروع تثمين مخلفات منتجات الصيد البحري:</p> <p>في إطار إنجاز مشروع التعاون التونسي الإيطالي ARIBIOTECH الذي أشرف عليه المعهد الوطني لعلوم وتكنولوجيا البحار والذي شملت أنشطته إنجاز وحدة نموذجية لتثمين مخلفات منتجات الصيد البحري، تم إقتراح والموافقة على تركيز الوحدة في ميناء الصيد البحري بصفاقس. تم متابعة إنجاز المشروع والمرافقة الفنية خاصة في ما يتعلق بالخصائص الفنية لعملية التهيئة وملائمتها للشروط الصحية من جهة والمساعدة في إعداد مخطط تصنيع مسحوق العصاراة الناتجة عن التحلل الإنزيمي لبقايا منتجات الصيد البحري.</p>

البحارة



10 جانفي
2024
بمركز التكوين
المهني للصيد
البحري بقابس

المشاركة في اجتماع حول دعم صغار البحارة في إطار برنامج " ENDA TRACE - أندا تراس" وذلك بتاريخ بحضور ممثلين عن "أندا تمويل" وعدد من البحارة الذين تم التواصل معهم إثر ترشحهم للانتقال بهبة قدرها 10 أ.د. لتطوير مشاريعهم. خصصت الجلسة للتداول مع البحارة وتعمير حاجياتهم من تجهيزات ومعدات الصيد بهدف تطوير مشاريعهم وتحسين إنتاجيتهم.

متكويين اختصاص صيد بحري



يوم 28 جانفي
2024
المعهد الوطني
لعلوم
وتكنولوجيا
البحار

قابس

استضافة متكويين اختصاص صيد بحري في إطار تنمية زاهم المعرفي وتوعيتهم حول أهمية المحافظة على المخزون والتنوع البيولوجي وترشيد استغلال الثروات البحرية بهدف ضمان ديمومة القطاع خاصة في ظل تفشي ظاهرة الصيد العشوائي وقد تم التعريف بمهام المجمع.

مجمع التنمية للمحافظة وإستغلال المحار بقابس 3

20 ماي
2024

المشاركة بالجلسة العامة لمجمع التنمية للمحافظة وإستغلال المحار بقابس 3 (G3) بالزارات والنظر في التقريرين الأدبي والمالي للمجمع ومناقشتها كما تم التصويت لانتخاب رئيسة وأمينة مال جديدتين للمجمع.

البحارة

مواصلة التنسيق والتدخل الايجابي لممثل المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري بولاية مدين لإيجاد حلول لترويج السلطعون خاصة

		<p>امام محدودية استيعاب المصانع بسبب تراجع الكميات المصدرة ونقص الطلبات ومن الضروري التفكير في الترويج بالمناطق الداخلية ومزيد التعريف بكيفية طبخ هذا المنتج.</p>
جميع المتدخلين في قطاع الصيد البحري		<p>مدنين</p> <p>مواصلة العمل على تكوين منصة تشاركية تضم جميع المتدخلين في قطاع الصيد البحري تكون الاولى على الصعيد الوطني للنهوض بالقطاع وتذليل كل الصعوبات.</p>
مجامع التنمية للصيد البحري		<p>مشاركة ممثل المجمع في الجلسات العامة العادية لمجامع التنمية للصيد البحري بالجهة .</p>
طالبة من المعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس	<p>من 01 جويلية الى غاية 15 أوت 2024.</p>	<p>تأطير الطالبة بالسنة الثانية هندسة علوم الصيد البحري والبيئة بالمعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس في مجال دعم وتحسين جودة منتوجات الصيد البحري وتثمينها خاصة أسماك السردينة بمتابعة درجات الحرارة والمعانة الحسية خلال الإنزال وأثناء النقل وعند الوصول للمصنع وأثناء التصنيع وذلك خلال الفترة الممتدة</p>

تعديل السوق

1. تحمّل كلفة تجميد وخرن السردينة

بلغت الكلفة الجمالية للتدخل في مجال تجميد وخرن السردينة لسنة 2024 مبلغا يناهز 137 ألف دينار الموافق لـ 980 طن وذلك لفائدة 08 مؤسسات مختصة في تحويل السردينة.

2. تشجيع نقل الأسماك إلى المناطق الداخلية

بلغت الكلفة التقديرية للتدخل في مجال التشجيع على نقل الأسماك إلى المناطق الداخلية لسنة 2024 مبلغا قدره 5.3 ألف دينار الموافق لـ 52 طن وذلك لفائدة (02) مروجين.

3. المشاركة في نقطة البيع "من المنتج إلى المستهلك" بمناسبة العيد الوطني للفلاحة

في إطار الإحتفال بالعيد الوطني للفلاحة والذكري الستين للجلاء الزراعي، والمساهمة في مجهودات الدولة لتعديل السوق وتحسين الترويج والتشجيع على استهلاك المنتجات البحرية، شارك المجمع في فعاليات نقطة البيع " من المنتج إلى المستهلك " التي أشرفت على تنظيمها وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بالتعاون مع ولاية تونس وبلدية تونس، وذلك خلال الفترة الممتدة من 12 إلى 18 ماي 2024 بالفضاء المهيئ الكائن بشارع الجمهورية بتونس العاصمة،

هذا وقد تولت المجمع المهنية المشتركة وديوان الأراضي الدولية بالتعاون مع عدد من المؤسسات الخاصة توفير جميع المنتجات الفلاحية والحيوانية من خضر وغلّال وأسماك ولحوم حمراء وبيضاء وزيت زيتون وذلك بأسعار تفضلية تناهز أسعار البيع بالجملة و أقل من كلفة الإنتاج لبعض المنتجات مثل منتجات تربية الأحياء المائية (الوراطة والقاروص والقربو).

أما فيما يتعلّق بمشاركة المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري، فقد تم تخصيص فضاء بمدخل نقطة البيع يمتد على مساحة 30 م مربع لبيع المنتجات البحرية، وقد قام المجمع بدعوة مؤسستين مختصتين لتوفير منتجات بحرية بأسعار تفضلية وهما كالاتي:

✓ مؤسسة SOHAP الكائنة بقليبية والمختصة في إنتاج وتسويق منتجات الصيد البحري الطازجة،

✓ مؤسسة TTF الكائنة بطبلة والمختصة في إنتاج وتسويق منتجات تربية الأحياء المائية الطازجة (الوراطة والقاروص والقربو).



هذا وقد شهدت نقطة البيع إقبالا كثيفا من المواطنين وتم تغطية الحدث من قبل عديد القنوات التلفزية والإذاعات والصحافة المكتوبة.



النهوض بالتصدير

1. المشاركة في المعارض والصالونات الدولية لسنة 2024

في إطار دعم صادرات منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية التونسية، قامت مصالح المجمع المختصة بمراسلة أغلب المؤسسات التونسية المصدرة لإعلامهم ببرنامج مشاركات المجمع في المعارض الدولية لسنة 2024 وحثهم على المشاركة، هذا وقد تضمن البرنامج خلال السداسي الأول من سنة 2024 المشاركة في التظاهرات الوطنية والدولية التالية:

❖ المشاركة في فعاليات الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري «SEAFOOD EXPO GLOBAL»

«بمدينة برشلونة - إسبانيا (من 23 إلى 25 أبريل 2024)»

في إطار العمل على تعزيز صادراتنا نحو الوجهة الإسبانية والوجهات الأوروبية والعالمية عامة، نظم المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري بالتعاون مع وكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية المشاركة التونسية في فعاليات الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري «SEAFOOD EXPO GLOBAL» في دورته الثلاثون والذي التأم بمدينة برشلونة بإسبانيا من 23 إلى 25 أبريل 2024،

تمّ خلال هذه المشاركة حجز فضاء بمساحة 210 م² واصطحاب وفد من المصدرين التونسيين لعرض منتجاتهم خلال فعاليات هذه التظاهرة، وللتذكير يشارك المجمع للمرة الرابعة والعشرون على التوالي في هذا الصالون.

- معطيات عامة حول صالون «Seafood Expo Global»

شهدت دورة هذه السنة المقامة للمرة الثالثة على التوالي في مدينة برشلونة - بإسبانيا نجاحا كبيرا، حيث حققت مؤشرات الصالون أرقاما قياسية هي الأعلى خلال الثلاثين دورة الفارطة أي منذ انبعاث الصالون، إذ وصل عدد العارضين إلى 2244 عارضا (مقابل 2078 عارضا سنة 2023) أي بزيادة سنوية ناهزت 8 %، أما مساحة العرض الجمالية، فقد تجاوزت للمرة الأولى 51 248 متر مربع، أما بالنسبة للدول العارضة المشاركة، فقد شهد عددها استقرارا حيث بلغ 87 دولة وهو نفس رقم السنة الماضية، أما عدد الأجنحة الوطنية

فقد وصل إلى 67 جناحا وطنيا وإقليميا وجهويا وهو نفس رقم السنة الفارطة تقريبا (68 جناحا خلال السنة الفارطة)، لكن في المقابل عززت بعض الأجنحة الوطنية حديثة العهد بالصالون مثل الجناح السعودي مشاركتها مقارنة بالسنة الفارطة، حيث تمّ خلال هذه الدورة إضافة مساحات عرض جديدة بالفضاء عدد 01 (Hall 01) والذي يتم استغلاله لأول مرة منذ بداية الصالون في برشلونة، هذا وقد تجاوز عدد الزائرين من المهنيين المختصين في قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية (موردين، صناعيين، موزعين...) 35 ألف زائر وذلك للمرة الأولى في تاريخ الصالون.

- المشاركة التونسية

يقع الجناح التونسي (رقم 2F200) الذي وقع تنظيمه بصفة مشتركة من طرف المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري ووكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية في البهو عدد 02 (HALL 2) من الصالون على مساحة جمالية تساوي 210 م²، شكل الجناح التونسي مستطيل الشكل مفتوح على 3 واجهات، أما أبعاده فقد كانت على النحو التالي : 07 م (عرض) * 30 م (طول)، ويعتبر موقع الجناح التونسي خلال هذه الدورة مميزا جدا وأفضل موقع تحصّل عليه الجناح التونسي منذ بدايته بالصالون بإجماع كل المشاركين التونسيين سواء منهم المعارضين أو الزائرين، حيث يقع على مستوى المدخل الجنوبي للصالون وهو المدخل الأكثر حركية مقارنة بالمدخل الشرقي للصالون.

أهمّ النقاط التي ميّزت الجناح التونسي في هذه المشاركة نذكر ما يلي:

- ✓ تنظيم حصص تذوّق لمنتجات الصيد البحري التونسية،
- ✓ تزويق مميّز للجناح حيث تمّ اعتماد الزخارف الخاصة بمدينة سيدي بوسعيد وإدماج صور المنتجات البحرية فيه كما تبينه الصور أدناه،
- ✓ تمّ عرض أكسسوارات بالجناح التونسي شبيهة بمعدات الصيد الانتقائية وهي الدراين المصنوعة من مكّونات طبيعية (أوراق النخيل)، وذلك لإبراز أحد أهم الأهداف الإستراتيجية للوزارة في قطاع الصيد البحري والمتمثّل في الحفاظ على ديمومة الموارد البحرية عبر استعمال وسائل الصيد البحري التقليدية الرشيدة.

- شاركت في الجناح التونسي 06 مؤسسات عارضة خاصة بالإضافة إلى مجمع صناعات المصبّرات الغذائية

الذي شارك في الجناح المشترك مع المنظمين المجمع والوكالة، تمّ توزيع المساحات بالجناح على النحو التالي:

الاختصاص	المساحة (م ²)	المؤسسة
الإشراف اللوجيستي على الجناح وتنظيم تظاهرة تذوق « Cooking Show »	68	الجناح المشترك (APIA/GIPP/GICA)
تصدير منتجات الصيد البحري الحية والطازجة والمجمدة	35	Groupe Ben Ayed Seafood
	12	SOCEPA
	24	SOHAP
	12	SOSEP
	35	Groupe Méditerranée Aquaculture
تصدير منتجات تربية الأحياء المائية	24	HANCHIA FISH

- أهم الأنشطة المنجزة خلال المشاركة

تنظيم حصص تذوق «Cooking Show»

في إطار التعريف بمنتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية التونسية، تم خلال المشاركة التونسية في الصالون تنظيم حصص تذوق للمنتجات البحرية، حيث قام طباخ تونسي دولي بإعداد وصفات تونسية بمنتجات البحر مثل الكسكسي بسمك الوراطة والبرغل بغلال البحر.... وقد حرص الطباخ من خلال مداخلته مع الحضور على التعريف بالمنافع الغذائية للمنتجات البحرية وبالمرور الثقافي التونسي في مجال الأكلات المعدة من الأسماك ومنتجات البحر الأخرى.

زيارة سعادة السفارة التونسية بإسبانيا للجناح التونسي

قامت سعادة سفيرة الجمهورية التونسية بإسبانيا السيدة فاطمة عمران الشريقي بزيارة الجناح التونسي خلال اليوم الأول من الصالون، حيث اطلعت على المنتجات البحرية المعروضة كما تحاورت مع المهنيين العارضين للتعرف على أهم الإشكاليات والصعوبات التي يتعرّضون لها عند التصدير إلى السوق الإسبانية والأسواق الأوروبية عامة، واختتمت زيارة سعادة السفارة بلقاء مع أفراد من الجالية التونسية بإسبانيا وذلك للاستماع إلى مشاغلهم وعرض أهم التشجيعات التي توفرها الدولة للإستثمار في القطاع الفلاحي.

- أهم الاستنتاجات والتوصيات المنبثقة عن المشاركة

أعرب المشاركون بالإجماع عن رضاهم التام عن المشاركة التونسية وذلك بداية من اختيار الموقع المميز (قبالة المدخل الجنوبي للصالون) والتنظيم اللوجيستي والتزويق والتصميم البديع للجناح والتغطية الإعلامية

للمشاركة التي أمنتها التلغزة الوطنية عبر تقرير تم بثه في النشرة الرئيسية للأبناء، بالإضافة إلى تغطية يومية للمشاركة عبر البث المباشر لجميع الأنشطة المنظمة بالجناح عبر الصفحة الرسمية للمجمع، استحسن كل المشاركين تنظيم حصص التدوُّق للمنتجات البحرية التونسية وإعداد أدوات تقليدية تونسية للتعريف بموروثنا الثقافي الغذائي الخاص بطبخ المنتجات البحرية، وقد طالبوا بضرورة إعادة تنظيم مثل هذه التظاهرات خلال المشاركات المقبلة نظرا لدورها الهام في إدخال الحركة بالجناح، أوصى جميع المشاركين على الحفاظ على نفس مساحة الجناح التونسي وعلى الموقع المميّز له واعتماد نفس التصميم والتزييق المميّز خلال المشاركات القادمة وذلك حتى يتعوّد الزائرين للصالون على موقع وخصوصيات الجناح التونسي،

❖ المشاركة في فعاليات الصالون الدولي للإستثمار الفلاحي والتكنولوجيا « SIAT » بقصر المعارض

بالكرم بمدينة تونس – الجمهورية التونسية (من 30 أكتوبر إلى غاية 02 نوفمبر 2024)،

شارك المجمع في فعاليات الدورة عدد 15 من الصالون الدولي للإستثمار الفلاحي والتكنولوجيا « SIAT » الذي نظّمته وكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية خلال الفترة الممتدة من 30 أكتوبر إلى غاية 02 نوفمبر 2024 بقصر المعارض بالكرم – تونس وذلك تحت شعار "الإبتكار والتجديد من أجل استثمار صامد ودامج ومستدام".

✓ تقديم عام للدورة

شهدت دورة هذه السنة مشاركة 253 عارضا قدموا من 40 بلدا على غرار إيطاليا وألمانيا وفرنسا والمملكة العربية السعودية وإسبانيا وليبيا وتركيا وقطر وباكستان والبرتغال مع دعوة المجلس الدولي للتمور الذي يضم 15 عضوا كضيف شرف في الصالون. امتدت مساحة العرض الجمالية على 12 آلاف متر مربع أي بزيادة ألفي متر مربع مقارنة بالدورة السابقة.

✓ الأهداف

تمثّلت أهداف المشاركة في ما يلي:

- التشجيع على استهلاك منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية وخاصة منها المنتجات المحولة الحديثة على غرار مصبّرات سلطعون البحر والشرائح المدخّنة لمنتجات تربية الأحياء المائية (القاروص والوراطة) وشبه مصبّرات الأنشوة المملّحة والمخلّلة...
- التعريف وتقديم مختلف تقنيات والتكنولوجيات الحديثة لتثمين منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية على غرار تحويل هذه المنتجات في شكل مصبّرات (Conserves) أو شرائح (Filet) أو مدخّن (Fumé) أو مملّح (Salé) أو مبطّن (Pané) أو برغر (Burger)...
- التعريف بدور المجمع في مجال إعداد الدراسات والإشراف على البحوث الخاصة بالتقنيات الجديدة لتثمين منتجات الصيد البحري وذلك من خلال تنظيم دورات تكوينية في مجال التثمين وتأطير مشاريع التخرّج

في نفس المجال على مستوى وحدة التثمين التابعة له بطريقة بالتعاون مع الشركاء الوطنيين ومشاريع التعاون الدولية،

- التعريف بالمخطط الإستراتيجي للنهوض بصادرات منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية في أفق 2025 الذي أشرف على إنجازه المجمع.

✓ مشاركة المجمع

- قام المجمع خلال هذه المشاركة بحجز فضاء بمساحة 42 م² (07 م * 06 م). قامت المؤسسة المختصة "Duo Maghreb" بتهيئة وتزويق جناح المجمع بطريقة ابتكارية محترفة وقد تم عرض أربع معلقات كبيرة بمقاييس 02 م * 01 م تتضمن المواضيع التالية:
- 1- عرض لأهم الأنشطة التي أشرف عليها المجمع في مجال المحافظة على ديمومة الموارد البحرية،
 - 2- معلقة حول أهم إنجازات المجمع خلال السنوات الفارطة،
 - 3- تقديم لمشروع التعاون الدولي « AQUAVALP » (مشروع تحسين جودة وتثمين منتجات الصيد البحري بولاية مدنين) والذي اشرف على إنجازه المجمع بالإشتراك مع الشركة التعاونية الأساسية لخدمات الصيد البحري بمدنين والإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بمدنين وبتمويل من الإتحاد الأوروبي،
 - 4- معلقة رابعة تضمنت تقديماً لمشروع « BLOCKCHAIN MARENOSTRUM » (مشروع دعم وتعزيز الابتكار وتكنولوجيا البلوكتشين والإقتصاد الدائري في قطاع الصيد الساحلي والتقليدي) الذي أشرف على تنفيذه المجمع على مستوى ولاية بنزرت بالإشتراك مع بلدية Mazara del Vallo بصقلية ومنظمة COSVAP DISTRETTO PESCA ومؤسسات SOGEST AMBIENTE و SQLI و SERVICES و CERMED.







تجمع النهج المتكامل لمنتجات الصيد البحري
 الجمهورية التونسية
 وزارة التجارة والموارد المائية والصيد البحري

أهم إنجازات المجمع خلال السنوات القارطة

المشاركة في أهم المعارض والمعلومات الدولية

- تنظيم معارض مع وكالة النهوض بالاستثمار الفلاحية القطاع الوطني التونسي في فعاليات الملتقى الدولي للصيد البحري بمصر 2024م الذي يضم نحو 1000 معارض من 15 دولة بما فيها إيطاليا - إسبانيا خلال شهر أفريل
- تنظيم الملتقى الوطني التونسي في فعاليات الملتقى الدولي للصيد البحري COSEMAR الذي يضم نحو 100 معارض من 15 دولة بما فيها إيطاليا - إسبانيا خلال شهر أكتوبر
- المشاركة في الملتقى الدولي للتجارة والصيد البحري والصيد (SIAMAP)

تحليل السوق وتحسين الترويج

- تحليل كافة تجديد 3000 طن من السمور في سوريا
- نقل ماضي الإنتاج من السمور في الجزائر خلال فترات الجفاف
- تنظيم تظاهرات تذوق وإعلام وتثمين للترويج على استهلاك منتجات الصيد البحري.

