



الجمهورية التونسية
وزارة الفلاحة والموارد المائية و الصيد البحري
المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري



تقرير النشاط السنوي لسنة 2020



الفهرس

2	تقديم المجمع
3	أعضاء مجلس الإدارة
1	نشاط مجلس الإدارة لسنة 2020
4	مميزات سنة 2020
7	نتائج نشاط سنة 2020
	1. الربط بين مختلف الحلقات والتأطير والإحاطة
7	بالمهنيين:
7	1.1. العمل بعقود الإنتاج:
8	2.1. تنظيم دورات رسكلة للمهنيين
10	3.1. تنظيم أيام تحسيسية وإعلامية
13	4.1. تنظيم تظاهرات تذوق
13	2. التأطير والإحاطة:
23	3. تعديل السوق
23	1.3. التدخل في مجال تجميد وخرن السردينة
24	2.3. تشجيع نقل الأسماك إلى المناطق الداخلية
25	3.3. منحة تحسين جودة المنتج في إطار العمل بعقود الإنتاج
26	4.3. المساهمة في تحسين النقل بين الموانئ
27	5.3. نقاط البيع من المنتج إلى المستهلك
28	6.3. منظومة السلطعون الأزرق البحري
30	4. النهوض بالتصدير والعناية بالجودة
30	1.4. المشاركة في المعارض الدولية:
33	2.4. المشاركة في المعارض الوطنية
35	3.4. اتفاقيات التعاون الدولي
37	4.4. تدخلات المجمع المباشرة والغير مباشرة لدفع نسق التصدير وحل الإشكاليات العالقة
39	5.4. العناية بالجودة
	5. الدراسات وتجميع وتحليل المعطيات وإرساء قاعدة
44	بيانات:
44	1.5. إعداد مجلة منارات على الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
47	2.5. منظومة المعلومات وموقع الواب
	3.5. الدراسات
	48
55	6. مشاريع التعاون الدولي
	1.6. مشروع التعاون الدولي
55	SIPPO

2.6. مشروع التعاون التونسي الإيطالي: "تدعيم منظومة أسماك المياه العذبة وخلق موارد رزق لشباب و نساء جهة الشمال الغربي للبلاد التونسية"

57.

3.6 . مشروع SMART-

61 . AQUA

62..... 4.6. التعاون التونسي – الإيطالي " BLEU-ADAPT"
7 أنشطة أخرى خلال سنة 2020

62.....

63 8. الراحة البيولوجية.....

64..... 9. مراقبة المراكب عن طريق الأقمار الاصطناعية:.....

65..... 10. تطوير وتعصير خدمات المجمع.....

65..... 1.10. تطوير كفاءات اطارات المجمع:

66..... 2.10. ارساء نظام الجودة ISO 9001 نسخة 2015.....

68..... 3.10. تقدم إنجاز مشروع تصور وتركيز نظام تصريف مندمج (ERP).....

70..... الموارد البشرية والوسائل.....

78..... برنامج عمل المجمع وأهدافه لسنة 2021.....

89..... معطيات إحصائية.....

تقديم المجمع

- تاريخ الإحداث: 07 أوت 1995
- تاريخ تركيز مجلس الإدارة: 05 أكتوبر 1995
- صبغة المجمع: مؤسسة ذات مصلحة اقتصادية عمومية تتمتع بالشخصية المدنية وبالاستقلال المالي، تحت إشراف وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري.
- الدور: المساهمة في تنمية وتطوير قطاع الصيد البحري وتربية الأسماك.
- المهام الرئيسية: (الفصل 7 من القانون عدد 16 لسنة 2005 مؤرخ في 16 فيفري 2005):
 - الربط بين مختلف الحلقات التي تمرّ بها المنتجات في إطار منظومات ومساعدة المنتجين على الاندماج بها وتشجيع منتجي ومحولي ومروجي المنتجات البحرية على العمل بعقود الإنتاج.
 - تيسير التشاور بين المهنيين والإدارة لضبط أهداف مختلف المنظومات.
 - المساهمة في تعديل السوق باعتماد مختلف الآليات الملائمة وبالتعاون والتنسيق مع الهياكل المهنية والإدارية المعنية.
 - المساهمة في النهوض بالتصدير بالتعاون والتنسيق مع الهياكل المهنية والإدارية المعنية.
 - تجميع وتحليل وتوثيق المعطيات وإرساء بنوك للمعلومات متصلة بالقطاعات موضوع تدخلها والقيام بالدراسات حول واقع وآفاق تلك القطاعات وطنيا ودوليا.



أعضاء مجلس الإدارة

جدول: قائمة أعضاء مجلس الإدارة لسنة 2020

الاسم واللقب	الصفة	الهيكل/الإدارة
نور الدين بن عياد	رئيس	الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري
محمد العابد طراد	نائب رئيس	الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية
جميلة البوهاني	عضو	وزارة التجارة وتنمية الصادرات
عبد المجيد سهل	عضو	وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
جيهان البواب	عضو	وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار
مبارك بن حميدة	عضو	وزارة الصناعة والطاقة والمناجم
صالح هدير	عضو	الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري
صالح شرف الدين	عضو	الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري
أشرف الهمامي	عضو	الإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري
محسن الزغلامي	عضو	الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية
حمادي بن حميدة	عضو	الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية
جوهر الغول	عضو	الإتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية

المديرة العامة للمجمع : السيدة راقية بالكاهية

نشاط مجلس الإدارة لسنة 2020

اجتمع أعضاء مجلس إدارة المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري خلال سنة 2020

في 06 مناسبات كما يلي :

اجتماع استثنائي بتاريخ 05 مارس 2020

اجتماع عدد 01 بتاريخ 23 جوان 2020

اجتماع استثنائي بتاريخ 11 أوت 2020

اجتماع عدد 02 بتاريخ 27 أوت 2020

اجتماع عدد 03 بتاريخ 27 أكتوبر 2020

اجتماع عدد 04 بتاريخ 17 ديسمبر 2020 (عن بعد)

وخصصت الاجتماعات الاستثنائية لتجسيم قرار اقتناء الأرض المخصصة لتشييد المقر

الاجتماعي للمجمع حيث تم التطرق إلى:

المصادقة على نتيجة تقرير تقييم العروض المتعلقة باختيار البنك السعودي التونسي

لتمويل اقتناء الأرض بنسبة $TMM+2.75\%$ وعلى اللجنة التي تم إحداثها لمتابعة مراحل

وإجراءات اقتناء الأرض وتشييد المقر الاجتماعي،

المصادقة على مشروع عقد شراء الأرض بثمن جملي قدره 618 أد،

المصادقة على بطاقة تمويل المشروع،

تفويض للسيد رئيس المجلس جميع الصلاحيات لإمضاء العقد المتعلقة بشراء الأرض.

في حين خصصت بقية الاجتماعات إلى أهم المواضيع التالية:

متابعة تنفيذ قرارات وتوصيات المجلس وتوصيات وزارة الإشراف،

المصادقة على القوائم المالية وعلى تقرير مراجع الحسابات لسنة 2019،

المصادقة على تقرير النشاط السنوي لسنة 2019،

متابعة تنفيذ الميزانية لسنة 2020،

ضبط الميزانية التقديرية لسنة 2021،

المصادقة بالإجماع على تجديد فترة نيابية ثانية للسيدة المديرية العامة مدتها ثلاثة سنوات

ابتداء من 1 سبتمبر 2020 وتفويض رئيس المجلس السلطات اللازمة لها لتسيير شؤون المجمع،

عرض لأهم التدخلات والأنشطة التي قام بها المجمع.

مناقشة عدة مواضيع تتعلق بمجالات تصرف المجمع تم في شأنها اتخاذ جملة من

التوصيات المبوبة كما يلي:

الموضوع	التوصيات
متابعة عملية استخلاص المبالغ المستوجب استخلاصها من المصدرين في إطار العملية النموذجية لتسويق السلطعون البحري بخليج قابس بعنوان سنة 2016 البالغة 49167 دينار، والمبالغ المستوجب استخلاصها في إطار الخطة الوطنية للتشجيع على صيد وتثمين السلطعون البحري بخليج قابس بعنوان سنة 2017، والبالغة 40880 دينار	الاتصال المباشر بالمدينين وإقناعهم بضرورة خلاص هذه الديون، وفي صورة عدم الخلاص الشروع في إعداد ملف قصد متابعة هذه المؤسسات قضائيا خاصة بعد إجابة المجمع من قبل مصالح وزارة الإشراف بأن المجمع يتمتع بالشخصية المعنوية وأنه يمكنه استصدار بطاقات إلزام لاستخلاص مستحقاته.
دعم البحارة	دعوة وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري لمزيد متابعة نشاط وحدات التبريد وصنع الثلج لاحترام بنود كراسات الشروط المذكورة أعلاه وعلى تفعيل دور لجان المجموعات المينائية بموانئ الصيد البحري، التي تضم جميع المتدخلين في القطاع، لمعالجة مسألة نقص مادة الثلج خاصة في فصل الصيف الشيء الذي يمكن أن يؤثر على جودة المنتج وذلك بسبب تدخل عدة متطفلين ليس لهم علاقة بقطاع الصيد البحري لاقتناء هذه المادة وعدم التزام مركبات التبريد ومصانع الثلج المنتصبة بالموانئ ببيعها حصرا لفائدة المهنيين. ضرورة إعادة النظر في منح الدعم المسندة لفائدة القطاع بما يخدم مصالح البحارة والمهنيين على غرار منحة خزن وتجميد وترويج السمك الأزرق ومساعدات الراحة البيولوجية وتوظيفها في اتجاه معالجة مشاغل البحارة مثل تمويل صندوق الجوائح واستعمال الصناديق البلاستيكية.
المحافظة على الثروة السمكية وترشيد استغلالها	المصادقة على الاتفاقيات التالية: اتفاقية مع الغرفة التجارية والصناعية بالوطن القبلي CCICB من أجل المساهمة في تطوير الصادرات التونسية من المنتجات البحرية اتفاقية تعاون مع الصندوق العالمي للطبيعة بشمال إفريقيا لتكوين البحارة حول آليات تحويل المنتجات البحرية، وذلك في إطار تطبيق برنامج التنمية المستدامة وتطوير سلاسل القيمة للصيد التقليدي بتونس وتدعيم صغار البحارة. اتفاقية مع وكالة التكوين والإرشاد الفلاحي لتنظيم دورات تدريبية لفائدة الباعثين الشبان والنساء العاملات والهياكل المهنية لاكتساب كفاءات في مجال تثمين منتجات الصيد البحري

<p>• اتفاقية تعاون مع الاتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري في نطاق مشروع HELIOS الذي يندرج ضمن تعزيز الاندماج الاجتماعي للمرأة والشباب المهتمش والذي ينشط فيه الاتحاد بصفة شريك.</p> <p>• مشروع دعم تحسين الجودة وتسويق المنتجات السمكية في ولاية مدنين الذي يندرج ضمن برنامج إرادة "مبادرة الدعم الإقليمي للتنمية الاقتصادية المستدامة" الممول من الاتحاد الأوروبي بكلفة تقدر بحوالي 1.5 مليون دينار والذي يهدف إلى تطوير سلاسل القيمة لقطاع الصيد البحري بولاية مدنين، كأداة لتحقيق التنمية الجهوية المستدامة في قطاع الصيد البحري، وعلى المقاربة التشاركية في بلورة برامج العمل بين مختلف المتدخلين من منظمات مهنية وإدارة ومهنيين (بحارة وصناعيين) ومجتمع مدني.</p>	
<p>• اعتبار الوحدة مكسبا هاما ولا يجب التفريط فيها وإنما العمل على استغلالها وتطوير نشاطها لبلوغ الأهداف التي ارتسمت من أجلها من ذلك تثمين منتجات المياه العذبة ومياه السدود وتشجيع الخواص على استغلالها لممارسة تجاربهم في إطار تطوير وتوزيع منتجاتهم البحرية</p> <p>• دعوة مصالح المجمع إلى ضبط برنامج لتثمين المنتجات البحرية بالتنسيق مع الهياكل والمنظمات المهنية وتكليف إطار من المجمع للإشراف على المتابعة والتنفيذ</p> <p>• تكثيف الدورات التكوينية لفائدة المصنعين الراغبين في تطوير تقنيات التحويل للمنتجات المصنعة بمقابل يتم الاتفاق عليه مسبقا.</p>	<p>استغلال الوحدة النموذجية لتحويل منتجات الصيد البحري بطريقة</p>
<p>• التدخل لتذليل بعض العراقيل التي يمكن أن تحد من عمليات تصدير مصبرات السردينية والتن والمتمثلة في البطء الكبير التي أصبحت تستوجب عمليات المراقبة من قبل مكتب SGS والمطلوب من قبل المورد الأجنبي والتي تصل مدة الانتظار للحصول على شهادة المطابقة للمواصفات في بعض الأحيان إلى 15 يوم</p> <p>• التثمين من الزيارات الاستطلاعية للدول الإفريقية وذلك بهدف تشخيص متطلبات واحتياجات هذه السوق من المنتجات السمكية والمواصفات المطلوبة وكذلك تقييم القدرة التصديرية للمنتجات السمكية التونسية لاكتساحها</p> <p>• توجيه الدعوة إلى البعثة الإفريقية (موضوع الزيارة الاستطلاعية التي قام إطار من المجمع) لزيارة البلاد التونسية وتنظيم لقاءات B2B مع المؤسسات والشركات التونسية لعرض منتجاتها وتنظيم يوم تذوق</p> <p>• إصدار وتوزيع نشرات خاصة أو مطويات إخبارية تتضمن محتوى ونتائج الدراسات وإثرائها بالخدمات والمعطيات التي يمكن أن تفيد الصناعيين في مجال تثمين منتجات الصيد البحري وترويجها.</p>	<p>التصدير</p>
<p>• اقترح التفكير في إدراج التجارة الالكترونية بالمنظومة الإعلامية للمجمع وذلك لدعم ترويج وتصدير المنتجات البحرية</p> <p>• اقتراح تولي الخبراء والفنيين من مختلف المؤسسات العمومية القيام ببعض الدراسات المتعلقة بقطاع الصيد البحري بفضل كفاءتهم وخبرتهم في المجال والتفكير في عدم اللجوء إلى مكاتب الدراسات التي تعتمد أساسا على إطارات الدولة.</p>	<p>مسائل متفرقة</p>

مميزات النشاط سنة 2020

تميزت سنة 2020 بظهور فيروس كورونا حيث انتشر الوباء بتحركات الأشخاص وانتشرت الأزمة الاقتصادية عبر توقف المبادلات التجارية نتيجة غلق الحدود وتوقف عجلة الإنتاج. وقد تأثرت تونس كباقي دول العالم بهذا الوباء على المستوى الصحي وعلى المستوى الاقتصادي والاجتماعي. وكغيره من القطاعات، تأثر قطاع الصيد البحري وتربية الأسماك بشكل ملحوظ شمل كل الحلقات إنتاجا وتصديرا وتوريدا. فقد بلغ إنتاج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية على المستوى الوطني خلال سنة 2020 حوالي 114,2 ألف طن مقابل 150,8 ألف طن خلال سنة 2019 مسجلا بذلك تراجعا بـ 36,6 ألف طن أي ما يعادل 24%. كما بلغت صادرات منتجات الصيد البحري خلال سنة 2020 حوالي 23.5 ألف طن بقيمة 486 مليون دينار مقابل حوالي 28 ألف طن بقيمة 557 مليون دينار مقارنة بسنة 2019 حيث سجلت انخفاضا من حيث الكمية بنحو 4.3 ألف طن (-15.4%) ومن حيث القيمة بـ 71.4 مليون دينار (-12.8%).