ال جودة والتثمين

- تدقيق أكثر من 1000 الفاعل في قطاع الصيد البحري وصيد الأحياء المائية
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة المهنيين في إطار الجودة على غير 2000 و ISO 22000
- القيام بتدابير نموذجية لإنتاج منتجات ذات جودة عالية

الدراسات والتصرف في المعلومات

- إنجاز دراسة حول نموذج استهلاك الأرز التونسي بالمغرب العام
- إعداد مخطط استراتيجي حول تنمية صادرات منتجات الصيد البحري في أفق سنة 2025
- إنجاز دراسة سوق منتجات تربية الأحياء المائية - السمور والقرطبي
- تدقيق المنظمة المتوسطية - OCEP وجمع المعطيات الإحصائية في قطاع الصيد البحري بالارتباط إلى تحديث موقع ويب المجمع

© Site web : www.gipp.tn ✉ E-mail : contact@gipp.tn ☎ Téléphone : +216 71 905 876 📠 Fax : +216 71 905 882





تجمع النهج المتكامل لمنتجات الصيد البحري
 الجمهورية التونسية
 وزارة التجارة والموارد المائية والصيد البحري

المحافظة على ديمومة مواردها البحرية خيار استراتيجي للحفاظ على أمنا الفدائي في الحاضر والمستقبل واستجابة لمتطلبات الأسواق العالمية عند التصدير

أهم الأنشطة التي أشرف عليها المجمع في مجال المحافظة على ديمومة الموارد البحرية

- ماعل هاضم في منظومة الرابطة البيولوجية بالاشتراك مع المصحة وإدارة العامة للصيد البحري وصيد الأسمان والدمريات البحرية للتنمية الفلاحية بالولايات المعنية
- القيام بترويج الأخط من وسائل الصيد التقليدية (الصيد بالسمور والصيد بالسمور) البحرية الأحياء لتعدها ببناء وحدة المصنعي بطن مائتي طن وذلك في إطار المدة الوظيفية للتصديق على عدم وصول وتأمين صادرات السمور في تونس
- الترويج على الترويج لمنتجات الصيد البحري المستوطنين في منظومة الترويجية للأحياء المائية 2024
- التثمين والترويج خلال المعارض والمعارض الدولية المختصة في قطاع الصيد البحري وصيد الأحياء المائية حول الأليات والأخط المصنعية التي يتم تصنيعها في تونس في مجال المحافظة على ديمومة الموارد البحرية
- تنظيم ورشة عمل تخصصية لاجراء عالمية في شهادة الجودة (ASC) الخاصة بالدموية في قطاع تربية الأحياء المائية وذلك بغاثة المؤسسات المختصة في هذا القطاع والأطراف المستهدفة
- المشاركة في فعاليات الملتقى الدولي في مجال السمور في مجال السمور على غير مشروع الملتقى الوطني - الهبلي (COSEPECT) وملتقى الملتقى الوطني الإفريقي (INEX)

© Site web : www.gipp.tn ✉ E-mail : contact@gipp.tn ☎ Téléphone : +216 71 905 876 📠 Fax : +216 71 905 882

Programme IIV de coopération transfrontalière Italie Tunisie 2014 - 2020



PROJET BLOCKCHAIN MARENOSTRUM

مشروع دعم وتعزيز الابتكار وتكنولوجيا البلوكتشين والاقتصاد الدائري في قطاع الصيد الساحلي والتقليدي

APPUI ET PROMOTION DE L'INNOVATION, DE LA TECHNOLOGIE BLOCKCHAIN, ET D'ECONOMIE CIRCULAIRE DANS LE SECTEUR DE LA PECHE ARTISANALE

الهدف العام:

تعزيز التنمية الريفية التونسية وتحسين في إطار التنمية المستدامة 2030-2050

الاهداف:

- تطوير الشركات الصغيرة والمتوسطة ودعم ريادة الأعمال
- تعزيز التعاون في مجال الأعمال بين المصنعي
- تعزيز الشراكات بين المصنعي لتتبعها على مدار سلسلة القيمة
- تعزيز الثقة بين المصنعي من خلال ضمان الجودة
- تعزيز الثقة بين المصنعي في الأسواق المحلية والعالمية وتوسيع نطاقها

الاهداف:

- تطوير الشركات الصغيرة والمتوسطة ودعم ريادة الأعمال
- تعزيز التعاون في مجال الأعمال بين المصنعي
- تعزيز الشراكات بين المصنعي لتتبعها على مدار سلسلة القيمة
- تعزيز الثقة بين المصنعي من خلال ضمان الجودة
- تعزيز الثقة بين المصنعي في الأسواق المحلية والعالمية وتوسيع نطاقها

الاهداف:

- تطوير الشركات الصغيرة والمتوسطة ودعم ريادة الأعمال
- تعزيز التعاون في مجال الأعمال بين المصنعي
- تعزيز الشراكات بين المصنعي لتتبعها على مدار سلسلة القيمة
- تعزيز الثقة بين المصنعي من خلال ضمان الجودة
- تعزيز الثقة بين المصنعي في الأسواق المحلية والعالمية وتوسيع نطاقها

Budget : 1.234.034,00
 Durée totale du projet : 07 mois 17 jours
 Région : Région de Medenine et la région de Sicile (Italie)

Blockchain Mare Nostrum

Programme financé par l'Union européenne



AQUAVALP

Projet d'appui à l'amélioration de la qualité et la valorisation des produits de la pêche dans le gouvernement de Médénine et AQUAVALP

Intitulé de l'action	Projet d'appui à l'amélioration de la qualité et la valorisation des produits de la pêche dans le gouvernement de Médénine et AQUAVALP
Région / Lieu(x) de l'action	Médénine
Demandeur principal	Groupement interprofessionnel des produits de pêche (GIPP)
Codemandeur	SMSM (Mazzer Zorzi) Associé - (URAP Médénine)
Budget total du projet	1.624.592,17 TND
Durée totale de l'action	36 (mois) + une prolongation de 15 mois à partir du septembre 2022 + une prolongation de 9 mois à partir du Juin 2024
Bénéficiaires	SMSM Mazzer Zorzi, pêcheurs, Femmes rurales, unités de transformation des produits de pêche de la région de Médénine

Objectif Spécifique 1

Amélioration du dialogue et de la collaboration multi-acteur dans le secteur de la pêche et de l'aquaculture dans le gouvernement de Médénine

Objectif Spécifique 2

Contribution à l'amélioration de la qualité et de la mise à niveau des embarcations de la pêche côtière

Objectif Spécifique 3

Diversification de la valorisation des produits de la pêche et le renforcement de capacités des acteurs

© Site web : www.gipp.tn ✉ E-mail : contact@gipp.tn ☎ Téléphone : +216 71 905 876 📠 Fax : +216 71 905 882

✓ تنظيم تظاهرات تذوق

نظم المجمع على هامش مشاركته في الصالون الدولي SIAT تظاهرات تذوق لمنتجات الصيد البحري وذلك

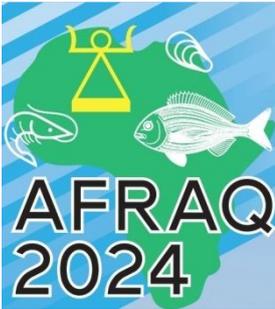
يومي 01 و 02 نوفمبر 2024 تحت إشراف طبخ دولي (الشاف و فيق بلعيد)، وتتمثل الأهداف الرئيسية لهاته

التظاهرات في ما يلي:

- التشجيع على استهلاك منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية وخاصة الجديدة منها سواء في حالتها الطازجة أو المحولة مثل مصبرات السلطعون وشرائح أسماك التربية والصنف الجديد المنتج بمزارع تربية الأحياء المائية (القربو) ومصبرات السردينية...

- التعريف بأهم اشكال تثمين منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية على غرار المصبرات والشرائح والمدخن...

هذا وقد شهدت حصص التذوق حضورا واسعا من زائري الصالون، إذ استحسنا نوعية وجودة الأطباق التي أشرف على إعدادها الطباخ الدولي السيد وفيق بلعيد.



❖ المشاركة في فعاليات المؤتمر الإفريقي الثالث لتربية الأحياء المائية "AFRAQ24"

شارك المجمع في فعاليات المؤتمر الإفريقي الثالث لتربية الأحياء المائية "AFRAQ24" الذي انعقد في مدينة الحمامات خلال الفترة الممتدة من 19 إلى 22 نوفمبر 2024 وشهد مشاركة 1274 زائر قدموا من 74 دولة، وتعد هذه المؤتمرات بكل المقاييس استثنائية ودليلا على نجاح تنظيمي باهر لتونس في احتضان هذه الدورة التي نالت إعجاب أغلب الزائرين لهذا المؤتمر.

✓ تقديم عام للدورة

احتضنت تونس فعاليات المؤتمر الإفريقي الثالث لتربية الأحياء المائية "AFRAQ24" الذي نظّمته الجمعية العالمية للاستزراع المائي WAS بالتعاون مع وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري، وذلك خلال الفترة الممتدة من 19 إلى 22 نوفمبر 2024 بمدينة ياسمين الحمامات. وقد مثّل هذا المؤتمر الذي ينظّم للمرة الثالثة في القارة الإفريقية فرصة فريدة لمربي الأسماك التونسيين للتواصل مع الخبراء في هذا المجال وممثلي كبرى المؤسسات العالمية الناشطة في مجال إنتاج المدخلات والتجهيزات المستعملة في قطاع تربية الأحياء على غرار الأعلاف و فراخ الأسماك والشباك المستعملة في التربية والأقفاص العائمة، بالإضافة إلى مواكبة آخر التطورات والمستجدات في القطاع، على غرار استعمال التكنولوجيا الحديثة والبرمجيات الإعلامية المتطورة في مجال متابعة وتطوير الإنتاج، كما أتاحت الفرصة للمشاركين التونسيين لتبادل الخبرات والتجارب في مجال تربية الأحياء المائية مع الناشطين الأفارقة والعالميين في هذا القطاع، تميّز AFRAQ 2024 ببرنامج علمي متنوع و ثري لفائدة الزوار، حيث تمّ تنظيم عديد ورشات العمل والمنتديات تناولت عديد المواضيع والمحاور في قطاع تربية الأحياء المائية على غرار الديمومة والإقتصاد الأزرق وشهادة الجودة في الإستدامة (ASC) وتطوير والأنظمة والممارسات على مستوى حلقة الإنتاج وتطوير منظومات إنتاج الأعلاف والبيرقات، والصحة الحيوانية... كم تمّ خلال المؤتمر تنظيم معرض تجاري دولي شارك فيه عشرات

العارضين من عديد الدول في العالم على غرار تونس وليبيا وفرنسا وإيطاليا والبرتغال وهولندا والدانمارك والولايات المتحدة والبيرو والصين وتركيا... .

هذا وقد حمل المؤتمر هذا العام شعار "تربية الأحياء المائية الزرقاء: آفاق جديدة للنمو الاقتصادي"، حيث تم التركيز في ورشات العمل والمنتديات على دور الاستزراع المائي المستدام في تعزيز الأنظمة الغذائية المتوازنة ودفع عجلة التنمية الاقتصادية في إفريقيا.

✓ المشاركة التونسية

كانت المشاركة التونسية في المؤتمر الدولي "AFRAQ24" مميزة ومتنوعة من القطاعين العام والخاص، حيث تجاوز عدد العارضين التونسيين 09 مشاركين قاموا بحجز مساحة عرض جميلة تناهز 102 م²، شارك من القطاع العام مؤسستين وهما المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري والمعهد الوطني لعلوم وتكنولوجيا البحار واللذان قامتا بتقديم التجربة التونسية في حلقات الإنتاج والتسويق بالإضافة إلى المتابعة الصحية البيطرية والبحث العلمي في قطاع تربية الأحياء المائية، شارك من القطاع الخاص (07) مؤسسات عارضة مختصة في المجالات التالية: (04) مؤسسات مختصة في إنتاج القاروص والوراطة، مؤسسة واحدة (01) مختصة في تسمين التّن، مؤسسة واحدة (01) مختصة في إنتاج البروتينات الحيوانية المستعملة في تصنيع الأعلاف، مؤسسة واحدة (01) مختصة في إعداد الدراسات وتسويق مستلزمات معدات الإنتاج. قامت المؤسسات الخاصة المشاركة بتنظيم العديد من حصص التذوق لمنتجات تربية الأحياء المائية التونسية تحت إشراف طبّاح دولي وذلك لمزيد التعريف بها وإضفاء حركية على الجناح التونسي.



✓ مشاركة المجمع

- شارك المجمع في فعاليات المؤتمر الدولي "AFRAQ24" وذلك عبر تهيئة وتصميم جناح بمساحة 12 م²،

- تضمّن جناح المجمع معلّقات وشعارات تبيّن الجوانب التالية:

- التجربة الطويلة لتونس في قطاع تربية الأحياء المائية والتي ترجع إلى أكثر من أربعين سنة،
- الجودة العالية لمنتجات تربية الأحياء المائية واحترام المؤسسات المنتجة للشروط الصحية الصارمة لكل الأسواق العالمية على غرار السوق الأوروبية والسوق الأمريكية والأسواق العربية...

- دور المجمع في النهوض بالجودة وبصادرات منتجات تربية الأحياء المائية،
- حصول أغلب المؤسسات المنتجة على شهادات عالمية في الجودة على شهادة IFS الموجهة للسوق الألمانية وشهادة GLOBAL GAP بالإضافة إلى العمل حاليا على الحصول على شهادة الديمومة في قطاع تربية الأحياء المائية ASC.

- شارك المجمع في فعاليات المنتدى الخاص بتونس والذي تم تنظيمه على هامش المؤتمر وذلك لتقديم قطاع تربية الأحياء المائية ودور الدولة في العناية بجميع الجوانب من خلال دعم المؤسسات التابعة لها للمنتجين على مستوى دعم الإستثمار والمتابعة الصحية البيطرية والنهوض بالتصدير والبحث العلمي والتعليم العالي والتأمين...
- في إطار المشاركة في فعاليات المنتدى الخاص بتونس المنظم تحت شعار "التجربة التونسية نحو تربية الأحياء المائية المستدامة: أفضل الممارسات والتوجهات الحديثة"، قدم ممثل عن المجمع مداخلة حول دور المؤسسات التابعة للدولة في دعم تصدير منتجات تربية الأحياء المائية وتوضيح خصوصا مساهمة المجمع في هذا المجال.
- تمّ على هامش مشاركة المجمع إعداد مطوية تضمّنت تقديمًا للتجربة التونسية في قطاع تربية الأحياء المائية وتضمّنت بالأساس ما يلي:

تقديم عام لقطاع تربية الأحياء المائية في تونس: التجربة الطويلة التي تمتد منذ 50 سنة في حلقة التفريخ ومنذ 40 سنة في حلقة الإنتاج، مؤشرات الإنتاج والتصدير لسنة 2023، تقديم موجز لأهم جوانب القطاع في تونس (المفرّجات، الأعلاف، الإنتاج، والتسويق وتنويع الإنتاج)، بالإضافة إلى معطيات كل المؤسسات المختصة في إنتاج القاروص والورقة.

- شهد جناح المجمع قدوم العديد من الزوار وخاصة في مجال البحث العلمي ومصنّعي المواد الأولية والتجهيزات المستعملة لتربية الأحياء المائية، كما تم تنظيم عديد الجلسات بالجناح مع الفاعلين في القطاع ومن بينها جلسة جمعت ممثلي المجمع وممثلين عن مؤسسات تونسية ناشطة في تربية الأحياء المائية وممثلين عن شهادة الجودة العالمية الخاصة بالديمومة في قطاع تربية الأحياء المائية « ASC » من بينهم مديرة تطوير البرامج في هذه الشهادة التي استمعت إلى ملاحظات ممثلي المجمع وممثلي المؤسسات وتعرّفت على أهم الشروط الصعبة التي تفرضها شهادة الجودة العالمية وتعطل الحصول عليها من طرف المؤسسات التونسية، ووعدت بالقيام بمراجعات نحو مزيد تسهيل هذه الشروط لتشجيع أكثر ما يمكن من المؤسسات للإنخراط في هذه الشهادة.

جلسة عمل بجناح المجمع جمعت ممثلي المجمع وممثلي عدد من مؤسسات تربية الأحياء المائية وممثلين عن شهادة الجودة « ASC »



الدراسات وتجميع وتحليل المعطيات وإرساء قاعدة بيانات

1. إعداد مجلة منارات على الصيد البحري وتربية الأحياء المائية:

❖ إصدار مجلة "مناارات"

يعمل المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري سنويا على إصدار أربعة اعداد من مجلة منارات على الصيد البحري بمعدل عدد كل ثلاثي وتتناول محاور المجلة أخبار ومستجدات قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية مع توفير المعلومات للمهنيين لمزيد النهوض بالقطاع وذلك باعتماد النهج التشاركي.

تم خلال شهر جانفي 2024 توزيع العدد السابع عشر والذي تضمن المحاور التالية:

- ✓ واقع وأفاق منظومة مصبرات السردينة
 - ✓ تربية الأحياء المائية في أرقام
 - ✓ تربية الأسماك بالسدود ومتسعات المياه العذبة
 - ✓ ولاية قابس: تطور ملحوظ في انتاج الصيد البحري
 - ✓ تدخلات المجمع
 - ✓ نصائح وإرشادات
 - ✓ إحصائيات
 - ✓ « Elaboration d'un plan de gestion de la lagune de Bizerte en Tunisie pour un développement socio- économique territorial »
 - ✓ L'aquaponie : une solution durable pour gérer la ressource eau dans un contexte de crise climatique
 - ✓ Participation du GIPP à la formation d'Initiation à l'aquaponie professionnelle
 - ✓ QUIZ
- أما العدد الثامن عشر فقد تم إصداره خلال شهر جوان من سنة 2024 وقد تمثلت أهم المحاور في:

- ✓ امتيازات جبائية تفاضلية لفائدة قطاع الصيد البحري
- ✓ تقدم انجاز مشروع التعاون الدولي "BleuAdapt"

- ✓ الاحتفال باليوم العالمي للأراضي الرطبة
 - ✓ صادرات أهم أصناف منتوجات الصيد البحري خلال سنة 2023
 - ✓ تربية الأحياء المائية: ندوة وطنية للنهوض بالمنظومة
 - ✓ توقف نشاط صيد الاخطبوط على طول السواحل التونسية
 - ✓ ولاية نابل في أرقام
 - ✓ تدخلات المجمع
 - ✓ إحصائيات
 - ✓ نصائح وإرشادات
- ✓ Associer les scientifiques et les pêcheurs au processus de collecte de données et de gestion de l'anguille d'Europe en Méditerranée
- ✓ Le projet « AQUAVALP »
- ✓ « Formation au Japon pour le renforcement des efforts de la Tunisie dans la lutte contre la pêche INN et l'amélioration de la traçabilité pour la valorisation des produits de la mer »
- ✓ QUIZ

ويتم العمل حاليا العمل على اصدار العدد التاسع عشر .