غير أن ذلك لم يمنع من تحقيق بعض المؤشرات الإيجابية كما يلي:

- ✓ مواصلة إدراج البلاد التونسية ضمن قائمة البلدان المخول لها تصدير أسماك التربية نحو الفضاء الأوروبي: تمت يوم 29 جويلية 2020، المصادقة على برامج البحث عن الرواسب عند أسماك التربية الموضوعة من طرف الإدارة العامة للمصالح البيطرية بوزارة الفلاحة والصيد البحري والموارد المائية من قبل المفوضية الأوروبية بمقتضى قرار التنفيذ الأوروبي عدد 2020/1141.
- ✓ إدراج "الشرفية" ضمن قائمة التراث الثقافي اللامادي للإنسانية "اليونسكو" حيث أقرت اللجنة الدولية الحكومية لاتفاقية صون التراث الثقافي اللامادي التابعة لمنظمة الأمم المتحدة للعلم والثقافة "يونسكو"، الأربعاء 16 ديسمبر 2020، إدراج طريقة صيد الأسماك المعروفة باسم "الشرفية" على قائمة التراث اللامادي.
- ✓ المحافظة على شهادة المصادقة على نظام إدارة الجودة حسب المواصفات العالمية إيزو 9001 نسخة 2015 المسندة لقائدة المجمع من طرف مكتب التصديق TUV خلال شهر نوفمبر 2020 وذلك بعد إجراء عملية تدقيق خارجي.

أما على المستوى الجهوي، شهدت سنة 2020 الإنجازات التالية:

ولاية صفاقس

شهد إنتاج نشاط الصيد البحري بجهة صفاقس انخفاضا هاما بنسبة 38% وقد شمل هذا الانخفاض أساسا نشاط الصيد الساحلي ويرجع ذلك إلى تراجع عدد الخرجات نظرا للحالة الاستثنائية التي تمر بها البلاد إثر انتشار فيروس كورونا (كوفيد -19).

شهد إنتاج القمبري ارتفاعا هاما بنسبة 150% مقارنة بالكميات المسجلة بنفس الفترة من السنة الماضية. ويمكن تفسير ذلك بارتفاع عدد الخرجات البحرية نظرا لتوافد عدد هام من المراكب خلال الموسم بالإضافة إلى إمكانية نمو مخزون القمبري بخليج قابس بسبب الراحة التي تم فرضها خلال فترة الحجر الصحي الشامل.

كما شهدت سنة 2020 إنشاء ودخول في طور العمل لوحدتين جديدتين في تحويل وتصدير السلطعون وهي Younga fish بجهة المحرس و SVPP بميناء الصيد البحري بصفاقس بالإضافة إلى مؤسستين جديدتين NEW MED FISH بصفاقس و MAS FISH بقرقنة في طور الحصول على المصادقة الصحية. بلغ عدده المؤسسات المصدرة سنة 2020 حوالي 23 مؤسسة.

تم خلال سنة 2020 تهيئة المقر الجديد للمجمع بولاية صفاقس وذلك إثر تسوغ مقر يتبع وكالة الموانئ وتجهيزات الصيد البحري بالميناء الجديد للصيد البحري بصفاقس حيث تبلغ مساحته 84 م². يتكون المقر الجديد للمجمع بولاية صفاقس من مكتب خاص للمثل الجهوي للمجمع بالإضافة إلى قاعة تكوين بمساحة 40 م² التي من شأنها أن تدعم عمل المجمع بالجهة خاصة في ما يتعلق بالدورات التكوينية وعقد اللقاءات مع مختلف المتخيلين بقطاع الصيد البحري وتصدير المنتوجات البحرية.

ولاية مدنين

شهد الإنتاج الجملي للصيد البحري وتربية الأسماك بولاية مدنين خلال سنة 2020 استقرارا في الإنتاج مقارنة بنفس الفترة من سنة 2019 حيث تم تسجيل تراجع كبير على مستوى الصيد بالجر بنسبة فاقت 28 % وتراجع طفيف شهده صيد السمك الأزرق حيث لم تتجاوز نسبة تراجعه 10 % كما تراجعت نسبة منتوج تربية الأسماك بسبب غلق 2 شركات لأسباب مادية وتقنية لتواجدها بمدخل الميناء ولم تتبقى سوى شركة الجنوب لتربية الأسماك بتونس SAT المختصة في إنتاج اصباغيات القاروص بينما يتواصل غلق موسم صيد المحار بمدنين للسنة الثالثة على التوالي لعدم القيام بالتحاليل الضرورية وبكامل سواحل الجمهورية وفي هذه السنة بقرار من وزيرة الفلاحة بسبب نقص المخزون. وفي المقابل سجلنا تطورا طفيفا في إنتاج الصيد الساحلي بنسبة تقارب 4% ليقرب من حدود 10 الاف طن وتطورا ملحوظا للصيد ببخيرة البيبان بنسبة فاقت 96 %.

ولاية المنستير

يمثل نشاط قطاع الصيد البحري وتربية الأسماك في الأقاليم العائمة بولاية المنستير من أهم الأنشطة بالجهة وخاصة بمعتمدية طبلبة. إذ يمثل الإنتاج الجملي بميناء طبلبة حوالي 90% من الإنتاج الجملي لولاية المنستير. بينما يمثل إنتاج السمك الأزرق بميناء طبلبة حوالي 97% من إنتاج الصيد بالأضواء بالولاية. وقد بلغ الإنتاج الجملي المنزل بميناء طبلبة خلال سنة 2020 حوالي 14200 طن. تتوزع كالاتي 13000 طن سمك أزرق و 1200 طن صيد ساحلي. ساهمت قرابة 90 وحدة صيد السمك الأزرق في إنزال هذا الإنتاج 74 وحدة عن ميناء طبلبة و 16 وحدة عن ميناء صيادة وحوالي 650 وحدة صيد ساحلي.

وبالتوازي مع التطور الذي شهده نشاط صيد السمك الأزرق بالولاية شهد نشاط تربية الأسماك في الأقفاص العائمة تطور كبير بعد انتصاب ودخول في الإنتاج 12 مشروع لتربية الوراثة والقاروص في الاقفاص العائمة بالبحر 07 بسواحل طبلبة 03 بسواحل مدينة المنستير و 02 بسواحل مدينة البقالطة.

وقد شهد الانتاج خلال سنة 2020 بولاية المنستير تراجعاً من حيث الكمية، حيث تم تسجيل 24470 طن سنة 2020 مقابل 32965 طن سنة 2019 حيث شهد تراجعاً بنسبة 26 %.

ولاية نابل

يعتبر قطاع الصيد البحري من أهم القطاعات بولاية نابل والتي تحتل المرتبة الثالثة من حيث إنتاج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية على المستوى الوطني. كما يعتبر ميناء الصيد البحري بقليبية قطب هام في الشمال الساحلي في نشاط السمك الأزرق. وقد بلغ الإنتاج العام للصيد البحري وتربية الأسماك بولاية نابل لسنة 2020 حوالي 14268 طن حيث سجل تراجعاً ب 7 % مقارنة بسنة 2019 الذي سجل خلاله الإنتاج 15497 طن.