2. منظومة المعلومات وموقع الويب

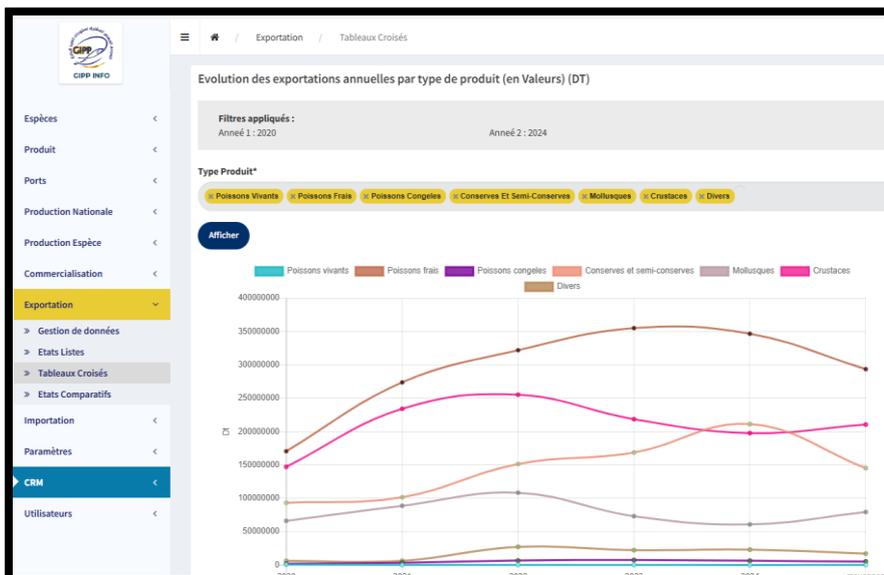
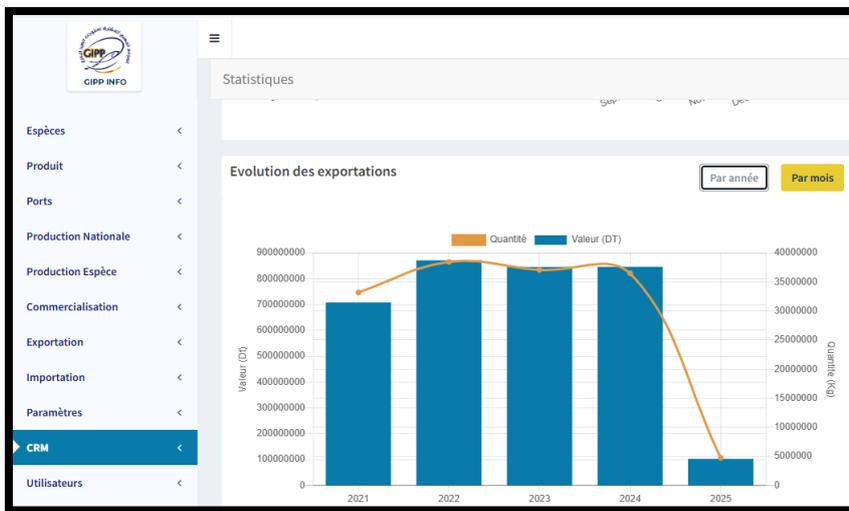
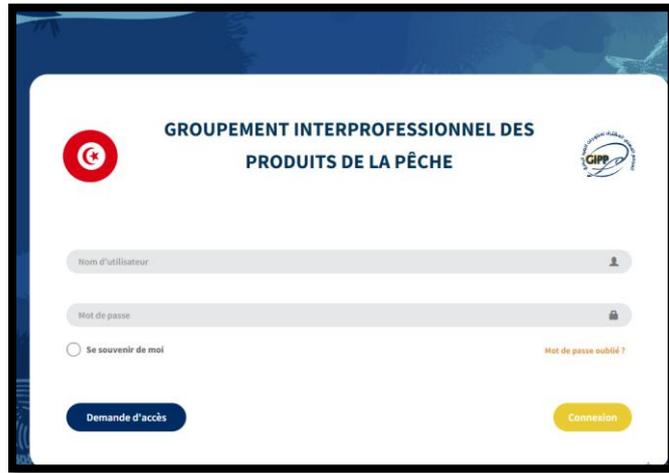
عمل المجمع على تطوير موقع الويب والنظم المعلوماتية بهدف تطوير وتحسين فاعلية المجمع في الداخل والخارج ومواكبة التطورات الرقمية.

وعلى إثر عقد جلسات عمل قبول المرحلة الأولى لمهمة التركيز والاتفاق على منهجية تدخل لتسليم موقع الويب والمنظومة المعلوماتية حيث تعهد المزود كتابيا بمد المجمع بنسخة نهائية مطابقة لما تتضمنه كراس الشروط.

وفي الاثناء لم يوفي المزود بتعهداته مما اضطر المجمع للتنبيه عليه عن طريق عدل منفذ. ثم استأنف العمل ومن المؤمل القيام بالتسلم الوقتي في بداية سنة 2025. وتمثل المنظومة في موقع واب ونظام معلوماتي:

❖ النظام المعلوماتي:

يحتوي على معلومات إحصائية حول التصدير والتوريد والتسويق المحلي والماونئ كما يحتوي على CRM لإدارة العلاقة مع حرفاء المجمع : www.gipinfo.tn



❖ موقع الواب :

يضم الموقع معطيات حول القكاع من خلال وصف مختلف المنظومات. كما يضم فضاء للمؤسسة وهو فضاء للتعريف بالمؤسسات التونسية والعرض القابل للتصدير من خلال التسويق الرقمي.

عينة من فضاء المؤسسات على سبيل المثال والتجربة إلى أن يتم إضافة كل المؤسسات.



بطاقة مؤسسة :

ACCÈS À L'INFORMATION • ESPACE ENTREPRISE • FORUM GALERIE | Français

GI PP SECTEUR DE LA PÊCHE FILIÈRES STATISTIQUES COOPÉRATIONS SUBVENTIONS RÉGLEMENTATIONS APPUI À L'EXPORT QUALITÉ ETUDES PUBLICATIONS

ESPACE ENTREPRISE → DÉTAILS

STE ETTABRID ZARAT

FICHE ENTREPRISE LISTE DES PRODUITS

Nom de l'entreprise: STE ETTABRID ZARAT

Logo:

Type d'argement: Agrément UE

Type d'opérateur: Etablissement de manipulation de produits de la Pêche

Certifications: Norme ISO 9001

Type d'activité: Congélation Crustacés, céphalopodes

Date de création: 2002-10-26T00:00:00+00:00

Email: sales@zaratcrab.com

NOUS CONTACTER

- Adresse: Port de pêche zarat Gabès
- Gouvernorat: Gabès
- Téléphone usine: 74497585
- Fax: 74497585
- Téléphone siege: 74497585
- Site web: <http://www.zaratcrab.com>
- Personne à contacter: Falez Dzir
- Téléphone: 28412619

قائمة المنتجات :



هذا وسيتم تنفيذ مخطط المجمع المتعلق بالتسويق الرقمي بعد الاستلام الوتقي للموقع وإقتناء بطاقة تكنولوجية. كما سيتم عرض كيفية عمل فضاء المؤسسة في ورشة عمل.

3. السلامة المعلوماتية للمجمع

بعد التطور المعلوماتي الذي شهده المجمع تعمل إدارة التصرف في المعلومات على القيام بمراقبة السلامة المعلوماتية وذلك تحت اشراف الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية. وقد تم اصدار طلب عروض قصد تعيين خبير في السلامة المعلوماتية وإنجاز تقرير مفصل في الغرض يمكن المجمع بعد ذلك من اتخاذ كل الإجراءات والتعديلات التي من شأنها ضمان سلامة النظم المعلوماتية والتواصل الشبكي وكذلك الحصول على شهادة في السلامة المعلوماتية من الوكالة المذكورة. وبعد ان تم اختيار المزود تم إرسال محضر فرز العروض إلى سلطة الإشراف لفتح الاعتمادات اللازمة،

تم انطلاق عملية التدقيق الداخلي للسلامة المعلوماتية للمجمع في شهر جانفي 2023 وتمت موافاة إدارة الدراسات والتصرف في المعلومات بالتقرير النهائي في شهر مارس. والذي تمت المصادقة عليه من قبل الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية في شهر ماي.

هذا وقد تم تشكيل خلية صلب المجمع مكلفة بتركيز وتنفيذ برنامج العمل المنبثق من تقرير التدقيق خلال الفترة القادمة. ومن المتوقع الانطلاق في تنفيذ برنامج العمل خلال شهر ديسمبر 2024.

4. إنتاج أفلام للنهوض بمنظومات تربية الأسماك

في إطار مساهمة المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري في مجهودات وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري الرامية إلى تنمية الصادرات وفتح أسواق تصديرية جديدة وخاصة بالنسبة لقطاع تربية الأسماك، وتنفيذا لميزانية سنة 2024، قام المجمع بنشر استشارة لاختيار مؤسسة إنتاج أفلام لإنتاج فيلم للنهوض بمنظومات تربية الأسماك.

وقد تم على إثر استشارة طلب أثمان، التعاقد مع شركة إنتاج ARTUS Production لتصوير فيلم للنهوض بمنظومة تربية الأحياء المائية: أسماك المياه المالحة (الورقة والقاروص والقربو) وتتراوح مدة الفيلم بين 9 و12 دقيقة مقسمة حسب المحاور التالية:

- محور 1: تقديم عام لمنظومة الأحياء المائية في تونس،
- محور 2: النهوض بالتصدير والتسويق العالمي لأسماك المياه المالحة،
- محور 3: النهوض بالتسويق الداخلي ودفع الاستهلاك المحلي،
- محور 4: النهوض بالاستثمار في مجال مدخلات تربية أسماك المياه المالحة (اليرقات الأعلاف، التصنيع، ..).

وفي هذا الصدد تم عقد اجتماع تحضيرى في الغرض بتاريخ 10 أكتوبر 2024 تم خلاله الاتفاق على إعداد مقترح لبرنامج العمل الذي سيتم اعتماده خلال المهمة (من قبل المزود) يتم على إثره مد مكتب الدراسات بأذن المأمورية وبرنامج الزيارات الميدانية. وقد تم مد المجمع بالمطلوب بتاريخ 16 أكتوبر .

تم مد شركة الإنتاج باذن الانطلاق في المأمورية بتاريخ 21 أكتوبر 2024. وقد تم الانطلاق في التصوير بتاريخ 07 نوفمبر 2024. وقد تم التصوير مع العديد من المتدخلين في القطاع (إدارة ومهنة) كما تم التصوير مع طباط وطبيبة تغذية.

وقد تم المجمع بالنسخة الأولية للفيديو بتاريخ 09 ديسمبر 2024. اما النسخة النهائية فقد وردت على المجمع بتاريخ 27 ديسمبر 2024.



في إطار سعي المجمع لمزيد النهوض بصادرات منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية وفتح آفاق جديدة، يعمل المجمع على إعداد دراسة حول استكشاف أسواق خارجية جديدة. ويتم حاليا إعداد ملف طلب العروض من خلال إعداد العناصر المرجعية وكراس الشروط الإدارية ليتم نشر الاستشارة في أقرب الأجل.

مشاريع التعاون الدولي

1. مشروع دعم وتحسين جودة منتجات الصيد البحري بولاية مدين وتأمينها

AQUAVALP

تم خلال سنة 2024 مواصلة تنفيذ برنامج مشروع AQUAVALP في إطار برنامج إرادة الممول من الاتحاد الأوروبي ومن تنفيذ المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري. وقد تم تنظيم العديد من الدورات التكوينية المخصصة لفائدة مصانع التحويل، مجامع التنمية، الشركة التعاونية.. في ولاية مدين. وقد تمثلت الدورات التدريبية في ما يلي:

- ✓ دورة تدريبية حول "تقنيات تسويق المنتجات البحرية"، (انطلقت في 20 اوت 2024) لمدة ثلاثة أيام في مركز التكوين المهني للصيد البحري بجرجيس، بإشراف الخبير السيد بشير بوراوي من مكتب الدراسات. "Value Development – ADVI Consulting".
- ✓ دورة تدريبية تحت عنوان "المعايير ISO22000 ، IFS وBRC"، انطلقت يوم الاثنين 26 اوت 2024 موجهة لمصانع التحويل في ولاية مدين وذلك لمدة ثلاثة أيام في مركز التكوين المهني للصيد البحري بجرجيس، بإشراف الخبير السيد فتحي الخماسي من مكتب الدراسات "Value Development – ADVI Consulting". حيث بلغ عدد المشاركين أكثر من 17 مشاركاً.
- ✓ دورة تدريبية تحت عنوان "تقنيات تئمين سرطان البحر الأزرق" انطلقت يوم 30 اوت 2024 في مركز التكوين المهني للصيد البحري بجرجيس، بتنشيط من الخبيرة السيدة نوزات بوريقة من مكتب الدراسات "Value Development – ADVI Consulting". لفائدة 6 مصانع إقليمية متخصصة في استغلال سرطان البحر الأزرق، لمدة ثلاثة أيام.
- ✓ دورة تدريبية في مجال "تقنيات التغليف موجهة للنساء من مجمع تنمية الصيد البحري "زيتونة غريبس" بجرجيس و"مجمع تنمية الصيد البحري" بأجيم جربة، بإشراف الخبير مروان عياد يوم الأربعاء 04 سبتمبر 2024، في مركز التكوين المهني للصيد البحري بجرجيس، لمدة يومين.
- ✓ دورة تدريبية في مجال "تقنيات التغليف، لفائدة مصانع التحويل في ولاية مدين وذلك لمدة ثلاثة أيام ابتداءً من يوم الاثنين 09 سبتمبر 2024، بإشراف الخبيرة السيدة صيدا بلقائد من مكتب الدراسات "Value Development – ADVI Consulting"، في مركز التكوين المهني للصيد البحري بجرجيس.

في نهاية الدورة، تم إجراء اختبار تقييم لقياس مدى فهم المشاركين. اليوم اختتمت 4 دورات تدريبية نظرية موجّهة لمصانع التحويل في ولاية مدنين، وسيتم تنفيذ برامج المرافقة لبعض المصانع على أقصى تقدير قبل نهاية نوفمبر 2024.

تم خلال سنة 2024 عقد عديد الاجتماعات للجنة الجهوية لمتابعة المشروع لمتابعة تقدم انجاز المشروع للوقوف على اهم الشكاليات والتسريع في انجاز الأنشطة المتبقية. حيث تم انجاز نسبة 98 % من مكونات المشروع. كما تم التمديد في أجل تنفيذ المشروع للمرة الخامسة وإلى غاية 30 أفريل 2025 حتى يجرى استكمال جميع المكونات على أحسن وجه وفي أفضل الظروف وخاصة الأنشطة المتعلقة بدليل الاستثمار واقتناء معدات تعقيم وتعليب لفائدة (02) مجامع تنمية بولاية مدنين وعمليات التدقيق الوسيطة وتنظيم ورشة اختتام المشروع.

2. مشروع ضمن برنامج التعاون الأوروبي عبر الحدود إيطاليا-تونس المشاريع الاستراتيجية بعنوان

"دعم وتعزيز الابتكار وتكنولوجيا البلوك تشين والاقتصاد الدائري في قطاع الصيد الحرفي"

في إطار استكمال إنجاز هذا المشروع، تواصل العمل خلال سنة 2024 على ما يلي:

❖ تركيز بقية التجهيزات الخاصة بالبيع الالكتروني بسوق الجملة لبيع الأسماك ببنزرت (TV +Bascule)

... (électronique+ Equipements informatique) والتي تم اقتناؤها سنة 2023.

❖ مزيد التدقيق مع مؤسسة SQLI في بعض الوظائف التي تتيحها المنظومة المعلوماتية

" بلوكتشاين" حيث تم عقد العديد من الجلسات مكنت من:

- ضبط الوثائق المستخرجة من المنظومة بصفة نهائية

- تحديد دور كل هيكل متدخل وكيفية تسجيل هذه المعطيات على المنظومة المعلوماتية (مجهز،

الطبيب البيطري، وكيل البيع، الشاري...)

❖ تركيز المنظومة المعلوماتية " بلوكتشاين" بالوحدة المركزية للمجمع (Serveur) وربط الصلة بمزود

الانترنت للمجمع (TOPNET) قصد التمكن من استغلالها عن بعد

❖ إجراء التجارب العملية وذلك بالتثبت من صحة المعطيات المسجلة بالمنظومة والمتعلقة بمراحل تسويق

المنتوج (الكميات المنزلة، مصادقة الطبيب البيطري) وكذلك من صحة البيانات المالية المضمنة

بالوثائق المستخرجة منها (فواتير ووصولات البيع، البيانات الإحصائية...)



3. المشاركة في الأنشطة المنجزة في إطار مشروع التعاون التونسي - السويسري

SIPPO

❖ تنظيم لقاءات مهنية « B2B » بالإشتراك مع برنامج التعاون السويسري

في إطار التعاون بين المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري ووكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية ومجمع صناعات المصبرات الغذائية من جهة وبرنامج التعاون السويسري SIPPO من جهة أخرى، تم إعداد برنامج مسبق على هامش المشاركة في الصالون الدولي للصيد البحري «SEAFOOD EXPO GLOBAL 2024» تضمن زيارات ميدانية لفائدة الإطارات التونسية المشاركة إلى عدة أجنحة عارضة بالصالون تحت إشراف خبير دولي مختص في مجال التسويق (M.Ferry Bohnke).

وباعتبار أن من أولويات برنامج التعاون السويسري « SIPPO » لهذه السنة هو العمل على الرفع من القدرة التنافسية لمنتجات تربية الأحياء المائية والتشجيع على إيجاد أسواق جديدة لهاته المنتجات وخاصة للمنتجات المثمنة منها مثل شرائح الأسماك والمصبرات، تم في هذا السياق أيضا تنظيم لقاءات عمل مهنية « B2B » جمعت ممثلي المجمع والوكالة وممثلي الشركات العارضة المصدرة لمنتجات تربية الأحياء المائية مع موردين محتملين لهاته المنتجات قادمين بالأساس من ألمانيا وهولندا والبرتغال، وتعتبر هذه اللقاءات هامة جدا إذ مكنت من التعرف على خصائص أسواق جديدة في أوروبا مختلفة عن وجاتنا التقليدية المتمثلة في إيطاليا وإسبانيا.

كما تم في نفس الإطار، تنظيم زيارة إلى الجناح التابع لدولة رائدة في قطاع إنتاج وتصدير منتجات تربية الأحياء المائية وهي اليونان، وذلك قصد القيام بدراسة للتجارب المقارنة «Benchmarking» في مجال تسويق هاته المنتجات والتعرف خاصة على تجربة هذه الدولة في تسويق المنتجات المتحصلة على شهادة الجودة "ASC" والمنتجات المثمنة مثل شرائح أسماك الوراطة والقاروص ومصبرات الوراطة...



❖ تنظيم جلسة عمل مع خبيرة دولية في مجال الجودة

في إطار الشراكة مع مشروع التعاون السويسري « SIPPO »، تمّ خلال المشاركة التونسية بالصالون الدولي للصيد البحري «SEAFOOD EXPO GLOBAL 2024» تنظيم جلسة عمل جمعت ممثلي المجمع وممثلي مشروع « SIPPO » مع الخبيرة الدولية في مجال الجودة « Michelle Stark »، وذلك قصد تنفيذ برنامج المجمع لسنة 2024 مع مشروع التعاون السويسري « SIPPO » والذي يتضمّن تنظيم زيارة للخبيرة المذكورة إلى عدد من مزارع تربية الأسماك البحرية المصدّرة التونسية بغاية تقييم مدى استجابتهم الفنية واللوجيستية والإدارية للحصول على شهادة الجودة العالمية في مجال ديمومة الموارد البحرية المتأتية من نشاط تربية الأحياء المائية «ASC» ،

هذا وقد تم خلال الجلسة تقديم لمحة عامة عن قطاع تربية الأحياء المائية في تونس وتقديم المؤسّسات الناشطة في القطاع من قبل ممثلي المجمع، أما الخبيرة الدولية فقد استعرضت أهمّ الخطوط العريضة لشهادة الجودة «ASC» والمتمثّلة بالأساس في:

1/ حسن تطبيق الممارسات الجيدة لنشاط تربية الأسماك،

2/ العمل على الحفاظ على التوازن البيئي بالمناطق التي يتم فيها هذا النشاط،

3/ الحرص على تأمين الحقوق الإجتماعية للعاملين بهذا النشاط.

من جهة أخرى، تم خلال هذه الجلسة الإتفاق على برنامج زيارة الخبيرة إلى تونس المزمع أن يمتد من 27 إلى غاية يوم 31 ماي 2024، والذي يتضمّن الأنشطة التالية:

1/ تنظيم زيارات ميدانية إلى عدد من المؤسّسات المنتجة والمصدّرة لمنتجات تربية الأحياء المائية والتي يتم اختيارها طبقاً لمعايير مضبوطة من طرف الخبيرة بالتنسيق مع مصالح المجمع،

2/ إعداد تقرير حول نتائج الزيارات لاستعراض النقائص التي تمّ ملاحظتها خلال الزيارات الميدانية،

3/ تنظيم يوم دراسي في آخر برنامج الزيارة لاستعراض نتائج التقرير والتعريف بأهم خصائص شهادة

الجودة «ASC»،

❖ تنظيم مهمة لخبيرة دولية في مجال الجودة للتعريف بشهادة الجودة "ASC"

هذا وتمثل برنامج زيارة الخبيرة إلى تونس في ما يلي:

اليوم	النشاط
27 - 05 - 2024	زيارة ميدانية لأحواض التربية ومقرّ مؤسّسة "Porto Farina" بميناء غار الملح
28 - 05 - 2024	زيارة ميدانية لأحواض التربية ومقرّ مؤسّسة "TTF" بميناء طبلبة
29 - 05 - 2024	زيارة ميدانية لأحواض التربية ومقرّ مؤسّسة "Hanchia Fish" بميناء طبلبة
30 - 05 - 2024	إعداد تقرير الزيارات الميدانية من طرف الخبيرة الدولية
31 - 05 - 2024	تنظيم يوم دراسي حول شهادة الجودة العالمية "ASC" بنزل "Rosa Beach" بالمنستير

✓ الزيارات الميدانية

برمجت الخبيرة الدولية المختصة في شهادة الجودة "ASC" خلال زيارتها إلى تونس زيارات ميدانية إلى ثلاث مؤسّسات مختصة في إنتاج وتصدير منتجات تربية الأحياء المائية البحرية، وقد تم اختيار المؤسسات التي تم زيارتها بناء على معايير ومقاييس محدّدة قامت بصياغتها الخبيرة الدولية بالتنسيق مع مصالح المجمع على غرار: الكميات المنتجة والمصدّرة، نسبة إدماج المدخلات المستعملة في عملية الإنتاج وخاصة وجود الرغبة في

الحصول على شهادة الجودة "ASC"



✓ تنظيم يوم دراسي للتعريف بشهادة الجودة العالمية "ASC"

- في اختتام زيارة الخبرة الدولية إلى تونس، قام المجمع بالتعاون مع البرنامج السويسري (SIPPO) بتنظيم يوم دراسي للتعريف بشهادة الجودة العالمية "ASC" وذلك بأحد النزل بمدينة المنستير بتاريخ 31 - 05 - 2024، تضمن برنامج اليوم الدراسي تقديم مداخلتين من طرف الخبرة الدولية مواضيعهما كالآتي:
- ❖ المداخلة الأولى: تقديم التقرير المنجز حول الزيارات الميدانية إلى مؤسسات تربية الأحياء المائية والذي يتضمن متطلبات شهادة الجودة "ASC" والإخلالات والنقائص التي تم رصدها مع مقترحات لتفاديها.
 - ❖ المداخلة الثانية: منهجية الحصول على شهادة الجودة "ASC" وتقديم للأسواق والفوائد التجارية التي يمكن الوصول إليها بفضلها، بالإضافة إلى استعراض التحيينات المستقبلية لهذه الشهادة على مستوى المتطلبات الفنية والبيئية والاجتماعية.
- أهم النتائج الواردة بتقرير الخبرة الدولية حول مدى استجابة المؤسسات التي تم زيارتها للمتطلبات الفنية والبيئية والاجتماعية لشهادة الجودة "ASC"
- كل مواقع الإنتاج لا توجد بمناطق بيئية محمية أو منطقة عالية القيمة بيئيا واجتماعيا (HCVA)،
 - على الأرجح، مواقع الإنتاج بعيدة بالدرجة الكافية عن مراعي البوزيدونيا البحرية،
 - لا يوجد أعداد كبيرة لأصناف بحرية مهددة بمواقع الإنتاج على غرار الطيور البحرية المهاجرة أو الدلافين أو السلاحف البحرية...
 - يتم استعمال شباك مضادة للطيور البحرية في الأقفاص العائمة (Filets Anti - Oiseaux)،
 - غياب تجهيزات تشويش صوتية مضادة للدلافين والحيتان،
 - المعالجة ضد الطفيليات (Anti - parasites) منعدمة تقريبا في كل المؤسسات،
 - يتم استعمال العلاجات المضادة للبكتيريا (Anti - Bactéries) مرتين على أقل تقدير لكل دورة إنتاج في كل المؤسسات،
 - وجود حالات هروب أسماك مصرح بها أكثر من 04 %،
 - وجود حالات نقص أسماك لأسباب غير معلومة بنسبة تتجاوز 02 %،
 - وجود متابعة سنوية للقاع بمواقع الإنتاج،
 - عدم وجود أضرار بالترسبات القاعية بمواقع الإنتاج،



❖ المشاركة في فعاليات المنتدى الدولي لترويج الواردات

في إطار تبادل التجارب والخبرات والتفاعل بين مختلف هيكل الدعم (BSO) للدول المنخرطة والمنتمعة بمشروع التعاون الدولي SIPPO في العالم، شارك ممثلين اثنين من المجمع بدعوة من مشروع التعاون السويسري SIPPO في فعاليات المنتدى الدولي لترويج الواردات SIPPO Import Promotion Forum 2024.

✓ معطيات عامة حول المنتدى

المكان: لوزان وزوريخ - سويسرا.

الفترة: من 11 إلى 14 جوان 2024.

ينتظم هذا المنتدى بصفة سنوية دورية بمشاركة القائمين على مشروع SIPPO في 11 دولة، لكن لأول مرة، وقع خلال هذه الدورة دعوة ممثلي كل المؤسسات الشريكة (BSO) لمشروع التعاون الدولي SIPPO في إحدى عشر دولة للمشاركة في المنتدى وذلك قصد تعزيز وتشبيك العلاقات بين مختلف المؤسسات الشريكة في كل الدول المنظوية في برنامج التعاون SIPPO، وهو ما من شأنه أن يدفع لتبادل الخبرات والتجارب في مجال الفلاحة والصيد البحري والسياحة وغيرها من المجالات.

✓تضمّن برنامج مشاركة ممثلي المجمع في هذا المنتدى القيام بالأنشطة التالية:

اليوم الأول: المشاركة في ورشات حول "المنتدى الدولي لترويج الواردات" بتاريخ 12 جوان 2024، وفي الجلسة العامة الموسعة لتقديم تمثيلات المشروع وهيكل الدعم في كل بلد.

اليوم الثاني: زيارات ميدانية لمؤسستين، الأولى مختصة في تجميع منتجات الصيد البحري والثانية في تسويق المنتجات الفلاحية.

✓ الإستنتاجات والتوصيات

تتمثل أهم الإستنتاجات والتوصيات المنبثقة عن المشاركة في هذا المنتدى في ما يلي:

- أهمية استدامة المنتوجات الفلاحية والبحرية والتي من شأنها أن تصبح عائقا في التجارة الخارجية في السنوات القادمة إن لم نحرص على المحافظة على الثروات الطبيعية الحالية وعلى حسن استعمالها.
- العمل على حسن استعمال تقنيات التكنولوجيا الحديثة على غرار الذكاء الصناعي (intelligence artificielle) لتسهيل عمليات التجارة الخارجية.
- التأكيد على أهمية تنظيم دورات تكوينية ورسكلة في ميادين تتعلق بتحليل البيانات والأسواق ونظم الاسترسال والجودة.
- الدعوة للمواصلة في تنظيم هذا المنتدى في السنوات القادمة وذلك لمزيد التواصل بين مختلف المؤسسات المشاركة في مشروع SIPPO والعمل على إبرام اتفاقيات تعاون.



❖ المشاركة في فعاليات الدورة السنوية السادسة لهيئة التنسيق (CCC) لمشروع التعاون

الدولي SIPPO

شارك ممثلون عن المجمع في فعاليات الدورة السنوية السابعة لهيئة التنسيق (CCC) لمشروع التعاون الدولي SIPPO وذلك يوم 06 نوفمبر 2024 بنزل NOVOTEL بمنطقة البحيرة 2، حيث تضمن برنامج الندوة المحاور التالية:

- كلمات ترحيب من طرف ممثلي السفارة السويسرية ومنظمة SWISSCONTACT وبرنامج SIPPO بتونس.
- تقديم مداخلة من طرف ممثلة عن برنامج SIPPO بتونس حول أهمّ الأنشطة والإنجازات التي أشرف عليها البرنامج بالاشتراك مع مختلف الهياكل والمؤسسات التونسية المشاركة في المشروع.
- تقديم مداخلات من طرف ممثلين عن الهياكل والمؤسسات التونسية المشاركة في المشروع حول الأنشطة المنجزة على مستوى كل هيكل في إطار التعاون مع برنامج SIPPO.
- تقديم مداخلة من طرف ممثل عن برنامج SIPPO حول الشروط القانونية والتشريعية التي يفرضها الإتحاد الأوروبي في مجال الديمومة والتي من المتوقع أن تصبح أكثر تشدداً في السنوات المقبلة، ودور المؤسسات التونسية المشاركة في مشروع SIPPO في تحسين المؤسسات الخاصة التونسية للتأقلم مع هذه التغيرات.

- في هذا الإطار قدّم ممثل عن المجمع مداخلة تضمنت المحاور التالية:

- تقديم عام للمجمع وتذكير بأهم مهامه الأساسية في قطاع الصيد البحري،
- تقديم أهمّ الأنشطة المنجزة خلال سنة 2024 بالتعاون مع مشروع التعاون الدولي SIPPO،
- استعراض أهمّ أهداف المجمع خلال سنة 2025 في إطار التعاون مع برنامج SIPPO والتي تتضمن بالأساس تطوير القدرات الفنية والتسييرية وكفاءة إطارات المجمع في مجال تسيير والتصرف في المشاريع المنجزة على مستوى قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية، بالإضافة إلى العمل على تطوير الخدمات المسندة من المجمع في مجال النهوض بالتصدير، ومساندة مؤسسات تربية الأحياء المائية للحصول على شهادة الجودة في مجال ديمومة منتجات تربية الأحياء المائية (ASC) (Aquaculture Stewardship Council).
- تقديم أهمّ الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2025 والتي تنقسم على محورين أساسيين:

1. الديمومة

- إعداد دليل مرجعي للتكوين في مجال الديمومة وخاصة في ما يتعلق بمتطلبات وشروط تركيز

شهادة الجودة في الديمومة في قطاع تربية الأحياء المائية (ASC)،

- المساعدة في تركيز شهادة الجودة (ASC) على المستوى الوطني من خلال تجاوز بعض النقائص المسجلة إثر زيارة الخبيرة الدولية في مجال الجودة على غرار إعداد خرائط رقمية لتوزيع مساحات البوزيدونيا بمناطق الإنتاج وخرائط أخرى تتضمن مواقع المحميات الطبيعية البحرية وبعدها عن مناطق الإنتاج وذلك باعتماد تقنية الجغرافية الرقمية (SIG)،
- إعداد قائمة للأصناف البحرية المهددة المحمية المتواجدة بمناطق الإنتاج التي يمارس فيها نشاط تربية الأحياء المائية.

❖ تطوير القدرات الفنية لإطارات المجمع

- تكوين حول كيفية إعداد وصياغة الإستراتيجيات (باعتماد منهجية OKR)،
- المشاركة في مائدة مستديرة حول محور التعليم الإلكتروني (E-Learning) في ما يتعلق بالإستراتيجية القطاعية للنهوض بالصادرات: التطبيق على الحالة التونسية وتوحيد الرؤى حول حالة عملية،
- المشاركة عن بعد في منتدى SIPPO للنهوض بالتوريد لسنة 2025.



ملفات مختلفة

1. متابعة نشر قرار مشترك لتنظيم صنع صناديق بلاستيكية مطابقة للمواصفات الفنية والصحية لنقل ومداولة منتوجات الصيد البحري

واصل المجمع خلال سنة 2024 متابعة الملف المتعلق بعملية إعداد ونشر قرار مشترك حول المواصفات الفنية والصحية للصناديق البلاستيكية المعدة لنقل ومداولة منتوجات الصيد البحري.

وللتسريع في نشر القرار تم عقد جلستي عمل بمقر المجمع بحضور ممثلي الإدارة والمهنة، الأول بتاريخ 14 سبتمبر 2023 والثاني في 25 جانفي 2024، تم خلالها مراجعة نصوص القرار واقتراح بعض التعديلات على بعض الفصول والاتفاق على تمشي للتسريع في إجراءات نشر لقرار.

وقد تم إحالة الملف إلى الهيئة الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية بتاريخ 08 فيفري 2024 لمتابعة التمشي والتنسيق بين جميع الأطراف. كما تم مراسلتهم في الغرض للتسريع في الإجراءات.



2. الإعداد لتنظيم الندوة وطنية حول لتنمية صادرات منتوجات الصيد البحري وتربية الأسماك

نظرا لأهمية التصدير كمحرك أساسي للاقتصاد الوطني ومساهمته الفعالة في دفع نسق التنمية قام المجمع المهني المشترك لمنتوجات الصيد البحري بدراسة لإعداد مخطط لتنمية صادرات منتوجات الصيد البحري وتربية الأسماك في أفق 2025. وقد أفضت الدراسة بالإضافة إلى التشخيص الميداني والتحليل المقارن لتنافسية صادرات المنتوجات التونسية مع بلدان المنافسة، إلى وضع خطة استراتيجية وبرنامج عمل يركز على ستة محاور أساسية. ونظرا لتشعب العملية التصديرية وتشابك المتدخلين وفي إطار السعي إلى المساهمة في النهوض بالصادرات، وتلبية لمطالب المصدرين حول إيجاد حلول للمشاكل الطارئة.

ولمزيد إحكام عملية التنسيق بين مختلف هيكل الوزارات ورسم خطة عمل متناسقة ومنصهرة ضمن السياسات العامة لتنمية الصادرات التونسية تم اقتراح تنظيم ندوة وطنية حول تنمية صادرات منتجات الصيد البحري وتربية الأسماك تحت شعار "الصادرات قاطرة للتنمية المستدامة والسمود لقطاع الصيد البحري وتربية الأسماك".

وفي إطار التحضير لعقد الندوة قام المجمع بتنظيم زيارات ميدانية للمهنيين شملت ولايات نابل وبنزرت والمنستير وصفاقس بالإضافة إلى عقد اجتماعات عمل مع هيكل الإدارية لوزارة الفلاحة (اجتماع أول) والهيكل الإدارية لبقية الوزارة ذات العلاقة (اجتماع ثاني).

وقد تم في هذه الاجتماعات عرض مخرجات الدراسة وأهم ما تم تداوله مع المهنة في الزيارات الميدانية من طرح للمشاكل والحلول.

وقد تم التطرق في جلسات العمل إلى المحاور الاستراتيجية ومدى تلبيتها لتطلعات الإدارة والمهنة لتنمية الصادرات ودراسة الحلول المناسبة للمشاكل التي تعيق العملية التصديرية وتحديات تنافسية الصادرات التونسية في مجال الصيد البحري وتربية الأسماك. كما تم خلال هذه الاجتماعات عرض محتوى الندوة وأهم الورشات وكيفية إدارتها واقتراح تركيبة لجنة القيادة التي ستسهر على حسن تنظيم وإنجاح الندوة الوطنية ومتابعة تنفيذ التوصيات فيما بعد.



وقد تم خلال الفترة الممتدة من 08 إلى 09 ماي 2024، تنظيم دورة تدريبية حول "تقنيات الاشراف على ورشة العمل" تم تنشيطها من قبل مدرب خبير في المجال في إطار مشروع التعاون التونسي السويدي SIPPO.

كما تم عقد اجتماع مع أعضاء لجنة القيادة بتاريخ 23 نوفمبر 2024 تم خلالها مناقشة المحاور التي سيتم تناولها خلال الندوة والورشات وتحديد تاريخ الندوة الذي من المزمع ان يتم تنظيمها خلال شهر جانفي 2025.



وفي إطار التنظيم المحكم للندوة والورشات التي سوف يشرف عليها إدارات المجمع تم عقد جلستي عمل أيام 23 و 27 ديسمبر 2024 بحضور خبير التنشيط واطارات المجمع للاعداد للندوة الوطنية لتنمية صادرات منتجات الصيد البحري وتربية الاحياء المائية المبرمجة لأيام 08 و 09 جانفي 2025 ووضع برنامج ومنهجية عمل يتم اعتمادها خلال الندوة.



3. ترجمة ملف يتعلق بإعتماد تونس لتصدير منتجات الصيد البحري إلى الصين.

تبعاً للمراسلة الواردة علينا من قبل الإدارة العامة للمصالح البيطرية والمتعلقة بترجمة ملف يتضمن الإجابة على الأسئلة المقدمة من طرف البلد الصيني بخصوص منتجات الصيد البحري، قام المجمع بأهداد استارة في الغرض لاختيار مترجم محلف لدى المحاكم للقام بالمهمة وقد تم مد المترجم بالملف. وقد تم استلام الملف مترجم الى اللغة الإنجليزية بتاريخ 17 سبتمبر 2024 واحالته على المصالح المعنية بالإدارة العامة للمصالح البيطرية لأبداء الراي والمصادقة النهائية.

الراحة البيولوجية

❖ صرف مساعدات الراحة البيولوجية بعنوان سنة 2024 :

تطبيقا للمنشور المتعلق بتنظيم الراحة البيولوجية لسنة 2024، انتفع بهذا الإجراء 50 وحدة للصيد بالجر يضمون 526 بحارا من ولاية صفاقس، حيث تم صرف المبالغ الراجعة بالنظر للمجهزين عن طريق تحويلات بنكية والمبالغ الراجعة بالنظر للبحارة عن طريق حوالات بريدية، هذا وقد تم صرف مبلغا جمليا قدره 2.54 مليون دينار، علاوة على كلفة إطلاق الحوالات البريدية والمقدرة بـ 07 آلاف دينار ويبين الجدول التالي البيانات التفصيلية للمبالغ المدفوعة.