وقد تم تسجيل تراجع في إنتاج صيد بالجر وصيد السمك الأزرق خلال أشهر مارس وأفريل، نظراً للإجراءات المتخذة من قبل سلطة الإشراف للتوقي من تفشي فيروس الكورونا المستجد. حيث تم تسجيل تراجع في إنتاج الصيد بالجر بنسبة 56-% في شهر مارس وبنسبة 49-% خلال شهر أفريل مقارنة بنفس الأشهر من سنة 2019. أما بالنسبة لإنتاج صيد السمك الأزرق فقد تم تسجيل تراجع بنسبة 50-% خلال شهر مارس وبنسبة 51-% خلال شهر أفريل مقارنة بنفس الأشهر من سنة 2020.

كما شهدت سنة 2020 تقدم أشغال الإصلاح والتهيئة بميناء الصيد البحري بقليبية:

- القسط 1: "إنشاء أرصفة جديدة" نسبة التقدم الحالية للأشغال 47 %.
- القسط 2: "إعادة اصلاح وتهيئة الأرصفة الثابتة والعائمة والحاجز الصخري الثانوي" نسبة تقدم الأشغال 37 %.
- القسط 3: "الطرق والمباني والشبكات" تعطل الأشغال بسبب غياب المقاول.

نتائج نشاط سنة 2020

1. الربط بين مختلف الحلقات والتأطير والإحاطة بالمهنيين:

1.1. العمل بعقود الإنتاج:

في إطار الربط بين حلقة الإنتاج والتصنيع وخاصة التشجيع على العمل بعقود الإنتاج تم خلال السنة الحالية 2020 إبرام وتجديد 54 عقد إنتاج بين المجهزين والمصنّعين مقابل 47 عقدا في سنة 2019، الجدول أدناه يبيّن توزيع العقود المبرمة حسب الموانئ:

الميناء	2019	2020	نسبة الفارق %
قليبية	0	0	-
طبلبة وصيادة	35	46	+ 31.42 %
المهدية	0	1	+ 100 %
جرجيس	12	7	- 41.6 %
المجموع	47	54	+ 14.89 %

نلاحظ حسب الجدول أعلاه، ارتفاع هام لعدد عقود الإنتاج المبرمة بين المنتجين ووكلاء البيع من جهة والمصانع من جهة أخرى، حيث وصلت نسبة الفارق بين سنة 2019 وسنة 2020 إلى +14.89%، وتهم هذه الزيادة بالأساس موانئ طبلبة وصيادة والمهدية، ويعود هذا التطور في عدد العقود إلى عديد الأسباب لعلّ من أهمّها :

- ترسيم ثلاثة مجهّزين إضافيين في قائمة المنتفعين بمنحة تحسين الجودة التي يسندها المجمع والتي يشترط للحصول عليها إمضاء عقود إنتاج مع المصانع،
- تواصل الانخفاض النسبي لإنتاج السمك الأزرق مع ارتفاع للأسعار وخاصة بعد فرض إجراءات الحجر الصحي الشامل خلال شهر ماي وأفريل، وهو ما شجّع المصانع على إبرام العقود مع المنتجين لضمان استمرارية التزوّد بمادّة السردينية، والإيفاء بتعهداتهم بالسوق المحلية والأسواق العالمية.

2.1. تنظيم دورات رسكلة للمهنيين

واصل المجمع عن طريق فروعها الجهوية تنظيم دورات تكوينية لفائدة البحارة ومجامع التنمية والمراكب والمصانع ومراكز التنقية وذلك حول: العناية بالجودة وحسن مداولة منتوجات الصيد البحري والتأهيل الصحي. وتتوزع هذه الدورات على النحو التالي:

ولاية صفاقس

المنتفعين	المكان والتاريخ	المحور
لفائدة عدد من مهنيي القطاع (تربية الأسماك وصناعة الأعلاف) بالإضافة إلى عدد من إطارات المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية والمكلفون بمتابعة مشاريع تربية الأسماك.	من 28 إلى 31 جانفي 2020 بالمفرخ النموذجي بطبرقة	تكوين المشاركين في الدورة التدريبية حول تقنيات التفريخ الصناعي للأسماك شارك المجمع بالتعاون مع المركز الفني لتربية الأحياء المائية في تنظيم دورة تدريبية حول تقنيات التفريخ الصناعي لأسماك القاروص والوراطة . تم خلال هذه الدورة تقديم محاضرة حول تربية الأسماك بالاعتماد على النظام المغلق بالإضافة إلى تقديم تكوين تطبيقي بالمفرخ حول كيفية إختيار فحول وأمهات الأسماك وكيفية إعداد الحقن الهرموني من أجل التفريخ الصناعي.
		

المنتفعين	المكان والتاريخ	المحور
<p>النساء جامعات المحار المنخرطات بمجمع التنمية الصيد البحري باجيم.</p>  	<p>22-23 جوان 2020 باجيم جربة</p>	<p>دورة تكوينية في مجال حفظ الصحة والمحافظة على الجودة وتثمين منتوجات الصيد البحري في إطار مشروع "استغلال وتثمين السلطعون الأزرق" الممول من طرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالشراكة مع وكالة تهيئة وحماية الشريط الساحلي الذي يندرج ضمن مشروع "التصدي لمظاهر قابلية التضرر والمخاطر الناتجة عن تغير المناخ في المناطق الساحلية الهشة التونسية" قدم خلالها ممثل المجمع مداخلة حول تثمين منتوجات الصيد البحري ثم حصة تطبيقية لتثمين اسماك الشلبة في شكل شرائح يتم تجفيفها ونشرها في انتظار حفظها تحت الضغط sous vide بمصنع البحار بجرجيس وتثمين السلطعون بتقشير وقصه واستخراج اللحم.</p>
<p>بحارة مجمع التنمية الصيد البحري باجيم</p>  	<p>24-25 جوان 2020 باجيم جربة</p>	<p>دورة تكوينية في مجال المحافظة على جودة السلطعون وتثمينه في إطار مشروع "استغلال وتثمين السلطعون الأزرق باجيم جربة" الممول من طرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالشراكة مع وكالة تهيئة وحماية الشريط الساحلي الذي يندرج ضمن مشروع "التصدي لمظاهر قابلية التضرر والمخاطر الناتجة عن تغير المناخ في المناطق الساحلية الهشة التونسية" تم خلالها تقديم مداخلة حول طرق صيد السلطعون وكيفية المحافظة على جودته و طرق تثمين منتوجات الصيد البحري التي لاقت استحسان الحاضرين ثم حصة تطبيقية لتثمين اسماك الشلبة في شكل شرائح وتثمين السلطعون بتقشير وقصه و استخراج اللحم وتم تمكين جميع البحارة من القيام بهذه العمليات.</p>

المكان	المحور
المحطة النموذجية لتربية أسماك المياه العذبة ببومهل 20 و 21 جويلية 2020	القيام بدورة تكوينية حول التفريخ الاصطناعي للكارب الصيني تحت إشراف المركز الفني لتربية الأحياء المائية بتونس. تتمثل المشاركة في تقديم مداخلة علمية حول التفريخ الاصطناعي لأسماك الكارب الصيني خلال اليوم الأول للدورة وتأمين الأشغال التطبيقية لعمليات التفريخ الاصطناعي.