حوصلة الراحة البيولوجية لسنة 2024:

الجهة	عدد المراكب	البحارة	منحة المجهزين (ألف دينار)	منحة البحارة (ألف دينار)	الجمالي (ألف دينار)
صفاقس	50	526	1396.797	1141.200	2537.997
المجموع	50	526	1396.797	1141.200	2537.997

صرف المنح في إطار تعميم العمل بالمنظومة الوطنية لمراقبة المراكب عبر الأقمار الاصطناعية بعنوان سنة 2024

المرجع: منشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري عدد43بتاريخ 05 أفريل 2019. في إطار تطبيق منشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري عدد43بتاريخ 05 أفريل 2019 حول المواصلة في برنامج تعميم العمل بالمنظومة الوطنية لمراقبة مراكب الصيد البحري عبر الأقمار الاصطناعية وضبط كيفية الانتفاع بالامتيازات الجبائية والمالية المسندة لأصحاب المراكب بعنوان سنة 2023، فإن المجمع قام إلى غاية شهر مارس 2025 بإسناد امتيازات لفائدة شركة SEIS بقيمة 16400 دينار تخص تجهيز 4 مراكب وشركة VMD بقيمة 9000 دينار تخص تجهيز 02 مراكب وذلك حسب المعطيات المدرجة بالتالي التالي:

الولاية مرجع النظر	عدد الملفات المصادق عليها	قيمة المنحة المسندة بالدينار
المنستير	02	9000
مدنين	01	4000
بنزرت	02	8400
صفاقس	01	4000
المجموع	06	25400

*Fish
from
Tunisia*



*Taste ...
&
Dream ...*

الموارد البشرية والمؤسسات

1. الموارد البشرية

قائمة الموارد البشرية لسنة 2024

العدد في سنة 2024	الوضعية	المهمة أو الخطة الوظيفية والمعني بالأمر	العدد	الرتبة / الاختصاص
1- الإطار				
1	ملحق من وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري منذ ماي 2018	مدير عام : السيد المنصف بن خنيس	1	متصرف عام
1	مباشر	مدير الدراسات والتصرف في المعلومات : السيد حبيب المثلوثي	1	مهندس عام في الاقتصاد الريفي
1	مباشرة	مديرة النهوض بالتسويق: السيدة سنية الزواري	1	مهندس عام في الصناعات الغذائية
1	ملحق بوكالة التعاون الفني منذ 2017/02/01	السيد نوفل الحداد	1	مهندس عام في الصيد البحري
0	ملحق بالمركز الفني لتربية الأحياء المائية منذ فيفري 2016 وأحيل على التقاعد بداية من 2024/09/01	السيد فؤاد المستيري	1	مهندس عام في الصيد البحري
1	ألحق بالوكالة التونسية للتعاون الفني بداية من 2024/10/01	السيد حمادي الماجري	1	مهندس عام في الصيد البحري
1	مباشر	مدير تنظيم المنظمات وتحسين الجودة : السيد مجدي المنوشي	1	مهندس عام في الصيد البحري
1	مباشر	كاهية مدير فرع طلبة : السيد خالد الفرجاني	1	مهندس عام في الصيد البحري
1	مباشر	كاهية مدير فرع جرجيس : السيد فتحي النالوفي	1	مهندس عام في الصيد البحري
1	ملحق من المركز الفني لتربية الأحياء المائية منذ أفريل 2017.	رئيس مصلحة فرع قلبية : السيد محمد بن الشيخ	1	مهندس عام في الصيد البحري
1	ملحقة من الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك منذ 2021/07/01	رئيس مصلحة فرع قابس : السيدة درة البكوش	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	مباشر	كاهية مدير النهوض بالتصدير : السيد أشرف بنسليمان	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	ألحقت بوكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي بداية من 2021/08/01.	رئيس مصلحة تثمين منتجات الصيد البحري وتربية الأسماك الأنتسة أمل زهوية	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	مباشر	رئيس مصلحة فرع صفاقس : السيد علي بن عطية الله	1	مهندس عام في الصيد البحري
1	ملحقة بالوكالة التونسية للتعاون الفني منذ سبتمبر 2012	السيدة رافعة السقني	1	مهندس أول في الصيد البحري
1	ملحق من المركز الفني للقوارص منذ 2010/07/01.	فرع قلبية : السيد منير باللمين	1	تقني رئيس أول

1	مباشرة	الآنسة إنتصار شرقي: تقني إدارة الدراسات والتصرف في المعلومات	1	تقني رئيس في تربية الأسماك
1	مباشر	السيد أحمد المعموري: تقني أول بالمفرخ النموذجي لتربية أسماك المياه العذبة بطبرقة	1	تقني أول في تربية الأسماك
1	مباشرة	السيدة بثينة السعيد: تقني أول بالمفرخ النموذجي لتربية أسماك المياه العذبة بطبرقة	1	تقني أول في تربية الأسماك
1	ألحقت بوكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية منذ 2019/03/01	الآنسة عبير بلانكو	1	تقني أول في تربية الأسماك
1	مباشر	السيد كريم الهمامي	1	متصرف عام في التجارة العالمية
1	مباشر	كاهية مدير المالية والمحاسبة: السيد توفيق الكوني	1	متصرف رئيس
1	مباشرة	رئيس مصلحة المحاسبة : السيدة سناء بن عمار	1	متصرف مستشار
1	مباشرة	رئيس مصلحة الموارد البشرية السيدة سعيدة الشابي	1	متصرف مستشار
1	ملحق بالمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بمدنين منذ سبتمبر 2011	السيد خليفة بن عبد الجليل	1	متصرف مستشار
1	مباشر بداية من 2024/03/01 بعد انتهاء فترة إلحاق بوكالة الموانئ وتجهيزات الصيد البحري	السيد مطاع الدلاي	1	متصرف
1	مباشر	السيد محمد ياسر بن سعيد	1	متصرف
1	مباشرة	السيدة ألفة واز سلامة	1	متصرف
1	مباشرة	السيدة فائق فرحات	1	متصرف
1	مباشرة	الآنسة نسرين الزايدي	1	ملحق إدارة
1	مباشر	السيد منير الشياوي	1	ملحق إدارة
1	ملحق بالمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بالقيروان منذ فيفري 2018	السيد وليد الخميلي	1	ملحق إدارة
1	ملحقة بالمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بمدنين منذ أكتوبر 2005	السيدة منيرة الجريئ	1	متصرف
0	ملحق بالمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بسدي بوزيد منذ سبتمبر 2011 وأحيل على التقاعد بداية من 2024/02/01	السيد بوكثير القادري	1	ملحق إدارة
1	ملحق بديوان تربية الماشية وتوفير المرعى فرع سيدي بوزيد منذ فيفري 2015	محمد بوعزيري	1	ملحق إدارة
33	المجموع			
2- أعوان التسيير				
1	مباشر	السيد قيس نصيبي	1	سائق (رتبة كاتب)
1	المجموع			

3 - أعوان التنفيذ

0	مباشر إلى غاية 31 مارس 2024 ثم أحييت على التقاعد بداية من 2024/04/01	السيدة صبيحة بن زايد	1	عون تنظيف
1	مباشر	السيد كمال الخضراوي: حارس ليلي بالمفرخ النموذجي لتربية أسماك المياه العذبة	1	حارس ليلي
0	تم شطبه من قائمة الأعوان على إثر مغادرة بدون إعلام	السيد جمال حواتمية	1	موزع هاتف
1	المجموع			
35	المجموع العام			

أسماك تونسية...

جودة عالية



1. ميزانية المجمع لسنة 2024:

جدول متابعة ومقارنة بين الاعتمادات المحولة والمبالغ التي تم صرفها بعنوان سنة 2024 إلى غاية 04 أبريل 2025

نسبة الإنجاز	الاعتماد المنبقي	التعهدات المتبقية	الاعتماد المستهلك	جملة الاعتمادات المحولة			إعادة توظيف فواضل تصرف السنة الفارطة			الاعتماد المفتوح			الاعتماد المرسم			البيانات	
				الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق	الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق	الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق	الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق		
100%	0	0	1292	1292	0	1292	0	0	0	1292	0	1292	1285	0	1285	الأجور	نفقات التسيير
108%	-26	0	360	334	0	334	0	0	0	334	0	334	337	0	337	التصرف الاعتيادية	
102%	-26	0	1652	1626	0	1626	0	0	0	1626	0	1626	1622	0	1622	الجملة 1	
0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	20	0	20	20	0	تجديد سيارة مصلحة	نفقات التجهيز
50%	0	5	5	10	0	10	10	0	10	0	0	0	5	0	5	تجهيزات إعلامية	
167%	-6	0	15	9	0	9	9	0	9	0	0	0	10	0	10	تجهيزات مكتبية	
0%	20	0	0	20	0	20	20	0	20	0	0	0	10	0	10	تأهيل نيابات المجمع	
0%	790	0	0	790	0	790	790	0	790	0	0	0	300	0	300	بناء مقر إجتماعي	
0%	-120	0	120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86	0	86	خلاص أصل الدين لاقتناء ارض لتشييد مقر المجمع	
17%	684	5	140	829	0	829	829	0	829	0	0	0	431	20	411	الجملة 2	
0%	0	16,45	179,878	196,328	0	196,328	0	0	0	196,328	0	196,328	287	0	287	كلفة التجميد والخزن	تعديل السوق
0%	3	0	0	3	0	3	3	0	3	0	0	0	30	0	30	تحسين النقل بين موانئ	
100%	0	0	2,1	2,1	0	2,1	0	0	0	2,1	0	2,1	40	0	40	تدعيم ترويج الأسماك	
0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	30	تقييم ميداني لوضعية الترويج بالمناطق الداخلية	
0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0	25	منحة تحسين الجودة	
0%	5	0	0	5	0	0	5	0	5	0	0	0	15	0	15	تطوير حلقات سلسلة القيمة لمنظومة السلطعون	تحسين الجودة والنهوض بالترويج
128%	-119	85	154	120	0	120	0	0	0	120	0	120	120	0	120	النهوض بالتصدير	
0%	8	0	0	8	0	8	8	0	8	0	0	0	100	0	100	العناية بالجودة	
100%	0	0	4	4	0	4	4	0	4	0	0	0	30	0	30	عمليات إشهارية ومطويات	

0%	1	0	2	3	0	3	3	0	3	0	0	0	60	0	60	تثمين منتجات الصيد البحري	
132%	-6		25	19	0	19	19	0	19	0	0	0	120	0	120	إعداد الدراسات وإصدار النشريات	
280%	-22	4	28	10	0	10	10	0	10	0	0	0	100	0	100	استغلال المفرخ والوحدة التحويلية للأسماك بطريقة	مشاريع التعاون
67%	1	1	4	6	0	6	6	0	6	0	0	0	30	0	30	مشاريع التعاون الدولية	
50%	2	0	2	4	0	4	4	0	4	0	0	0	80	0	80	الإحاطة والتأطير	
105%	-127	106,45	400,978	380,428	0	380,428	62	0	62	318,428	0	318,428	1067	0	1067	الجملة 3	
77%	531	111,45	2192,98	2835,43	0	2835,43	891	0	891	1944,43	0	1944,428	3120	20	3100	الجملة 3+2+1	
77%	916	39	3207	4162	0	4162	0	0	0	4162	0	4162	7000	0	7000	الراحة البيولوجية	
100%	0,1	0	25,4	25,5	0	25,5	0	0	0	25,5	0	25,5	0	0	0	مراقبة المراكب عبر الأقمار الإصطناعية	
77%	1447,1	150,45	5425,38	7022,93	0	7022,93	891	0	891	6131,93	0	6131,928	10120	20	10100	المجموع العام	

2. التجهيزات والمعدات

التجهيزات والمعدات المكتبية

العدد	التجهيزات والمعدات
15	وسائل نقل
32	مكاتب
81	كراسي
4	أثاث استقبال
3	طاولة اجتماعات
3	آلة نسخ
3	آلة حاسبة
32	مكيف
12	فاكس
22	هاتف
12	حامل ثياب
66	خزائن
	أنواع أخرى من المعدات والتجهيزات المكتبية

تجهيزات ومعدات استغلال

العدد	تجهيزات ومعدات استغلال
13	Thermomètre Testo
02	Oxymètre portable
01	Fisch Fat Meter
03	TorryFreshnessMeter
03	Ph mètre
05	Carrosses isothermes
01	Scooter Trio 2009 49CC
01	Fabrique de glace

تكنولوجيا المعلومات

العدد	التجهيزات والمعدات الإعلامية
33	حواسيب
3	موزع
40	آلات طباعة
3	آلة عرض
2	لوحة عرض
26	تطبيقات*
1	Pointeuse
4	كاميرا
5	Switch
4	Points d'accès avec wireless
5	آلة تصوير
3	scanner
6	Onduleur
5	Disque dur
8	Ecran

استهلاك الطاقة

2024*	2023	2022	2021	2020	نوع الطاقة
	9713	11 299	9180	10187	الكهرباء
					غاز
	**92	132	148	155	ماء
	4659	5201	4981	5427	هاتف وفاكس
	7888	7 660	8016	9072	أنترنات

* معطيات غير محينة في إنتظار تسلم الوثائق المحاسبية 2024

برنامج عمل المجمع وأهدافه لسنة 2025

سعى المجمع خلال السنوات الأخيرة إلى إعداد خطط عمل تهدف إلى تطوير أدائه وفاعليته من ناحية وتطوير وتنمية المنظومات الإنتاجية والصناعية من ناحية أخرى. وفي هذا الصدد تم القيام بدراسات لإعداد تشخيص تشاركي وصياغة محاور إستراتيجية وبرامج عمل تأخذ بعين الاعتبار المهام الرئيسية للمجمع والأوضاع الاقتصادية والاجتماعية لمختلف المنظومات وتطلعات وانتظارات الأطراف المعنية من مهنة وإدارة. وتمحورت هذه الدراسات على المواضيع التالية:

✓ تقييم تدخلات المجمع ورسم مخطط عمل

استراتيجي 2018-2027،

✓ دراسة سوق منتجات تربية أسماك المياه المالحة

الكاروص والوراطة،

✓ دراسة تموقع السلطعون الأزرق بالأسواق

العالمية،

✓ دراسة إعداد مخطط تصديري لمنتجات الصيد

البحري في أفق 2025.

✓ دراسة سلاسل القيمة لـ 4 منظومات إنتاجية:

القرنيط والحبار والقمبري والسردينة.

وقد مكنت هذه الدراسات من بلورة رؤية إستراتيجية وضبط

أولويات وأهداف للفترة القادمة يمكن تلخيصها في المحاور

التالية:

- المحور 1: النهوض بالجودة وتحسين الترويج

والتسويق

- المحور 2: تنظيم المهنة وربط الحلقات



تتمثل الأهداف الإستراتيجية لبرنامج العمل والأنشطة المبرمجة حسب مجالات التدخل لسنة 2025 كما يلي:

❖ الهدف 1. النهوض بالجودة والترويج داخليا وخارجيا

تعدّل السوق: يهدف هذا النشاط إلى: تركيز آليات ناجعة لتعديل السوق والترويج الداخلي وضمان استقرار

القطاع. وتتمثل أهم التدخلات في:

✓ **تحمل كلفة تجميد وخن السردينة:** تحمل كلفة تجميد وخن 2 ألف طن من السردينة لدى 30 مصنع منها

50% في إطار عقود إنتاج وذلك خلال فترة ذروة الإنتاج الممتدة من شهر ماي إلى شهر أكتوبر،

تشجيع على العمل بعقود الإنتاج في حدود 50% من الكميات المجمّدة،

متابعة عمليات الإنزال والاسعار المتداولة،

✓ **تحسين النقل بين الموانئ:** لتحسين مسالك الترويج والمحافظة على هذا المنتج وذلك من خلال:

نقل فائض الإنتاج بالموانئ عبر التسويغ عند الحاجة لشاحنات مبردة بطاقة نقل تتراوح من 01

–05 طن.

دعم نقل الثلج لفائدة الشركات التعاونية وذلك لمجابهة النقص الظرفي لمادة الثلج خلال الفترة

الصيفية ببعض الموانئ،

✓ **تدعيم الترويج بالمناطق الداخلية:** لدعم نقل 300 طن من منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

بالمناطق الغير الساحلية بهدف تحسين معدّل الاستهلاك الفردي بها،

✓ **منحة تحسين الجودة في إطار التشجيع على العمل بعقود الإنتاج:** وذلك لمزيد تحسين جودة المنتج من

خلال:

تشجيع مجهزي السمك الأزرق على إبرام عقود إنتاج مع المصنّعين

إسناد منح لفائدة المجهزين المرسمين للانتفاع بمنحة تحسين جودة المنتج

✓ **تقييم ميداني لوضعية الترويج بالمناطق الداخلية وتنظيم دورات تكوينية وأيام تحسيسية للترويج:** وذلك

بهدف تحسين وتدعيم الترويج الداخلي عبر:

تشخيص وضعية الترويج بالمناطق الداخلية من خلال:

القيام بزيارات ميدانية إلى الولايات الداخلية،

التنسيق مع المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية بالولايات الداخلية لتحديد قوائم نقاط البيع

بالتنسيق المرخص لها بممارسة نشاط ترويج المنتجات البحرية،

الحصول على معطيات تقديرية تخص الكميات المروجة سنويا بالولايات الداخلية.

✓ **تطوير حلقات سلسلة القيمة لمنظومة السلطعون من خلال:**

تنظيم دورات تكوينية ميدانية لفائدة بحارة الصيد الساحلي للتشجيع على استعمال وسائل الصيد

الإنتقائية لصيد سلطعون البحر (الدرين)،

تنظيم دورات تكوينية في مجال المحافظة على الجودة على المتن لفائدة المجهزين،

تنظيم دورات تكوينية في مجال تثمين السلطعون البحري لفائدة المصدرين،

دعم تسويق سلطعون البحر بالداخل والخارج،

النهوض بالتصدير: وذلك بهدف المساهمة في ترفيع نسق تصدير منتجات الصيد البحري، الرفع من القدرة

التنافسية للمنتجات البحرية التونسية وتحسين الجودة وتثمين منتجات الصيد البحري. وتتمثل أهم التدخلات في:

✓ **المشاركة في الصالونات والمعارض الدولية:** من المنتظر أن يشارك المجمع في 05 تظاهرات دولية كما يلي:

عبر التنظيم المشترك مع وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية للمشاركة الوطنية التونسية في فعاليات الصالون الدولي للصيد البحري ((SEAFOOD EXPO GLOBAL، وذلك اعتمادا على اتفاقية ثنائية في الغرض،

عبر تنظيم المشاركة التونسية بأحد الصالونات المختصة في آسيا (الصالون الدولي للصيد البحري (SEAFOOD EXPO ASIA

من خلال المشاركة ضمن الفضاء الذي يشرف على تهيئته مركز النهوض بالصادرات بالصالون الدولي للصناعات الغذائية ((GULFOOD،

عبر المشاركة في فعاليات والصالون الدولي للصناعات الغذائية LYBIA FOOD بالتنسيق مع غرفة الصناعة والتجارة بصفاقس التي تشرف على تهيئة الجناح التونسي بالصالون.

المشاركة في أسبوع المنتجات التونسية بالمملكة الأردنية والذي يشرف على تنظيمه مركز النهوض بالصادرات.

✓ **المشاركة في بعثة مصدّرين إلى الأسواق الإفريقية**

في إطار تنويع وإثراء التدخلات الخاصة بالنهوض بالتصدير، والعمل على استكشاف أسواق جديدة، يجري العمل خلال سنة 2025 للمشاركة في بعثة مصدّرين إلى الأسواق الإفريقية وذلك بالإشتراك مع مع إحدى غرف التجارة والصناعة التونسية، وتندرج هذه المشاركة في إطار البحث عن فرص تصديرية بالأسواق الإفريقية لمنتجات الصيد البحري خاصة مع دخول اتفاقية منطقة التبادل الحر للدول الإفريقية (ZLECAF) حيز التنفيذ.

كما سيتم العمل خلال هذه المشاركة على التعرّف على خصوصيات السوق الإفريقية والتعرّف على مسالك توزيع المنتجات البحرية بها خاصة من حيث نوعية الطلب والكميات المطلوبة والتعرّف عن قرب على الجوانب اللوجيستية المتاحة.

✓ **تنظيم دورات تكوينية وأيام إعلامية لفائدة المصدرين**

✓ **المشاركة في أسبوع المنتجات التونسية بالمملكة الأردنية بالتنسيق مع مركز النهوض بالصادرات**

✓ **المشاركة في المعارض والصالونات الوطنية:**

يجري العمل خلال سنة 2025 للمشاركة في فعاليات الصالون الدولي للفلاحة والآلات الفلاحية والصيد البحري SIAMAP الذي ينظم كل سنتين من طرف الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري (UTAP)، والذي يعتبر من أهم التظاهرات الوطنية المختصة في قطاع الفلاحة والصيد البحري على المستوى الوطني. تهدف هذه المشاركة إلى:

- مزيد التعريف بمهام المجمع في قطاع الصيد البحري،
- التشجيع على مزيد استهلاك منتجات الصيد البحري عبر التعريف بفوائده ومنافعه للزائرين.
- تقديم آخر المستجدات على مستوى المنتجات المثمّنة وذلك على مستوى طرق التحويل والتثمين والتعبئة.
- التعريف بمشاريع التعاون الدولي التي يساهم المجمع في إنجازها بالجهات بالتعاون مع الأطراف الشريكة والتي تعتبر دفع هام لتطوير قطاع الصيد البحري ودفع الإستثمار في هذا المجال،
- التشجيع على مزيد تثمين منتجات الصيد البحري.

من جهة أخرى، سيتمّ العمل على المشاركة خلال نفس السنة في فعاليات الصالون الدولي للصناعات الغذائية بتونس IFSA، ويعتبر هذا الصالون رغم حداثة عهده (انطلقت الدورة الأولى منه سنة 2023) فرصة هامة لتنظيم لقاءات ثنائية مع أهم الموردّين بالدول الإفريقية حيث يتولّى منظمّ الصالون دعوة والتكفل بمصاريف نقل وإقامة عدد هام منهم بتونس بعد اختيارهم بعناية بالتنسيق مع التمثيليات التابعة لمركز النهوض بالصادرات بالدول الإفريقية،

العناية بالجودة

يرتبط نجاح تصدير منتجات الصيد البحري ارتباطا وثيقا بمدّة جودتها واحترامها للشروط الصحية وتميزها عن بقية المنتجات البحرية بالدول الأجنبية الأخرى. لذلك فإنّ الرفع من تنافسية المنتجات البحرية التونسية لا يتمّ إلا عن طريق مزيد تحسين جودة المنتجات البحرية والعمل على تثمينها بوضع آليات وأطر قانونية وإرساء علامات جودة. ويساهم المجمع في هذا الدور من خلال التّأطير الفني للمؤسسات الناشطة في القطاع ومرافقتها لتكون في مستوى المنافسة العالمية. وسيتمّ خلال سنة 2025:

تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول أهمية أنظمة الجودة AQUACULTURE STEWARDSHIP COUNCIL(ASC)

تنظيم دورات تكوينية حول أدلة حسن تطبيق الإجراءات الصحية

تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول تأثيرات التغيرات الطاقية وأنظمة الجودة المتعلقة بحوكمة الطاقة Management énergétique ISO 50001

تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول أهمية أنظمة الجودة المتعلقة بإدارة المشاريع الدولية والوطنية Projectmanagement ISO 21500

تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول أهمية أنظمة الجودة المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات Management des risques en situation de crise ISO 31000

تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول أهمية أنظمة الجودة المتعلقة بالابتكار والابتكار Management del'innovation ISO 56002

تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول أهمية أنظمة الجودة المتعلقة بتحسين المردودية المؤسسية Amélioration de la productivité L'APPROCHE KAIZEN/LEAN MANAGEMENT

تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول أهمية أنظمة الجودة المتعلقة SANTE ET SECURITE AU TRAVAIL ISO 45001/RSE /ISO 26000 /ESG

تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول أهمية أنظمة الجودة الغذائية HALAL/ISO 22000/IFS BRC FSSC 22000

تثمين منتجات الصيد البحري: والهدف من هذا التدخل هو إعطاء قيمة مضافة لمنتجات الصيد البحري عبر:

تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول فرص ومجالات تثمين السلطعون/ السردينية والأنشوبة/ تربية الأحياء المائية (le maigre, dorade, poissons eau douce....)

عمليات إخبارية وإصدار مطويات وتنظيم أيام إعلامية:

✓ تنظيم لقاءات تحسيسية وتظاهرات تذوق

✓ إعداد مطويات

❖ الهدف 2. رقمنة الإجراءات والمعاملات

إعداد نشرات وإرساء منظومات معلوماتية

تماشيا مع التوجهات الإستراتيجية في مجال الإدارة الالكترونية وإرساء منظومات تكنولوجية حديثة تهدف إلى تقريب الخدمات وتبسيطها، شرع المجمع في تحيين النظام المعلوماتي وموقع الواب الخاص به حسب متطلبات القطاع وانتظارات المهنة بما يمكنهم من الاستفادة حينيا بكل المعطيات والمعلومات التي تهم القطاع. وتدعيما لهذه الإنجازات سيتم خلال سنة 2025 برمجة ما يلي:

إصدار 4 أعداد من مجلة منارات على الصيد البحري في تونس

صيانة منظومة التصرف في المعلومات GIPINFO وموقع الواب

تركيز خلية بقضة منصة صلب موقع المجمع

تصوير ومضات اشهارية للتعريف بمنظومة تربية الأسماك

الاشهار الالكتروني لموقع الواب وصفحة الفاييبوك واليوتيوب

تركيز برنامج العمل المتعلق بالسلامة المعلوماتية

تطوير فضاء المؤسسات الى market place & CRM

❖ الهدف 3. وضوح المهام وتأقلمها مع متطلبات القطاع

الدراسات

تهدف الأنشطة المبرمجة في هذا المجال والتي تأتي، استكمالاً لدراسة إعداد مخطط تصديري لمنتجات الصيد البحري المنجزة خلال سنة 2021، إلى مزيد تدعيم الجهود الوطنية لفتح آفاق التصدير وتأكيد تواجد المنتجات التونسية في الأسواق العالمية.

تتمثل أهم الأنشطة التي يعتمزم المجمع إنجازها خلال سنة 2025 في:

- دراسة حول استكشاف أسواق جديدة
- دراسة حول النقل الدولي واللوجستيات
- دراسة الفرص المتاحة في إطار الشراكة بين القطاع العام والخاص.
- دراسة حول تقنيات التثمين والتعبئة والتعليق.
- تنظيم ندوات وملتقيات حول آفاق الاتفاقيات الدولية الممضاة في السنوات الأخيرة مثل COMESA، ZLECAF)) ومتطلبات الأسواق الجديدة وكيفية اكتساحها (الصين، اليابان، إفريقيا وروسيا،..)
- تنظيم ورشات عمل حول منظومات-سلسلة القيمة لمنتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية مع التركيز على دور الشركات التعاونية

الإحاطة والتأطير والتأهيل المهني يلعب المجمع في هذا

المجال دوراً هاماً مركزياً وجهوياً من خلال ما يقدمه من خدمات على مستوى التأطير والإحاطة وتنمية القدرات المهنية لمختلف المتدخلين في القطاع (المجهزين، المصدرين ...). في عدة مجالات من أهمها المحافظة على جودة المنتج ومنظومات سلسلة القيمة لمنتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية. وسيتم في هذا الإطار:

- 📍 تنظيم دورات تدريبية وتأطير فني حول متطلبات الجودة الدولية Indice de carbone
- 📍 تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول التنظيم المهني ودوره في تطوير سلاسل القيمة في الصيد البحري
- 📍 تنظيم يوم إعلامي/دورة تدريبية حول الاقتصاد الأزرق/ الاقتصاد الدائري/ التنمية

المستدامة BLUE ECONOMY

التعاون والشراكة

سيتم في هذا الصدد خلال سنة 2025:

- 📍 مواصلة استغلال المفرخ النموذجي لتربية الأسماك بطريقة
- 📍 مواصلة استغلال الوحدة النموذجية UTDP بطريقة
- 📍 مشروع التعاون الدولي SIPPO
- 📍 انتداب خبير دولي لتأطير المجمع في ادارة مشاريع التعاون الدولي التونسي الاوروبي في تحليل سلاسل القيمة.
- 📍 دعم مشاريع التعاون الدولي

الميزانية التقديرية للمجمع لسنة 2025

وتنوزع هذه الميزانية بالمقارنة مع ميزانية 2024 كما يلي: الوحدة: 1000

المقترح لسنة 2025			المرسم سنة 2024			البيانات
الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق	الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق	
						1/ نفقات التسيير
1361		1361	1285		1285	الأجور
351,6		351,6	337		337	التصرف الاعتيادية
1712,6	0	1712,6	1622	0	1622	الجملة 1
						2/ نفقات التجهيز
5		5	5	0	5	تجهيزات إعلامية
10,5		10,5	10	0	10	تجهيزات مكتبية
120	30	90	0	0	0	تجديد سيارة وظيفية
130	30	100	0	0	0	تجديد سيارة مصلحة
10		10	10		10	تأهيل نيابات المجمع
300		300	300		300	بناء مقر اجتماعي للمجمع
86		86	86		86	خلاص أصل الدين لاقتناء أرض لتشييد المقر الاجتماعي
661,5	60	601,5	411	0	411	الجملة 2
			0			3/ نفقات التدخل
425		425	412	0	412	تعديل السوق
300	0	300	287	0	287	تكلفة التجميد والخزن
30	0	30	30	0	30	تحسين النقل بين موانئ
40	0	40	40	0	40	تدعيم ترويج الأسماك بالمناطق الداخلية
30	0	30	30	0	30	تقييم ميداني لوضعية الترويج بالمناطق الداخلية وتنظيم تظاهرات تذوق للمنتجات المتأتية من تربية الأسماك المحلية والسلطعون الأزرق وأيام تحسينية للترويج
25	0	25	25	0	25	منحة تحسين الجودة في إطار التشجيع على العمل يعقود الانتاج
30	0	30	15	0	15	تطوير حلقات سلسلة القيمة لمنظومة السلطعون
510	0	510	310	0	310	تحسين الجودة والنهوض بالتصدير
395		395	120	0	120	النهوض بالتصدير
100		100	100		100	العناية بالجودة
0			30		30	عمليات إرشادية ومطويات
15		15	60		60	تتمين منتجات الصيد البحري
175		175	120		120	إعداد الدراسات وإصدار النشرات
291	0	291	210	0	210	مشاريع التعاون والشراكة
235		235	100		100	استغلال المفرخ النموذجي لتربية الأسماك والوحدة التحويلية
0		0	pm	0	30	دعم مشاريع التعاون الدولي
56		56	80		80	الإحاطة والتأطير والتأهيل المهني
1431	0	1431	1067	0	1067	الجملة 3
3805,1	60	3745,1	3100	0	3100	المجموع العام (3+2+1)



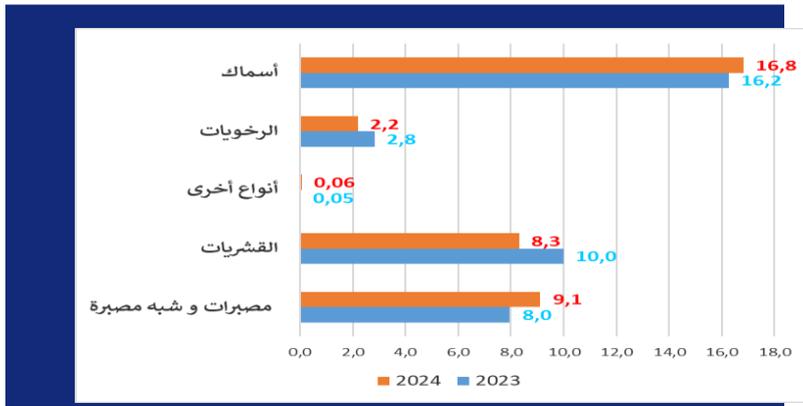
معطيات إحصائية

حول منتجات الصيد البحري خلال سنة 2024

1. الصادرات

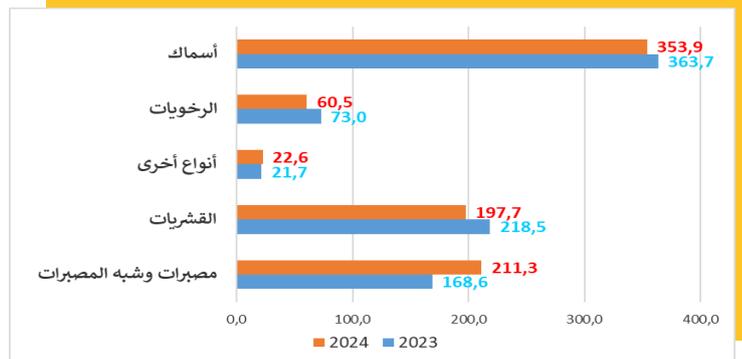
بلغت صادرات منتجات الصيد البحري وتربية الأسماك إلى موفى شهر ديسمبر من سنة 2024 نحو **36.48 ألف طن** بقيمة **845.97 مليون دينار** مقابل حوالي **37.06 ألف طن** بقيمة **845.50 مليون دينار** خلال نفس الفترة من سنة 2023، حيث سجلت تراجعاً على مستوى الكميات بـ **0.58 طن (-1.56%)** وارتفاعاً نسبياً على مستوى القيمة بحوالي **0.46 مليون دينار (+ 0.05%)** كما سجلت معدلات الأسعار عند التصدير ارتفاعاً بحوالي **1.6%** حيث بلغت **23.2 د/كغ**، مقابل **22.8 د/كغ** خلال نفس الفترة من سنة 2023.

• تطور الصادرات حسب الأصناف



تطور كمية الصادرات بالألف الطن إلى موفى شهر ديسمبر

تطور قيمة الصادرات (مليون دينار) إلى موفى شهر ديسمبر



تم خلال سنة 2024 تسجيل ارتفاع في مجموعة صادرات مصبرات وشبه المصبرات من حيث الكمية والقيمة وتراجع صادرات مجموعات أصناف الرخويات والقشريات من حيث الكمية والقيمة اما صادرات الأسماك فقد شهدت ارتفاع من حيث الكمية وانخفاضا

• تطور صادرات أهم الأصناف

نسبة تطور صادرات اهم الاصناف

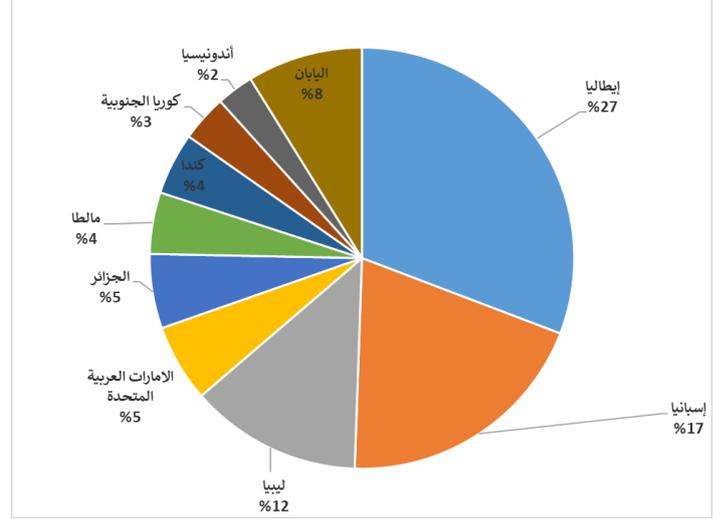
سجلت صادرات بعض الاصناف ارتفاعا بـ 41 مليون دينار إلى موفى شهر ديسمبر من سنة 2024 ويعود هذا بالأساس إلى ارتفاع صادرات مصبرات وشبه مصبرات الأنشوبة ومصبرات وشبه مصبرات السردينة ومصبرات التّن والقاروص. أما بالنسبة للأصناف بالجدول الثاني فقد سجل مجموع صادراتها انخفاضا بـ 92.5 مليون دينار مقارنة بنفس الفترة من السنة المنقضية ويعود ذلك الى تراجع تصدير الوراطة والقشريات مثل القمبري والرخويات مثل الأخطبوط والحبار والسردينة المجمدة والطازجة وبعض الأصناف الأخرى.

المنتج	قيمة الارتفاع بالمليون دينار	نسبة الارتفاع %
مصبرات وشبه	2	20
مصبرات وشبه	16	23
مصبرات التّن	15	21,38
القاروص	7	46,01
041,		
المنتج	قيمة النقص بالمليون دينار	نسبة النقص %
سلطعون	-9	-10,63
قمبري	-16	-12,18
الوراطة	-35	-25,27
القرنيط	-6	-27,37
سردينة مجمدة	-1	-20,81
سردينة طازجة	0	-27,78
حبار	-3	-18,30
تن طازج	-22	-13,43
-92,5		

• توزيع الصادرات حسب الوجهات

أهم الوجهات للصادرات التونسية من حيث نسبة قيمة التصدير لسنة 2024

توزعت الصادرات التونسية من حيث القيمة على أكثر من 50 وجهة حيث انفردت العشرة دول الأولى بـ 88 % من قيمة الصادرات الجملية والتي تتصدرها إيطاليا بـ 27 % تليها إسبانيا



• تطور أسعار الصادرات

جدول مقارنة معدل أسعار اهم الاصناف المصدرة

2024	2023	
33,5	24,2	مصبرات السلطعون
12,2	11,2	مصبرات وشبه مصبرات السردينة
17,3	17,5	مصبرات التن
12,5	12,0	سلطعون
52,9	44,9	قمبري
19,2	16,3	الوراطة
23,8	24,0	"الفاروص
29,3	28,2	"
4,4	4,7	القرنيط
4,1	3,5	سردينة مجمدة
27,5	26,6	سردينة طازجة
39,2	31,5	حبار
26,7	42,9	مصبرات وشبه مصبرات الأنشوبة
23,2	22,8	تن طازج

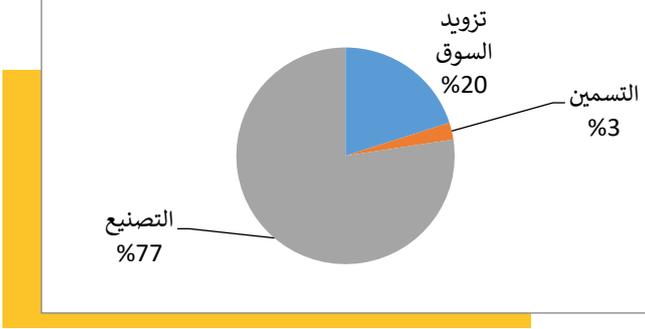
تم تسجيل ارتفاع في معدل الأسعار عند التصدير إلى موفي شهر ديسمبر من سنة 2024 مقارنة بنفس الفترة من سنة 2023، حيث بلغ معدل الأسعار حوالي 23.2 د/كغ مقابل 22.8 دينار للكلف مسجلا إرتفاعا بـ 1.6%.

2. ارتفاع الواردات من حيث الكمية والقيمة خلال سنة 2023

بلغت واردات منتجات الصيد البحري إلى موفى شهر ديسمبر من سنة 2024 حوالي 71.31 ألف طن بقيمة 459 مليون دينار مقابل 75.8 ألف طن بقيمة 463.9 مليون دينار خلال نفس الفترة من سنة 2023 حيث سجلت انخفاضا على مستوى الكميات بـ 4.49 طن (-5.92%) وعلى مستوى القيمة بحوالي 5- مليون دينار (-1%)، في حين سجلت معدلات الأسعار عند التوريد ارتفاعا بحوالي 5.2 % حيث بلغت 6.4 د/كغ، مقابل 6.1 د/كغ خلال نفس الفترة من سنة 2023.

3. رصيد ايجابي من العملة الأجنبية

بلغت نسبة تغطية الواردات بالصادرات 184 % إلى موفى شهر ديسمبر من سنة 2024 مقابل 182% خلال نفس الفترة من سنة 2023 ومكنت بذلك عائداتنا من العملة الأجنبية من تغطية الواردات وتوفير رصيد إيجابي بلغ 387 مليون دينار مقابل 382 مليون دينار خلال نفس الفترة من سنة 2023.