3.1. تنظيم أيام تحسيسية وإعلامية

تم على المستوى الجهوي القيام بحملات تحسيسية دورية لفائدة الفاعلين في قطاع الصيد البحري وذلك لمزيد النهوض به والمحافظة على جودة المنتج وفي هذا الإطار تم:

ولاية صفاقس

المنتفعين	التاريخ- المكان	المحور
البحارة	بتاريخ 25 ديسمبر بمنتزه اسكندر بالعطايا	المشاركة في يوم تحسيبي حول إستعمال الدراين بقرقنة في إطار المبادرة التي تم تنفيذها بشراكة بين مشروع "دفلوك بقرقنة" DEVLOK و"ماد ايز وات" MED IS WET _المنفذ من طرف الصندوق العالمي للطبيعة WWF Tunisie تمت المشاركة في اليوم الإعلامي حول إستعمال الدراين الحديد وإمتميازاتها في إطار استراتيجية التصرف في النفايات البلاستيكية التي في إطارها تم بعث ورشة لصنع الدراين الحديد.

هدفت هذه المبادرة إلى تحسيس وتشجيع البحارة على إستعمال الدراين خاصة لصيد السلطعون نظرا لدورها في توفير منتج ذو جودة عالية والإستغناء على الدراين البلاستيكية التي من شأنها أن تلحق أضرارا بالمحيط. كما تم خلال هذا اليوم الإعلامي إطلاع البحارة المشاركين على كل الإجراءات الإدارية وكيفية تحضير الملف اللازم للانتفاع بالامتيازات المالية خاصة مع تشكيهم من غلاء ثمن الدراين الغير البلاستيكية.



ولاية المنستير والمهدية

المنتفعين	التاريخ-المكان	المحور
مستعملي الميناء	موانئ طبلبة والمهدية والشابة	طباعة وتوزيع 10 معلقات حائطية (poster) لأهم منتجات الصيد البحري في تونس.
مراكب الصيد البحري بطبلبة	كامل الفترة الصيفية لسنة 2020 ميناء الصيد البحري بطبلبة	القيام بحملات تحسيسية على المتن حول كيفية تطبيق دليل حسن تطبيق القواعد الصحية في إطار برنامج التدخل لتأهيل كامل لمراكب الصيد البحري.
بحارة ميناء طبلبة	كامل الفترة الصيفية لسنة 2020 ميناء الصيد البحري بطبلبة	توزيع مطويات إرشادية حول الشروط الصحية التي يجب إتباعها للمحافظة على جودة المنتج. متابعة عمليات المراقبة اليومية للمراكب المنزلة في إطار عقود الإنتاج. كما تم تعليق لافتات بالميناء تعنى بكيفية المحافظة على جودة المنتج.

ولاية مدنين

المنتفعين	التاريخ-المكان	المحور
بحارة مجمع التنمية للصيد البحري باجيم	اجيم 27 جوان 2020	القيام بتظاهرة لتوزيع الشهادات و500 درينة على المشاركين في الدورة التكوينية في مجال المحافظة على جودة السلطعون وطرق تربيته في إطار مشروع "استغلال وتثمين السلطعون الأزرق باجيم جربة" الممول من طرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالشراكة مع وكالة تهيئة وحماية الشريط الساحلي الذي يندرج ضمن مشروع "التصدي لمظاهر قابلية التضرر والمخاطر الناتجة عن تغير المناخ في المناطق الساحلية الهشة التونسية".
لفائدة البحارة المنخرطين بمجمع التنمية للصيد البحري بقلالة	03 أوت 2020	المشاركة في يوم تحسيسي حول حماية السلاحف كجزء من مشروع Sea TU Med، الممول من قبل WWF ومن تنفيذه AJEM .

		
<p>لفائدة التلاميذ ومستعملي الميناء</p> 	<p>04 ديسمبر 2020 مدرسة 2 مارس باجيم 07 ديسمبر 2020 بميناء الصيد البحري باجيم</p>	<p>المساهمة في تركيز حاوية لجمع الفضلات البلاستيكية والمشاركة في إصدار مطويات الإرشاد حول المحافظة على البيئة البحرية في إطار مشروع استغلال وتثمين السلطعون الأزرق بجزيرة اجيم الممول من طرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتونس بالشراكة مع وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي ومن تنفيذ مجمع تنمية الصيد البحري بجزيرة اجيم.</p>
<p>مستعملي الميناء</p> 	<p>16 ديسمبر 2020 ميناء الصيد البحري باجيم</p>	<p>الإشراف على تركيز علامة شهرية تحسيسية حول كيفية المحافظة على بيئة بحرية خالية من الفضلات الصلبة صعبة الانحلال خاصة المصنوعة من البلاستيك في إطار مشروع استغلال و تثمين السلطعون الأزرق الممول من طرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالشراكة مع وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي ومن تنفيذ مجمع التنمية الصيد البحري بجزيرة اجيم .</p>

ولاية نابل:

المنتفعين	المكان	المحور
<p>أصحاب مراكب التجميد على المتن وأصحاب مصانع تجميد منتجات الصيد البحري</p>	<p>24 جانفي 2020</p>	<p>توزيع مذكرة عمل لمشغلي قطاع الصيد البحري والصادرة عن الإدارة العامة للمصالح البيطرية تحت عدد 61/300.</p>
<p>بمقر المركز القطاعي للتكوين المهني في الصيد البحري بقليبية 05 فيفري 2020</p>		<p>المشاركة في يوم إعلامي حول حماية أسماك القرش والسلاحف البحرية تحت إشراف المعهد الوطني لعلوم وتكنولوجيا البحار.</p>

4.1. تنظيم تظاهرات تذوق

في إطار الجهود الرامية لتسويق السلطعون داخليا وخارجيا، واصل المجمع القيام بالعديد من الأنشطة للتعريف بالسلطعون والحث على استهلاكه من خلال تنظيم تظاهرات تذوق وإصدار مطويات تحسيسية وعرض فيلم وثائقي حول السلطعون الأزرق لمزيد التعريف بقيمته الغذائية وكيفية طبخه، تتمثل أهم التظاهرات والنشاطات في ما يلي:

ولاية مدنين

المكان/ التاريخ	الاطار	الفئة المستهدفة
منطقة برج جليج 29 ماي 2020	زيارة ميدانية للاطلاع على مدى جاهزية ونضج السلطعون لتثمينه وتصديره وترويجه مع القيام بحصة تذوق للتثبت من مردودية السلطعون وكمية اللحم المستخرجة ليتم انطلاق موسم صيد السلطعون لتلبية حاجيات المصانع بكميات من السلطعون الجاهز و بأحجام لا تقل عن 100غ.	 

2. التاطير والإحاطة :

ولاية صفاقس:

✓ متابعة برنامج تكوين حول اللوجستيك والنقل الدولي

تمت المشاركة في برنامج تكوين من إعداد غرفة التجارة و الصناعة بصفاقس من نوفمبر 2019 حتى فيفري 2020 حول اللوجستيك و النقل الدولي الذي يعتبر علم إدارة تدفق البضائع والطاقة والمعلومات والموارد الأخرى كالمنتجات والخدمات وحتى البشرية من منطقة الإنتاج إلى منطقة الاستهلاك. ومن الصعب أو حتى من المستحيل إنجاز أية تجارة عالمية أو عملية (استيراد/تصدير) عالمية أو عملية نقل للمواد الأولية أو المنتجات وتصنيعها دون دعم لوجستي احترافي. حيث تتضمن اللوجستيات: تجميع المعلومات، النقل، الجرد، التخزين، المعالجة المادية والتغليف.

كما تم التطرق خلال هذا البرنامج التكويني التعرف على جميع أنواع النقل الدولي و ملائمتها لمختلف الأنشطة وذلك على غرار نقل وتصدير منتجات الصيد البحري والإجراءات والوثائق المعتمدة دوليا.

كما تم التعرف خلال هذا التكوين على شروط التجارة الدولية (القواعد الدولية لتفسير المصطلحات التجارية) الخاصة بسنة 2020 (ICOTERM2020) وعقود الشحن بالإضافة إلى عقود جهة الوصول تتطوي على نقل للبضائع وضرورة استخدام المصطلحات التجارية الدولية اللازمة التي تلائم النقل المتعدد الوسائط.

✓ المشاركة في ورشة عمل حول الصيد البحري التقليدي بجهة صفاقس

شارك المجمع يوم 06 فيفري 2020 في ورشة عمل نظمتها الجمعية التونسية لتنمية الصيد البحري التقليدي بالتعاون مع الصندوق العالمي للطبيعة والإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري حيث تم التركيز على الجانب الاجتماعي للصيد البحري التقليدي، التغطية الاجتماعية وبحث سبل التطور الاجتماعي.



✓ المشاركة في اللجان الجهوية المكلفة بمتابعة تنفيذ الخطة الوطنية للتشجيع على صيد وتثمين

وترويج سلطعون البحر بخليج قابس

إلتأمت ايام 17 جانفي و10 مارس و03 جوان 2020 جلسات عمل للفريق الجهوي المكلف بمتابعة تنفيذ الخطة الوطنية للتشجيع على صيد وتثمين وترويج سلطعون البحر بخليج قابس بمقر المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بصفاقس.

تمثل موضوع الجلسات في توزيع عدد 1400 درينة على بحارة الصيد الساحلي بولاية صفاقس مع تنفيذ أيام تكوينية حول طريقة إستعمالها تكون متزامنة مع فترة التوزيع وذلك متابعة لتنفيذ الخطة الوطنية للتشجيع على صيد و تثمين وترويج سلطعون البحر بخليج قابس،



✓ إعداد زيارة ميدانية لخبير في الأسواق الخارجية

تم على إثر مشاركة المجمع في منتدى TUNISIA EXPORT الإتصال بعدد من الخبراء الأمريكيين لمزيد التعاون والإستفادة من خبرتهم من أجل مساعدة المصدرين على البحث ودخول أسواق جديدة على غرار السوق الأمريكية حيث تم الإتفاق على إرسال خبير في التسويق متعاقد مع مشروع التعاون الأمريكي Tunisia Jobs لمعاينة 9 شركات التي تم إختيارها من قبل الخبراء وهي Golden fish, Novogel, Hmani, Congemer plus, Mediterranean wild Seafood, Benna Pesca, ASP, Carthage, l'Océan وفي هذا الإطار تم يومي 23 و 24 جانفي 2020 إرسال الخبير Ashween Bunwaree في زيارة إلى ولاية صفاقس من أجل المعاينة الميدانية للشركات التي وقع إختيارها حيث قام المجمع بتنسيق الزيارات ومرافقة الخبير في مهمته من أجل إيجاد الحرفاء الملائمين حسب نوع المنتج وطاقة إنتاج كل مؤسسة مصدرة.



✓ المشاركة في مشروع التعاون التونسي الإيطالي NEMO KANTARA

يشترك المجمع في مشروع التعاون التونسي الإيطالي NEMO KANTARA كعضو باللجنة الفنية الجهوية للمشروع عن ولايتي قابس وصفاقس التي تم تشكيلها في جويلية 2020. يهدف هذا المشروع لدعم التنمية المستدامة للمجتمعات الساحلية في مدينين وقابس، وإنشاء نظام تخطيط للتنمية التشاركية والمتكاملة للمناطق الساحلية التي ستكون بمثابة إطار للمبادرات والإجراءات المستقبلية في خمس ولايات (بنزرت، بنزرت قابس، مدينين، نابل، صفاقس).

يتمثل الهدف الرئيسي في تحسين الأداء من خلال الإدارة المتكاملة والمستدامة للموارد الطبيعية والمشاركة في التنمية المحلية بالإضافة إلى تحسين وتنوع إنتاج ودخل مشغلي الصيد والمجتمعات الساحلية في ولايتي قابس ومدنين ، بهدف مزدوج هو الحد من الفقر من خلال تحسين الوصول إلى خدمات الدعم والإدارة ، ولكن أيضًا من خلال أدوات مالية ملموسة تستهدف الفئات الأضعف: الشباب والنساء وتعزيز القدرة على التنمية الساحلية المستدامة في المناطق التجريبية الخمس (مدنين، قابس، نابل، صفاقس، بنزرت).

ولاية قابس:

تم في إطار متابعة تنفيذ الخطة الوطنية للتشجيع على صيد وتثمين وترويج سلطعون البحر بخليج قابس عقد اللجنة الجهوية الخاصة بولاية قابس يوم 04 جوان 2020 حيث تم الاتفاق على توزيع الدراين على 04 مناطق وهي غنوش، الزارات، قابس المدينة- شط السلام والهيشة وتولي مجامع التنمية ونقابات الصيد الساحلي إعداد القوائم الإسمية للبحارة المنتفعين وتسليمها إلى دائرة الصيد البحري بقابس في أجل أقصاه يوم 10 جوان. كما تم الاتفاق على تسليم الدراين إلى البحارة مباشرة إثر مشاركتهم في الدورة التكوينية في إستعمال الدراين



ولاية مدنين:

✓ من 27 الى 30 جانفي 2020 مرافقة الوفد الياباني والتونسي ضمن مشروع للتصرف التشاركي لمصائد الإسفنج وعرض مداخلة لتقدم المخطط التنفيذي للتصرف التشاركي لمصائد الإسفنج.



✓ 15 فيفري 2020 : المشاركة كعضو لجنة قيادة مشروع إدراج منطقة للا حضرية على قائمة مسار للمناطق الرطبة ذات الأهمية العالمية مع الخبراء المكلفين بانجاز المخطط التنفيذي بمقر جمعية صيانة جزيرة جربة المشروع ممول من طرف الصندوق العالمي للبيئة.



✓ 19 فيفري 2020 :

المشاركة في ورشة عمل اقليم الجنوب (صفاقس، قابس، مدنين) المرحلة الثالثة: بناء مشترك للإستراتيجية الوطنية للإدارة المتكاملة للمناطق الساحلية وبرنامج التنمية الساحلية في جربة كجزء من مشروع "التصدي للمخاطر المرتبطة بتغير المناخ في المناطق الأكثر ضعفا في تونس" التي نظمتها APAL والممول من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والصندوق العالمي للبيئة وقد تم عرض خطة عمل برنامج تهيئة الشريط الساحلي بجربة ومناقشة إجراءات وعمليات التنفيذ.



✓ تم يوم 11 مارس 2020 المشاركة بمقر

معمدية جرجيس وبحضور السيد معتمد الجهة والسيد رئيس بلدية جرجيس وممثلين عن جميع الإدارات الجهوية وعن جمعية البحار ورئيس مجمع الإسفنج بجرجيس والمجهز لصيد الاسفنج للنظر في مشكل ترويج الإسفنج واعتبار الإسفنج ثروة



وطنية يجب المحافظة عليها والنظر في إمكانية إصدار قانون تشريعي في الغرض على غرار صيد المرجان مع تحديد تاريخ عقد اجتماع جهوي تحت إشراف السيد الوالي للتخصيص لاجتماع وطني ينظر في إمكانية تحديد السعر الأدنى للبيع والبحث عن أسواق جديدة بما يسمح للغطاسة بتحسين ظروفهم خاصة المادية والصحية.