متابعة التوصيات سنة 2021

1. التنظيم العام والنظام المعلوماتي

1. إعداد ومتابعة الميزانية

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>تبين لنا خلال فترة تدخلنا وجود بعض النقائص المتعلقة بإعداد ومتابعة الميزانية والمتمثلة خاصة في:</p> <ul style="list-style-type: none"> - عدم توثيق بعض مراحل إعداد الميزانية، - لا يتم تحيين الرصيد المتبقي بالميزانية المضمّن على قسائم الصرف التي تصدرها مصلحة الميزانية بعد اصدار كل قسيمة صرف. حيث لاحظنا ان بعض قسائم الصرف تحتوي نفس الرصيد المتبقي بالميزانية، 	<p>من شأن هذه النقائص أن تحدّ من فعالية مراقبة انجاز الميزانية وتحديد التجاوزات في الأرصدة في الوقت المناسب.</p>	<p>نوصي بالعمل على تحيين الأرصدة بصفة حينية ووضع آليات تمكّن من تحسين طرق إعداد ومتابعة الميزانية.</p>	<p>- بخصوص توثيق مراحل إعداد الميزانية، يتم إعداد الميزانية وفق منشور رئاسة الحكومة عدد 16 المؤرخ في 14 ماي 2020 وتناقش حسب رزنامة تعدها سلطة الاشراف. ويعقد المجمع اجتماعات داخلية للنظر في إعداد الميزانية ومنهجية العمل والتنسيق بين كل المصالح.</p> <p>- بخصوص تحيين الرصيد المتبقي بالميزانية المضمّن على قسائم الصرف، تم تجاوز هذا الإشكال بداية من سنة 2022 إثر تركيز واعتماد النظام المعلوماتي المندمج للتصرف.</p>

2. الالتزام بدورية انعقاد مجلس الإدارة

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>ينصّ الفصل ع-11 دد من الأمر ع-2197 دد لسنة 2002 المتعلق بتحديد الالتزامات الموضوعية على كاهل المنشآت العمومية على أن تجتمع مجالس الإدارة على الأقل مرة كل ثلاثة أشهر وكلما دعت الحاجة إلى ذلك للنظر في المسائل المدرجة بجدول أعمال يقدم عشرة أيام على الأقل قبل موعد انعقاد الاجتماع إلى جميع أعضاء مجلس الإدارة وإلى وزارة الإشراف القطاعي.</p> <p>إلا أننا لاحظنا عدم التقيد بالدورية المنصوص عليها بالفصل ع-11 دد من الأمر المذكور حيث اجتمع مجلس إدارة المجمع خلال سنة 2021 في شهر جوان، أكتوبر ثم ديسمبر مع جلسة استثنائية في شهر نوفمبر للنظر في مسألة تعيين المدير العام للمجمع.</p>	<p>هذه الوضعية مخالفة لمقتضيات الفصل ع-11 دد من الأمر ع-2197 دد لسنة 2002 المتعلق بتحديد الالتزامات الموضوعية على كاهل المنشآت العمومية.</p>	<p>نوصي بالحرص على تطبيق مقتضيات الفصل الحادي عشر من الأمر ع-2197 دد لسنة 2002.</p>	<p>يعمل المجمع على تطبيق هذه التوصية علما وأنه بالنسبة لسنة 2021 لم يجتمع مجلس الإدارة في جلسته الأولى إلا بتاريخ 21 جوان 2021 بعد ضبط التركيبة الجديدة له بتاريخ 19 ماي 2021.</p>

3. تفعيل دور خلية الحوكمة

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>عملا بمقتضيات منشور رئيس الحكومة عدد 16 بتاريخ 27 مارس 2012 الذي أوجب على المنشأة العمومية إحداث خلية الحوكمة</p>	<p>تتعارض هذه الوضعية مع مقتضيات الأمر المذكور أعلاه كما تحول دون تطبيق</p>	<p>نوصي بتطبيق مقتضيات أحكام الأمر المذكور وبتفعيل دور خلية الحوكمة لتقوم</p>	<p>تم تركيز خلية الحوكمة التي تولت: حضور الملتقى الأول لشبكة خلايا الحوكمة تحت إشراف السيد وزير</p>

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>الرشيدة تكون تحت إشراف الرئيس المدير العام وتمثل مخاطبا وحيدا للمصالح المعنية بالحكومة ومقاومة المعنية بالحكومة ومقاومة الفساد</p> <p>هذا وقد نص الفصل التسع من الأمر الحكومي عدد 1158 لسنة 2016 المتعلق بإحداث خلايا الحكومة وضبط مشمولاتها على ضرورة تركيز هذه الخلايا في أجل أقصاه 3 أشهر من تاريخ صدور هذا الأمر. الا انه تبين لنا من خلال مراجعتنا لنشاط خلية الحوكمة بالمجمع غياب فعلي لنشاط هذه الخلية منذ إنشائها.</p>	<p>مبادئ الحوكمة ومقاومة الفساد.</p>	<p>بالمهام الموكلة إليها حسب ما هو متعارف عليه.</p>	<p>الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري (نوفمبر 2021).</p> <ul style="list-style-type: none"> - المشاركة في إعداد مدونة سلوك تتعلق بالحوكمة من خلال متابعة عديد اللقاءات عن بعد، - العمل على نشر ثقافة الحوكمة داخل المجمع، - عقد اجتماعات دورية والتطرق إلى العديد من المسائل

4. متابعة تقدم انجاز الاتفاقية رقم 2019/02 الخاصة بالنظام المعلوماتي للمجمع:

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>ينصّ الفصل 11 من الاتفاقية المبرمة بين المجمع ومكتب «NA SOFT» على ان لا تتجاوز فترة تنفيذ العقد 180 يوما من تاريخ الاعلام ببداية الاشغال (شهر سبتمبر لسنة 2019).</p>	<p>لا تمكن هذه الوضعية من التأكد من التزام المزود بالالتزامات التعاقدية في</p>	<p>نوصي بالنظر في هذه الوضعية والعمل على تسريع عملية الاستلام الوقتي مع المحافظة على مصالح</p>	<p>يعود التأخير في إنجاز هذه الاتفاقية في جانب كبير إلى تداعيات أزمة كوفيد 19. وعلاوة على ذلك، فإن أهمية</p>

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص
<p>هذا المشروع يتطلب التثبيت في جميع الوظائف المدرجة بالنظام الشيء الذي استغرق مدة هامة للتأكد من نجاعتها وتطابقها مع المواصفات الفنية المطلوبة.</p> <p>وقد تم استغلال هذا النظام منذ منتصف سنة 2021 بعد تجربتها والاتفاق حول إمكانية اعتمادها في انتظار القيام بعملية الاستلام الوقتي. هذا وقد تم إتمام الاختبارات لأغلب الوظائف المدرجة بالتطبيقة ومن المنتظر أن يتم إجراء الاستلام الوقتي في أقرب الأجال.</p>	المجمع.	الأجال المحددة كما لا تمكن من استغلال هذه المنظومة بصفة رسمية.	<p>كما ينص الفصل 15 من هذه الاتفاقية على أن الاستلام الوقتي للمنظومة لا يتم الا في حالة إتمام الاختبارات الوظيفية للتثبيت من نجاعته.</p> <p>إلا أنه خلال متابعتنا لوضعية النظام المعلوماتي الخاص بالمجمع بتاريخ 20 أكتوبر 2022 تبين لنا أن المجمع لم يتم بعد بالاستلام الوقتي الا انه تم القيام باستغلال بعض محاور النظام المعلوماتي الذي في طور الإنجاز.</p>

5. إحداث لجنة السلامة المعلوماتية:

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص
<p>نظرا لعدم توفر مختص في الإعلامية بالمجمع، تم، منذ سنة 2017، التعاقد مع مكتب مختص للمساعدة والمرافقة الفنية في جميع المسائل ذات العلاقة وذلك تحت إشراف إدارة الدراسات والتصرف في المعلومات بالمجمع. وبخصوص إحداث لجنة وظيفية السلامة، ونظرا للصيغة الفنية للمشمولات المناطة بعهدتها، تولى المجمع بالتنسيق مع الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية، إصدار استشارة وتعيين مدقق في السلامة المعلوماتية الذي قام بالتدقيق في المنظومة المعلوماتية وضبط برنامج عمل. كما تم تكوين لجنة للسلامة المعلوماتية.</p>	<p>نظرا لأهمية مشمولات هذه اللجنة على مستوى السلامة المعلوماتية فإننا ندعو إلى إحداث هذه اللجنة.</p>	<p>هذه الوضعية قد تؤدي الى خرق النظام المعلوماتي وتسريب معلومات خاصة بالمجمع</p>	<p>أسفر اطلاقنا على عملية متابعة نشاط الإعلامية داخل المجمع غياب لجنة للسلامة المعلوماتية تشرف على تأمين سلامة ومردودية النظام المعلوماتي وتجتمع بصفة دورية لبحث تراتيب السلامة.</p> <p>وتعتبر لجنة السلامة المعلوماتية الهيكل المسؤول عن متابعة تطبيق متطلبات السلامة داخل المؤسسة حيث من مشمولاتها:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تقييم إجراءات السلامة المعتمدة داخل المجمع، - إبداء ملاحظات وتوصيات حول المسائل المتعلقة بالسلامة، - متابعة تنفيذ ملاحظات وتوصيات هذه اللجنة وتقييم النتائج المسجلة في ميدان السلامة، - اقتراح دورات تكوينية حول السلامة لمستغلي النظام المعلوماتي ومتابعة انجاز هذه الدورات.

II. المالية المحاسبة والجباية

6. التبويب المحاسبي لمنح الاستثمار

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص
تم تسوية هذه الوضعية عند إعداد القوائم المالية لسنة 2021 وذلك بالتنسيق مع مراجع الحسابات.	<p>نوصي بضرورة:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● تبويب منح الاستثمار التي يتحصّل عليها المجمع وفقا للأصول ذات العلاقة، ● الفصل بين منح الاستثمار التي تم استعمالها والأخرى التي لم يتم استعمالها بعد. ● اعداد جداول استهلاك منح الاستثمار يتطابق مع استهلاكات الأصول ذات العلاقة. 	تشكك هذه الوضعية في مصداقية وعدالة البيانات المالية للمجمع.	لا تقوم مصلحة المحاسبة بتبويب منح الاستثمار التي يتحصّل عليها المجمع وفقا للأصول ذات العلاقة حيث يتم إدراج جميع المنح في نفس الخانة المحاسبية مما لا يمكن من متابعة المنح التي تم استعمالها لاقتناء الأصول الثابتة ذات العلاقة والمنح الأخرى التي لم يتم استعمالها بعد.

7. التوظيفات المالية

المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري

متابعة توصيات تقرير مراجع الحسابات حول نظام الرقابة الداخلية لسنة 2021

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
يجري المجمع جميع توظيفاته المالية مع نفس المؤسسة البنكية، دون اللجوء الى استشارات في الغرض.	لا تمكن هذه الوضعية المجمع من الحصول على أفضل عروض التوظيفات الممكنة كما لا تمكن من تفعيل المنافسة بين المؤسسات البنكية.	نوصي بوضع إجراءات خاصة بالتوظيفات المالية كما نوصي بالقيام بالاستشارات قصد اختيار شروط التوظيف المثلى.	تم القيام باستشارة موسعة لدى البنوك والموافقة على بنك UIB ولا زلنا بصدد انتظار إجابة وزارة المالية..

8. التصاريح بدخل أعوان الملحقين خارج المجمع للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
لا حضنا خلال تدخلنا بأن المجمع لا يقوم بإيداع تصاريح دخل أعوان الملحقين خارج المجمع للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي في الآجال.	لا تمكن هذه الوضعية من المتابعة الفعالة لالتزامات المجمع إزاء الاعوان الملحقين.	نوصي بالعمل على تسوية وضعية الأعوان.	تعود هذه الوضعية إلى عدم توصل المجمع بالأجور المصرح بها من قبل الهياكل الملحق لديها الأعوان في الآجال. وقد تم مراسلتها في الغرض قصد تفادي هذا التأخير.

III. التصرف في الموارد البشرية

9. التكوين المستمر

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص
تم خلال سنة 2023 إنجاز دورات تكوينية لبعض الإطارات الفنية في مجال التسويق الرقمي وتطوير مواقع الواب في انتظار إضافة دورات تكوينية في المجالات الأخرى.	إيلاء عنصر التكوين المستمر كامل الأهمية التي يستحقها خاصة في مجال الأعمال الإدارية وأعمال التصرف.	الحد من تطوير معارف الأعوان ومن رفع مستوى الإنتاجية وتحسين مختلف أداء هياكل المجمع.	يكتسب عنصر التكوين المستمر أهمية بالغة بما أنه يوفر للأعوان إمكانية الاطلاع على مناهج جديدة لتحسين جودة ومردودية العمل. غير انه لاحظنا عدم إيلاء المجمع اهتمام خاص بعنصر التكوين المتعلق بأعوان المصالح الإدارية.

10. تمتع أعوان المجمع بالترقيات الاستثنائية

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>قام المجمع بإسناد ترقيات استثنائية لعدد 4 أعوان اعتمادا على مقتضيات الامر الحكومي عدد 115 لسنة 2020 المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بالسلك الإداري المشترك للإدارات العمومية قبل التأكد من مدى إمكانية تطبيق مقتضيات هذا الامر على أعوان المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري. هذا وقد تلقى المجمع مراسلة من سلطة الاشراف تدعوه إلى ضرورة تصحيح هذه الوضعية.</p> <p>هذا وتجدر الإشارة الى انه تم عرض هذه النقطة على مجلس إدارة المجمع المنعقد بتاريخ 24 ماي 2022.</p>	<p>لا تمكن هذه الوضعية من التأكد من صحة الإجراءات المتبعة بصفة مسبقة كما تتعارض مع مقتضيات الفصل 28 من النظام الأساسي للمجمع. من جهة أخرى فان الغاء الترقيات بعد اسنادها يؤدي الى تعكير المناخ الاجتماعي بالمجمع.</p>	<p>نوصي بضرورة التأكد بصفة مسبقة من صحة الإجراءات المتبعة كما نوصي بالتنسيق مع الجهات المعنية لتسوية هذه الوضعية.</p>	<p>سيتم التنسيق مستقبلا مع مصالح وزارة الاشراف بخصوص مثل هذه المسائل قبل الشروع في الإنجاز. كما تم العمل جزئيا بهذه التوصية والغاء ترقية لإطار من رتبة متصرف عام الى متصرف رئيس والتنسيق مع وزارة الاشراف فيما يتعلق ببقية الوضعيات.</p>

متابعة توصيات السنوات الفارطة

1. التنظيم العام والنظام المعلوماتي			
النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>1. الإسراع بإدخال الهيكل التنظيمي حيّز التطبيق:</p> <p>تبين لنا من خلال أعمال التدقيق التي قمنا بها أن المجمع قام بإعداد مشروع هيكله التنظيمي إلا أنه لم يقع إلى حد الآن المصادقة عليه من طرف سلطة.</p> <p>ويقوم الهيكل التنظيمي بتحديد كيفية توجيه الأنشطة كتوزيع المهام، والتنسيق، والإشراف من أجل تحقيق الأهداف التنظيمية، ويؤثر ذلك على العمل التنظيمي من خلال توفير الإجراءات الأساسية للتشغيل القياسي، ويحدد مهام الأفراد من حيث المشاركة، وصنع القرار ويضمن عدم تداخل المسؤوليات.</p>	<p>هذه الوضعية قد تؤثر على حسن سير العمل داخل المجمع كما لا تضمن عدم تداخل المسؤوليات</p>	<p>نظرا لأهمية دور الهيكل التنظيمي في تحديد مهام ووظائف ومسؤوليات كل متدخل، فإن المجمع مدعو إلى مواصلة الجهود لاستكمال إجراءات المصادقة على الهيكل التنظيمي في أحسن الأجال</p>	<p>تم عقد سلسلة من الاجتماعات قصد إعداد تصور جديد للهيكل التنظيمي بناء على مخرجات ونتائج دراسة تدخلات المجمع ويجري العمل على عرضه على أنظار المجلس.</p>
<p>2. تحيين دليل الإجراءات</p> <p>اتضح خلال قيامنا بأعمال التدقيق عدم تحيين الإجراءات الإدارية الممسوكة حاليا من قبل مختلف مصالح المجمع وعدم تجميعها في دليل إجراءات موحد مصادق عليه من قبل مجلس الإدارة. هذا ونذكركم بان الإجراءات المعمول بها حاليا تحتوي</p>	<p>هذه الوضعية لا تضمن نجاعة وفاعلية أعمال التصرف والمراقبة نتيجة عدم اعتماد</p>	<p>نوصي بالإسراع في تحيين أدلة الإجراءات المشار إليها</p>	<p>يعتمد المجمع حاليا على نظام تصرف حسب الجودة (تحصل المجمع على شهادة المصادقة في ارساء نظام إدارة الجودة حسب المواصفات العالمية ISO 9001</p>

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
على بعض النقائص حيث انها لا تتطابق مع الهيكلية الإدارية الحالية مما يجعلها غير قابل للتطبيق.	إجراءات موحدة ومعايير إنجاز في مختلف المهام.		نسخة 2015). ويضبط هذا النظام عموما الإجراءات التنظيمية للعمليات الإدارية والمالية والمحاسبية (المتدخلين، عدد وطبيعة ومآل الوثائق المستعملة (...). وبهدف مزيد توضيح وتدقيق الإجراءات المذكورة أعلاه وإضافة بقية المجالات التي لم يتم التطرق إليها ضمن هذا النظام، سيتم إصدار استشارة قصد تعيين مكتب دراسات لمرافقة المجمع لإعداد دليل إجراءات موحد لاعتماده كمرجع لعمل مختلف المصالح بالمجمع.
3. تفعيل دور وحدة التدقيق الداخلي من خلال مراجعتنا لنشاط التدقيق الداخلي بالمجمع وقفنا على النقص الذي يعترى وحدة التدقيق الداخلي من حيث: ▪ ضعف الإمكانيات البشرية والمادية الموضوعة على ذمة	صعوبة مراقبة مدى احترام القوانين والمخططات	نوصي بالعمل على تدعيم هذا الهيكل بالوسائل المادية والبشرية	نظرا لغلق باب الانتداب في الوظيفة العمومية منذ سنة 2018 وعدم توفر الموارد البشرية بالمجمع، سيتم: - الاستعانة بخبير في المجال قصد

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>وحدة التدقيق حيث تم تسمية مسؤول على التدقيق الداخلي ولكن تمت ترقية ليشغل خطة أخرى في إدارة الدراسات والتصرف في المعلومات،</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ غياب دليل إجراءات ينظم العمل والطرق المتبعة لإنجاز مهمات التدقيق، ▪ غياب ميثاق للتدقيق الداخلي يحدد الأهداف وإطار العمل والمسؤوليات ويضمن استقلالية هذا الهيكل، <p>لم يقع إعداد برنامج سنوي لمهمات التدقيق المزمع القيام بها.</p>	<p>والميزانيات والتأكد من المحافظة على ممتلكات ومصالح المجمع.</p>	<p>والإجرائية الملائمة حتى يتسنى له تأمين المهام المنتظرة منه في أفضل الظروف.</p>	<p>إعداد ميثاق التدقيق الداخلي ودليل الإجراءات المنظم لمهمات التدقيق - تعيين أحد الإطارات أو إحداث لجنة صلب المجمع تتولى الاضطلاع بهذا الدور.</p>
<p>4. إرساء نظام حول التصرف في الأرشفة</p> <p>مكننا قيامنا بفحص إجراءات وقواعد التصرف في الأرشفة من الوقوف على النقائص التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - عدم إعداد برنامج في التصرف في وثائق الأرشفة كما نص عليه الفصل 7 من قانون 88-95 المؤرخ في 2 أوت 1988. - غياب إعداد رزنامة في حفظ الوثائق كما نص عليه الفصل 11 من القانون المذكور. - غياب إجراءات مجسدة لكيفية التصرف في حفظ الوثائق 	<p>عدم ضمان تحقيق النجاعة العملية للإجراءات والطرق المتبعة للتصرف في الأرشفة.</p>	<p>نوصي بتلافي هذه النقائص من خلال الحرص على إعداد برامج في التصرف في وثائق الأرشفة وتأمين تكوين إطارات المجمع في ميدان الأرشفة.</p>	<p>تم سنة 2024 عقد جلستي عمل مع مصالح وزارة الإشراف على غرار بقية المؤسسات الراجعة لها بالنظر بهدف المساعدة على تنظيم عملية تنظيم وحفظ الأرشفة. وقد تم تكليف عون من المجمع للتنسيق مع بقية المصالح لمواصلة العمل بالإجراءات المعمول بها في هذا المجال.</p>

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
وترتيبها واستشارتها. - غياب استعمال مطبوعات في مجال تحويل الوثائق إلى الأرشيف وكيفية استشارتها.			
5. تحسين إجراءات ترقيم ومسك المذكرات والمناشير ذات الطابع الاجرائي لا يتوفر لدي المجمع قائمة في المذكرات والمناشير ذات الطابع الاجرائي وترتيبها وفق أرقام تسلسلية داخلية خاصة بها لتسهيل الرجوع اليها عند الضرورة.	لا تمكن هذه الوضعية من حسن متابعة وتطبيق الاجراءات والرجوع اليها من طرف مصالح المراقبة عند الضرورة.	نوصي بمسك وترتيب المذكرات والمناشير ذات الطابع الاجرائي وفق ارقام تسلسلية داخلية خاصة بها أو العمل على تجميعها لتكون مرجعا للقيام بأعمال التصرف وأعمال المراقبة.	تم العمل بهذه التوصية بداية من سنة 2021.
6. إعداد سياسة للسلامة المعلوماتية تبين لنا من خلال تدخلنا غياب لسياسة موثقة للسلامة المعلوماتية معتمدة داخل المجمع تبين الترتيب المعتمدة في مجال السلامة، طريقة حماية الموارد وطريقة تطبيق ومراقبة هذه الترتيب.	إن غياب مثل هذه السياسة وتوثيقها لا يمكن من تدعيم السلامة المعلوماتية داخل	نوصي بإعداد سياسة موثقة للسلامة المعلوماتية وتحتوي خاصة على:	تم إصدار استشارة في الغرض واختيار مكتب مختص للقيام بالتدقيق في السلامة للنظام المعلوماتي للمجمع بمبلغ قدره 10

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
	المجمع.	المبادئ العامة للسلامة، الأهداف العامة للمجمع في مجال السلامة، تنظيم السلامة ومراقبتها، احتياجات مختلف الأنشطة والمعلومات لمبادئ وترتيب السلامة.	آلاف دينار. وقد تولى المكتب القيام بعملية التدقيق وضبط برنامج عمل على المدى القريب والمتوسط بصدد الشروع في تنفيذه والذي يتطلب تخصيص اعتمادات بالميزانية (اقتناء معدات سلامة ...)
7. التدقيق في السلامة المعلوماتية	إضافة إلى مخالفة النصوص التشريعية المذكورة أعلاه فإن هذه الوضعية لا تمكن من ضمان تطبيق متطلبات السلامة المعلوماتية بالمجمع.	القيام بعمليات التدقيق المطلوبة على السلامة المعلوماتية وبحث إمكانية إرساء هيكل يعنى بالسلامة المعلوماتية.	
ينص الفصل 2 من الأمر عدد 1250-2004 المؤرخ في 25 ماي 2004 على ضرورة إخضاع النظم المعلوماتية والشبكات الراجعة بالنظر إلى الهياكل العمومية إلى التدقيق الإجمالي الدوري طبقا للفصل 5 من القانون عدد 5 لسنة 2004 المؤرخ في 3 فيفري 2004، إلا أن المجمع لم يقيم بالتدقيق في السلامة المعلوماتية منذ سنة 2018.			

II. المالية المحاسبة والجباية

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص																									
			<p>8. تبرير وتصفية الفوارق بين منح الاستثمار والأصول الثابتة ذات العلاقة</p> <p>أفرزت مقارنة حسابات الأصول الثابتة التي تم اقتناؤها بواسطة منح الاستثمار مع مبالغ منح الاستثمار المضمّنة بالأموال الذاتية للمجمع من وجود فوارق غير مبررة تتفصل كما يلي:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>الأصول الثابتة</th> <th>الأصول الثابتة الغير ممولة بمنح</th> <th>الأصول الثابتة الممولة بمنح</th> <th>المنح</th> <th>الفارق</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>الأصول الثابتة</td> <td>643 2</td> <td>713</td> <td>875 1</td> <td>54)</td> </tr> <tr> <td>الاستهلاكات</td> <td>243</td> <td>650</td> <td>282</td> <td>(311)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>471 1)</td> <td>65)</td> <td>528 1)</td> <td>123)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>(395)</td> <td>(855)</td> <td>(878)</td> <td>(337)</td> </tr> </tbody> </table>	الأصول الثابتة	الأصول الثابتة الغير ممولة بمنح	الأصول الثابتة الممولة بمنح	المنح	الفارق	الأصول الثابتة	643 2	713	875 1	54)	الاستهلاكات	243	650	282	(311)		471 1)	65)	528 1)	123)		(395)	(855)	(878)	(337)
الأصول الثابتة	الأصول الثابتة الغير ممولة بمنح	الأصول الثابتة الممولة بمنح	المنح	الفارق																								
الأصول الثابتة	643 2	713	875 1	54)																								
الاستهلاكات	243	650	282	(311)																								
	471 1)	65)	528 1)	123)																								
	(395)	(855)	(878)	(337)																								
تم تصفية هذه الفوارق مع إعداد القوائم المالية لسنة 2021 بالتنسيق مع مراجع الحسابات.	نوصي بتبرير هذه الفوارق وتصفيتها في أحسن الأجل	أن هذه الوضعية مخالفة لمقتضيات المعيار المحاسبي عدد 12 المتعلق بالمنح العمومية ويمكن أن تؤثر سلبا على مصداقية المعطيات المحاسبية المقدمة من طرف المجمع وعلى صحة الاموال الذاتية المضمّنة بالقوائم المالية.																										

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص
			<p>9. إجراءات تسجيل المنح خلال السنة المالية المعنية</p> <p>مكنتنا أعمال التدقيق من ملاحظة غياب إجراءات تضمن تحديد وتقييم المنح في نهاية السنة المحاسبية وتسجيل التعهدات والفواتير التي لم تصل. حيث تمّ تسجيل بعض المنح المتعلقة بسنة 2019 ضمن القوائم المالية لسنة 2020 كما لم يتم تضمين بعض المنح المتعلقة بسنة 2020 والتي تم الحصول عليها خلال سنة 2021 ضمن القوائم المالية الوقتية للمجمع لسنة 2020.</p> <p>هذا، وتجدر الإشارة انه تمت تسوية هذه الوضعية عند اعداد القوائم المالية النهائية لسنة 2020.</p>
			<p>10. تحسين إجراءات التصرف في الضمانات البنكية</p> <p>لاحظنا من خلال تفحص إجراءات التصرف في الضمانات البنكية من تسجيل النقائص التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - لا تقوم مصالح المجمع بجرد دوري للضمانات البنكية النهائية المقدمة من طرف المزودين، - لا يتم حفظ الضمانات البنكية في خزينة خاصة، - لا يقوم المجمع بإرجاع الضمانات الوقتية بعد إسناد الصفقة
تمت تسوية هذه الوضعية عند اعداد القوائم المالية النهائية لسنة 2020.	نوصي بوضع إجراءات واضحة لضمان التسجيل المحاسبي الشامل للمنح والاعباء في نهاية السنة المحاسبية.	عدم الالتزام بالمبدأ المحاسبي المتعلق بالفصل بين السنوات المحاسبية وربط الاعباء بالإيرادات.	
تم جرد جميع الضمانات البنكية وحفظها في خزينة خاصة.	نوصي بحفظ الضمانات البنكية في خزينة خاصة وإجراء جرد دوري لهذه المستندات مع بيان تاريخ صلاحيتها.	لا تسمح هذه الوضعية بتحقيق متابعة ناجعة للضمانات البنكية ومن التنبّت من أجل صلوحيتها وبالتالي من ضمان حسن سير الصفقات في طور	

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع									
بصفة آلية للعارضين.	الإنجاز.											
11. إدراج الأتعاب للدفع ضمن تصريح المؤجر لا يقوم المجمع بإدراج الأتعاب للدفع ضمن تصريح المؤجر طبقاً لأحكام مجلة الضريبة على دخل الأشخاص الطبيعيين والضريبة على الشركات.	عدم الالتزام بالتشريع الجبائي الجاري به العمل.	نوصي المجمع بإدراج الأتعاب للدفع ضمن تصريح المؤجر.	تم العمل بهذه التوصية بداية من سنة 2021.									
12. تسريع إجراءات الاستخلاص وتصفية الأرصدة القديمة تتضمن القوائم المالية بعض الأرصدة القديمة تعود لسنوات مالية سابقة لم يتم تصفيتها بعد. كما لاحظنا وجود بعض المبالغ المستحقة تعود لسنوات سابقة لم يتم تحصيلها بعد أو تصفيتها نذكر منها الأمثلة التالية:	لا تضمن هذه الوضعية نجاعة الإجراءات المعتمدة لمتابعة وتبرير حسابات المجمع. كما تؤثر على تحصيل الإيرادات المبرمجة.	نوصي بوضع إجراءات تمكن من استخلاص مستحقات المجمع في الآجال. كما نوصي بتبرير الحسابات القديمة وتصفيتها في أحسن الآجال.	- تم خلاص مبلغ قدره 1952 دينار. - بخصوص بطاقة الإلزام ضد مؤسسة Baleine international (32808) دينار)، تم تكليف عدل منقذ للقيام بتنفيذها. - بخصوص بطاقة الإلزام ضد مؤسسة Cap SAISON (22940) دينار)، تم جدولة الدين مع									
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>الحريف</th> <th>مبلغ الفاتورة بالدينار</th> <th>تاريخ الفاتورة</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Baleine international</td> <td>808 32</td> <td>2017</td> </tr> <tr> <td>Cap SAISON</td> <td>952 1</td> <td>2017</td> </tr> </tbody> </table>	الحريف	مبلغ الفاتورة بالدينار	تاريخ الفاتورة	Baleine international	808 32	2017	Cap SAISON	952 1	2017
الحريف	مبلغ الفاتورة بالدينار	تاريخ الفاتورة										
Baleine international	808 32	2017										
Cap SAISON	952 1	2017										

المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري

متابعة توصيات تقرير مراجع الحسابات حول نظام الرقابة الداخلية لسنة 2021

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص		
			2017	107	DAR ASMEK
<p>المؤسسة المعنية (بصدد الخلاص).</p> <p>- بخصوص بقية الديون: بصدد الاستخلاص</p> <p>وتتعلق هذه المبالغ بديون متخلدة بذمة بعض المؤسسات في إطار الخطة الوطنية لتشجيع على صيد وتثمين سلطعون البحر لسنة 2017 والعملية النموذجية لتسويق سلطعون البحر لسنة 2016.</p>			2017	107	DAR ASMEK
			2017	587	ELHAFLA
			2016	940 22	Cap SAISON
			13. محتوى القوائم المالية		
تمت تسوية هذه الوضعية عند اعداد القوائم المالية النهائية لسنة 2020 و2021.	نوصي بتحسين إجراءات التصرف المحاسبي والالتزام بمقتضيات نظام المحاسبة للمؤسسات في تقديم البيانات	لا تتطابق هذه الوضعية مع نظام المحاسبة للمؤسسات.	<p>تتخلل إجراءات إعداد القوائم المالية صلب المجمع بعض النقائص منها:</p> <p>- لا تحتوي الإيضاحات حول القوائم المالية على المعلومات المتعلقة بالتعهدات خارج الموازنة وفقا للملحق المبين بالمعيار المحاسبي التونسي عدد 14،</p>		

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
- لا تحتوي الإيضاحات حول القوائم المالية على جدول الأرصدة الوسيطة للتصرف.		المالية وتوثيقها.	
14. إبرام الاتفاقيات البنكية لم يتم المجمع بإبرام اتفاقيات حول الشروط البنكية، والتي يمكنه من ضمان حقوقه وضبط تعاملاته مع البنوك.	لا تضمن هذه الوضعية حقوق المجمع كما لا يمكن من وضع رقابة ناجعة على الأعباء البنكية.	نوصي بإبرام اتفاقيات حول الشروط البنكية والحرص على تحيينها بصفة دورية.	يملك المجمع حسابيين بنكيين الأول بالبنك الوطني الفلاحي محدث منذ تأسيس المجمع خلال سنة 1995 حيث سيقع الاتصال به لتمكيننا من نسخة من الاتفاقية والنظر في تحيينها. أما الحساب الثاني فهو بالبنك التونسي السعودي تم إبرام اتفاقية مشتركة معه في الغرض إثر استشارة شملت جميع البنوك.

III. التصرف في الموارد البشرية

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>15. تأمين متابعة مثلى لحضور الأعوان</p> <p>مكنتنا مراجعتنا لإجراءات مراقبة حضور الأعوان من تسجيل الملاحظات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - عدم ربط منظومة التنقيط بالمقر الاجتماعي مع منظومة التصرف في الأجور، - عدم تركيز آلات تسجيل حضور الأعوان بالإدارات الجهوية إلى جانب عدم إرسال بطاقات الحضور بصفة يومية. 	<p>لا تمكن هذه الوضعية من حسن متابعة حضور الأعوان.</p>	<p>نوصي بتحسين إجراءات متابعة الحضور.</p>	<p>يتم متابعة حضور الأعوان بالإدارة المركزية وتسجيل الغيابات إن وجدت ومن ثم تحيين المعطيات المعتمدة بالمنظومة الخاصة بالأجور.</p>

IV. الشراءات والتصرف في الصفقات

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>16. توضيح الإطار التشريعي لشراءات المجمع وتحيين أدلة الاجراءات ذات العلاقة</p>			<p>تمت مراسلة وزارة الإشراف حول توضيح الإطار</p>

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص
<p>التشريعي لشراءات المجمع ولم تتم موافقتنا بإجابة في الغرض.</p> <p>- بالنسبة لدليل إجراءات الشراءات (خارج إطار الصفقات العمومية، الصفقات باعتماد الإجراءات المبسطة)، تم إعداد العناصر المرجعية قصد إصدار استشارة لتعيين مختص لإعداده.</p> <p>- بخصوص التسجيل ضمن منظومة الشراء العمومي على الخط تم الشروع في تحيين البطاقات الإلكترونية لأعضاء لجنة الشراءات قصد استغلال هذه المنظومة.</p>	<p>نوصي بمراسلة الجهات المعنية للتأكد من مدى الزامية تطبيق المجمع للتشريع المتعلقة بالصفقات العمومية. كما نوصي بتحيين أدلة إجراءات الشراءات تبعا لذلك وعرضها للمصادقة.</p>	<p>عدم وضوح الإجراءات المعتمدة للقيام بشراءات المجمع وعدم تطابقها مع الإجراءات المنظمة للصفقات العمومية.</p>	<p>- بالنسبة للصفقات حسب الإجراءات المبسطة، قام المجمع بإعداد دليل إجراءات وفقا للأمر المنظم للصفقات العمومية 1039-2014 الا أنه لم يتم الأخذ في الاعتبار لمقتضيات الأمر المنقح له عدد 416-2020 الصادر بتاريخ 13 مارس 2020 الذي ألغى أحكام الفقرة 1 و 2 و 3 من الفصل 53 الخاص بالدعوة إلى المنافسة و عوضها بأحكام جديدة تخص الشراء عبر السوق الافتراضية، كما لم يتم الأخذ بعين الاعتبار لمقتضيات قرار رئيس الحكومة الصادر بتاريخ 31 أوت 2020 والمتعلق بالمصادقة على دليل الإجراءات الخاص بإبرام الصفقات العمومية عبر منظومة الشراء العمومي على الخط و الذي أصبح جاري به العمل منذ 1 سبتمبر 2020.</p> <p>- بالنسبة للشراءات خارج إطار الصفقات العمومية، بادر المجمع بالتسجيل ضمن منظومة الشراء العمومي على الخط الا أنه مازال يقوم بشراءاته خارج إطار منظومة السوق الافتراضية. كما لم يتم إعداد دليل إجراءات خاص بإبرام الشراءات خارج إطار الصفقات العمومية عبر منظومة السوق الافتراضية بمنظومة الشراء العمومي على الخط والجاري به العمل منذ 01 مارس 2017 وفقا لقرار وزير الوظيفة العمومية</p>

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
والحوكمة الصادر بتاريخ 23 ديسمبر 2016 المتعلق بالمصادقة على دليل إجراءات الخاص بإبرام الشراءات خارج إطار الصفقات العمومية عبر منظومة السوق الافتراضية بمنظومة الشراء العمومي على الخط 2017.			

V. الشؤون القانونية والتأمين

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>17. إحداث خلية لمتابعة الشؤون القانونية</p> <p>لاحظنا من خلال تدخّلنا غياب خلية خاصّة تعنى بالشؤون القانونية يكون من بين مسمولاتها:</p> <ul style="list-style-type: none"> - دراسة العقود قبل إبرامها، - الحرص على التحيين المستمر لعقود التأمين وقيمة الأصول المؤمّنة، - متابعة مدى تطابق إجراءات إبرام الصفقات العمومية مع 	لا توفر هذه الوضعية المتابعة الناجعة والفعالة لشؤون القانونية.	نوصي ببحث إمكانية إحداث خلية للشؤون القانونية بالمجمع.	تم إحداث خلية لمتابعة الشؤون القانونية تتكون من إطارات من المجمع واستدعاء المحامي المتعاقد معه كلما تتطلب الأمر.

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص
			<p>التشريع الخاصة،</p> <p>- السهر على احترام الالتزامات القانونية الموضوعية على كاهل المجمع،</p> <p>- الإشراف على ملفات النزاعات التي قد تنشأ بين المجمع والأعوان أو المزودين.</p>
<p>تتعلق هذه الاتفاقيات غير المسجلة بالاتفاقيات الإطارية في إطار التعاون الدولي حيث ليس لها انعكاس مالي.</p>	<p>نوصي بالحرص على تسجيل العقود والاتفاقيات طبقاً للتشريع الجاري به العمل.</p>	<p>مخالفة التشريع الجاري بها العمل وإمكانية التأثير على حقوق والتزامات الأطراف المتعاقدة.</p>	<p>18. تسجيل العقود</p> <p>مكنتنا أعمال التدقيق من ملاحظة وجود بعض الاتفاقيات أو العقود غير مسجلة بالقباضة المالية.</p>
<p>تم الحكم في هذه القضية بالرفض لعدم الاختصاص الحكمي (المحكمة الإدارية) وتم استخراج نسخة من الحكم</p>	<p>نوصي بالعمل على تسوية هذه الوضعية والحرص على وضع إجراءات متابعة حينية لانجاز المشاريع تمكّن من</p>	<p>قد تؤثر هذه الوضعية على القيمة الحقيقية للأصول المضمّنة بالقوائم المالية كما لا تضمن المحافظة على</p>	<p>19. تسوية الوضعية القانونية للأحواض الترابية</p> <p>تتضمّن الأصول المادية الثابتة بند أصول مادية في طور الإنشاء بقيمة 176.313 دينار متعلقة بانجاز 5 أحواض ترابية ببومهل البساتين في إطار صفقة مبرمة بتاريخ 22 سبتمبر 2005 وتوقّف انجازها بعد التجربة السلبية خلال شهر ماي 2006 قبل</p>

النقائص	المخاطر	التوصيات	إجابة المجمع
<p>القيام بالاستلام الوقتي. هذا، وتجدر الإشارة، أن هذا الملف مازال في طور التقاضي.</p> <p>وعليه، وفي انتظار مآل القضية المتعلقة بهذا الملف وفي انتظار استكمال الأشغال اللازمة لإدخال هذه الأحواض حيّز الاستغلال واستكمال وتوثيق إجراءات تحويل ملكيته، فإنه لا يمكننا التأكد من مدى قابلية استرداد القيمة المحاسبية لهذه الأصول المضمّنة بالقوائم المالية. كما لا يمكننا التأكد من الكلفة الإضافية التي قد يتطلبها استكمال هذا المشروع وإدخاله حيّز الاستغلال.</p>	<p>حقوق المجمع واسترداده لهذه الأصول.</p>	<p>المحافظة على حقوق المجمع.</p>	<p>قصد رفع قضية جديدة لدى المحكمة المدنية.</p>
<p>20. العمل على الالتزام بمقتضيات المنشور عدد 28 لسنة 2005</p> <p>ينص المنشور الوزير الأول عدد 28 لسنة 2005 المؤرخ في 22 جوان 2005 على أنه يتعين على المنشآت والمؤسسات العمومية والمؤسسات الشبيهة (المراكز الفنية، المجمع المهنية...) وكذلك الشركات التي تساهم الدولة في رأس مالها تحويل المبالغ بعنوان مكافآت الحضور للحساب الخاص في الخزينة المسمّى "حساب استعمال مصاريف المراقبة ومكافآت الحضور أقساط الأرباح الراجعة للدولة".</p>	<p>لا تمكن هذه الوضعية من الالتزام بالإجراءات المنصوص عليها بالمنشور المذكور آنفاً.</p>	<p>نوصي بالتقيد بالتشريع الجاري بها العمل والحرص على تحويل المبالغ بعنوان مكافآت الحضور للحساب الخاص في الخزينة.</p>	<p>سيتم تحويل هذه المبالغ.</p>

إجابة المجمع	التوصيات	المخاطر	النقائص
			إلا أن مصالح المجمع تقوم بالقيود المحاسبي لأعباء مكافآت الحضور في حين لا تقوم بتحويل المبالغ المتعلقة بهذه المكافآت الى حساب الخزينة المذكور.
تم إنجاز هذه التوصية.	نوصي بتعيين معطيات المجمع بالسجل الوطني للمؤسسات.	تتعارض هذه الوضعية مع أحكام القانون ع52-د لسنة 2018 المؤرخ في 29 أكتوبر 1995 المتعلق بالسجل الوطني للمؤسسات وإمكانية تكبد المجمع للعقوبات المنصوص عليها بالفصول 51، 52، 53 من القانون المذكور.	<p>21. تحيين السجل الوطني للمؤسسات</p> <p>أفضت مراجعتنا للسجل الوطني للمؤسسات إلى ملاحظة ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - لم يتم إيداع ملف المصادقة على القوائم المالية، - لم يتم إيداع ملف تعيين مراجع الحسابات، - لم يتم إيداع تقارير مراجعي الحسابات.

المجمع المهني المشترك لمنتوجات الصيد البحري

37 نهج النيجر 1002 تونس



71 905 876 - 71 905 706



www.gipp.tn



contact@gipp.tn