✓ 14 أبريل 2020 : المشاركة في جلسة عمل لجنة السلامة والأمن والصحة والنظافة والمحافظة على البيئة بميناء جربة اجيم للنظر في الإجراءات الظرفية الاستثنائية لضمان سلامة البحارة وتوقيا من انتشار فيروس كورونا (كوفيد-19) .

✓ 30 أبريل 2020 :



المشاركة في برنامج المبادرة الجهوية لدعم التنمية الاقتصادية المستدامة "إرادة" الممول من طرف الاتحاد الأوروبي وحضور ورشة عمل عن بعد للمصادقة على المخطط التنفيذي والاستثماري لقطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية بولاية مدينين المعد من طرف الخبير وبحضور رئيس المنصة الجهوية.

✓ 06 ماي 2020 :



القيام بزيارة ميدانية لميناء الصيد البحري باجيم صحبة ممثل فرع الصيد البحري باجيم وذلك لمتابعة مشاغل بحارة الميناء الذين أكدوا تواجد السلطعون بصفة كبيرة بمناطق الصيد التقليدية خارج بحيرة بوغرة .

✓ 09 ماي 2020 :



المشاركة بمقر اتحاد الصناعة والتجارة بحومة السوق في جلسة إنصات وتشاور حول "مشاكل الصيد البحري بجربة" وتمحور النقاش والتداول حول مجمل مشاكل القطاع في كامل الجزيرة .

✓ 18 ماي 2020 :



عقد جلسة عمل مع السيد مختار الهمالي رئيس مجلس ادارة الشركة التعاونية لخدمات الصيد البحري بولاية مدينين بحضور رئيس دائرة الصيد البحري وأمر ميناء الصيد البحري بجرجيس للنظر في العديد من المشاكل التي تعترض الشركة بالميناء وخاصة تأهيل مركب التبريد وكيفية استغلال محطة تزود بالوقود بالتوسعة الجديدة.

✓ 26 ماي 2020 :



المشاركة في جلسة عمل حول الاستعداد لانطلاق موسم صيد الإسفنج بحضور رئيس دائرة الصيد البحري ورئيس مصلحة الصيادين البحريين بقسم الصيد البحري ومجهز صيد الإسفنج ووكيل شركة بركات لتصدير الاسفنج بجرجيس وقد تم خلال الجلسة التذكير بتأثير الكورونا على ترويج منتج هذه السنة

وصعوبة في البيع والتصدير والمطالبة بتأخير انطلاق الموسم الى 01 جويلية عوضا عن 01 جوان لإعطاء مزيد من الوقت لتصدير المنتج المخزن الذي يقارب 4 أطنان.

✓ 09 ديسمبر 2020:

في إطار مشروع السياحة البحرية البديلة بمنطقة جرجيس الممول من طرف الاتحاد الدولي لصون الطبيعة, قام ممثل المجمع المهني المشترك باعداد كراس شروط للحصول على علامة تجارية خاصة بالسلطعون الأزرق بجهة جرجيس لفائدة جمعية البحار التنموية البيئية بجرجيس وتمت المصادقة عليها من طرف المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية لتمكين بحارة الجهة المنخرطين بالجمعية من التفرّد التميز بصيد السلطعون بتقنيات انتقائية تحافظ على البيئة البحرية وعلى الثروات السمكية PPIOSCAN ##.Projet

✓ 25 ديسمبر 2020:



المشاركة في الاجتماع التشاروري التمهيدي لإعداد خطة إدارة لمنظومة الفقالة في نطاق مشروع Gemaisa 2 بالمدرسة السياحية بجرية من تنفيذ فريق من الإدارة المركزية ل INSTM و بحضور ممثلي الإدارات الجهوية الصيد البحري CRDA,APIP,GIPP,INSTM وممثلي الهياكل المهنية GDP BOUGHRARA, GDP EL GRINE , APDE AJIM, GDP ZARZIS ومنسقات مشروع 2 Gemaisa .



ولاية المنستير والمهدية

✓ زيارة عمل لشركة homnard لتجميد وخزن منتجات الصيد البحري بتاريخ 04 سبتمبر 2020 للوقوف على بعض من مشاغلها حول تثمين بعض منتجات الصيد البحري واقتراحاته حول شراكة PPP مع المجمع.

ولاية نابل:

التاريخ	النشاط
22 جانفي 2020	 <p>مرافقة وفد ياباني وممثل عن الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك في زيارة ميدانية لميناء سيدي داود ومصنع تحويل سمك الأنشوة في إطار متابعة تقدم تنفيذ مخطط عمل حول تثمين سمك الأنشوة بالوطن القبلي في إطار مشروع التعاون الفني بين تونس واليابان.</p>
30 جانفي 2020	<p>المشاركة في ورشة عمل حول التصرف التشاركي في المصائد الساحلية وتثمين المنتجات البحرية في إطار مشروع التعاون التونسي الياباني حيث تم تقديم مداخلة بعنوان:</p> <p>« Cogestion de la peche d'anchois dans la région de Kélibia »</p> 

المشاركة في مهمة استكشافية لأسواق جديدة لتصدير منتجات الصيد البحري نحو ساحل العاج.

من 09 إلى 13
فيفري 2020



المشاركة في ورشة عمل في إطار مشروع "تعزيز قدرات الهياكل المهنية الناشطة في قطاع الصيد البحري التقليدي ببحيرة تونس الشمالية" صلب مشروع التعاون الفني مع المنظمة الأغذية والزراعة.

18 فيفري 2020



تأطير طالبة من المعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس في اختصاص اقتصاد وتصرف فلاحي للقيام بتربص إجباري حول "تحليل منظومة سمك الأنشوة بالوطن القبلي".

06 جويلية لغاية
13 أوت 2020



تأطير طالبة من المعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس في اختصاص علوم الصيد البحري والبيئة للقيام بتربص إجباري حول "سلسلة قيمة سمك الأنشوة ووسم المنتجات".

من 13 جويلية الى
غاية 20 أوت 2020



تأطير طالبة من المدرسة العليا للفلاحة بمقرن في اختصاص اقتصاد ريفي للقيام بتربص ميداني إجباري حول "تثمين منتجات الصيد البحري".

20 جويلية الى غاية
31 أوت 2020

المشاركة في ورشة عمل في إطار مشروع التعاون الفني مع منظمة الأغذية والزراعة حول "تعزيز قدرات الهياكل المهنية الناشطة في قطاع الصيد البحري التقليدي ببحيرة تونس الشمالية".

22 جويلية 2020



المشاركة في الزيارة الميدانية لأعضاء اللجنة الجهوية المكلفة بمتابعة مشروع التعاون التونسي الإيطالي لكل من مرفأ سليمان ومرفأ سيدي الرايس للاجتماع ببجاية الجهة والاطلاع على ظروف عملهم والصعوبات التي تعيق نشاطهم.

2020/11/17



المشاركة في لقاءات مهنية افتراضية مع موردين من دول إفريقيا جنوب الصحراء
Tunisia-Africa E-Business Meetings
تحت اشراف مركز النهوض بالصادرات بالتعاون مع المؤسسة الألمانية GIZ
باعتقاد منصة إلكترونية مخصصة لربط العلاقات المهنية عن بعد.

2020-11-18

3. تعديل السوق

1.3. التدخل في مجال تجميد وخرن السردينة

❖ ترسيم مؤسسات جديدة للإنتفاع بمنحة التجميد والخرن

تمّ خلال سنة 2020 ترسيم ثلاث مؤسسات جديدة للإنتفاع بمنحة تجميد وخرن السردينة المسندة من طرف المجمع وذلك كما يلي :

✓ مؤسسة " **BARAKA PLUS** " المختصة في تصنيع مصبرات السردينة والتن، والكائنة بمدينة الجم - ولاية المهدية، تقدمت المؤسسة بمطلب الترسيم بتاريخ 30 جوان 2020 لدى التمثيلية الجهوية للمجمع بميناء طبلبة، وبعد التأكد من توفّر الشروط الفنية والإدارية المطلوبة حظي مطلبها بالموافقة وتمّ التصريح بترسيم هذه المؤسسة بقائمة المؤسسات المنتفعة بالمنحة بداية من تاريخ 10 جويلية 2020.

✓ مؤسسة " **COPROD** " المختصة في تجميد وخرن منتجات الصيد البحري، والكائنة بطريق ميناء جرجيس - ولاية مدينين، تقدمت المؤسسة بمطلب الترسيم بتاريخ 17 جوان 2020 لدى التمثيلية الجهوية للمجمع بميناء جرجيس، وبعد التأكد من توفّر الشروط الفنية والإدارية المطلوبة حظي مطلبها بالموافقة وتمّ التصريح بترسيم هذه المؤسسة بقائمة المؤسسات المنتفعة بالمنحة بداية من تاريخ 24 جويلية 2020.

✓ مؤسسة " **البحار** " المختصة في تجميد وخرن منتجات الصيد البحري، والكائنة بطريق الميناء الجديد جرجيس - ولاية مدينين، تقدمت المؤسسة بمطلب الترسيم بتاريخ 12 أوت 2020 لدى التمثيلية الجهوية للمجمع بميناء جرجيس، وبعد التأكد من توفّر الشروط الفنية والإدارية المطلوبة حظي مطلبها بالموافقة وتمّ التصريح بترسيم هذه المؤسسة بقائمة المؤسسات المنتفعة بالمنحة بداية من تاريخ 27 أوت 2020.

وبعد ترسيم المؤسسات الجديدة المذكورة أعلاه، وصل العدد الجملي للمؤسسات المرسمة للإنتفاع بمنحة التجميد والخرن المسندة من طرف المجمع خلال سنة 2020 إلى 26 مؤسسة موزعة حسب الولايات كالتالي :

الولاية	عدد المؤسسات المرسمة	عدد المؤسسات الناشطة لسنة 2020
نابل	05	04
المنستير	07	03
سوسة	01	0
المهدية	04	03
مدينين	08	05
صفاقس	01	0
المجموع	26	15

❖ دراسة الملفات وصرف المنح

وفي إطار تدخلات المجمع لتعديل السوق وتحسين الترويح، وخاصة عبر استيعاب فائض الإنتاج من السمك الأزرق وتحمل كلفة تجميدها وخبزنها قصد تكوين مخزون تعديلي من هذه المادة، انعقدت لجنتين لمتابعة تدخلات المجمع ، تمّ خلالهما دراسة ملفات التجميد والخبز والإذن بصرف مطالب المنح الخاصة بها وذلك كالآتي :

📌 جلسة رقم 2020/01 انعقدت بتاريخ 16 أكتوبر 2020

عقدت لجنة متابعة تدخلات المجمع جلستها الأولى بتاريخ 16 أكتوبر 2020، قصد النظر في مطالب منح التجميد والخبز الخاصة بأشهر ماي وجوان وجويلية، وبعد دراسة هذه الملفات المقدّمة من قبل (15) مؤسسة مختصة في تجميد وتحويل السردينية، أوصت اللجنة بالمصادقة عليها والإذن بصرف إعتمادات قدرها 394 528.8 دينار الموافقة لـ 2772.492 طن.

📌 جلسة رقم 2020/02 انعقدت بتاريخ 30 ديسمبر 2020

عقدت لجنة متابعة تدخلات المجمع جلستها الثانية بتاريخ 30 ديسمبر 2020، قصد النظر في مطالب منح التجميد والخبز الخاصة بأشهر أوت وسبتمبر وأكتوبر، وبعد دراسة هذه الملفات المقدّمة من قبل (14) مؤسسة مختصة في تجميد وتحويل السردينية، أوصت اللجنة بالمصادقة عليها والإذن بصرف إعتمادات قدرها 152 343.6 دينار الموافقة لـ 1286,558 طن.

إجمالاً تمّ تحمل كلفة تجميد وخبز السردينية بعنوان سنة 2020 لكمية جمالية تساوي 4059.05 طن بقيمة 546,872 ألف دينار وذلك لفائدة 15 مؤسسة مختصة في تحويل السردينية خلال الفترة الممتدة من ماي إلى أكتوبر 2020

2.3. تشجيع نقل الأسماك إلى المناطق الداخلية

تم خلال سنة 2020 قبول مطالب من (05) مروّجين للانتفاع بمنحة دعم نقل وترويح منتوجات السمك الأزرق والقاروص والوراطة المتأتية من تربية الأحياء المائية والسلطعون البحري بالمناطق الداخلية.

📌 أوصت لجنة متابعة تدخلات المجمع في جلستها عدد 2020/01 بصرف اعتمادات قدرها 14 249,5 دينار لفائدة 05 مروّجين، وتخص هذه المنح ترويح 131.858 طن من السمك الأزرق والقاروص والوراطة المتأتية من تربية الأحياء المائية والسلطعون البحري،

📌 أوصت لجنة متابعة تدخلات المجمع في جلستها عدد 2020/02 بصرف اعتمادات قدرها 11246,000 دينار لفائدة 05 مروّجين، وتخص هذه المنح ترويح 103,524 طن من السمك الأزرق والقاروص والوراطة المتأتية من تربية الأحياء المائية والسلطعون البحري.

إجمالاً تم إسناد منح لدعم نقل وترويج منتوجات السمك الأزرق والقاروص والوراطة المتأتية من تربية الأحياء المائية والسلطعون البحري بعنوان سنة 2020 لكميات جمالية تعادل **235,382 طن بقيمة 25.5 ألف دينار** خلال سنة 2020 وذلك لفائدة 05 مروجين.

ويبلغ عدد المروجين المرسمين سنة 2020 للإنتفاع بمنحة الدعم على النقل إلى الولايات الداخلية 17 مروجاً، موزعين حسب الولايات كالتالي :

الولاية	عدد المروجين المرسمين	عدد المروجين الناشطين سنة 2020
زغوان	03	01
منوبة	01	01
جندوبة	02	01
القيروان	02	0
باجة	01	0
سيدي بوزيد	03	0
سليانة	03	02
قبلي	02	0
المجموع	17	05

3.3. منحة تحسين جودة المنتج في إطار العمل بعقود الإنتاج

❖ ترسيم مراكب جديدة للإنتفاع بمنحة تحسين جودة المنتج

تم خلال هذه السنة ترسيم 03 مجهزين إضافيين للإنتفاع بمنحة تحسين جودة المنتج التي يسندها المجمع في إطار التشجيع على العمل بعقود الإنتاج، وبذلك يصبح العدد الجملي للمجهزين المرسمين للإنتفاع بهذه المنحة 44 موزعين على 03 موانئ كالتالي :

عدد المجهزين المرسمين	عدد المجهزين الناشطين سنة 2020	الميناء
29	04	طبلبة
06	03	صيادة
09	02	جرجيس
44	09	المجموع

تم خلال سنة 2020 قبول مطالب من (09) مجهزين للإنتفاع بمنحة تحسين جودة المنتج في إطار العمل بعقود الإنتاج.

أوصت لجنة متابعة تدخلات المجمع في جلستها عدد 2020/02 بصرف اعتمادات قدرها 15.923

ألف دينار لفائدة 09 مجهزين، وتخص هذه المنح تحسين جودة 318,468 طن من السردينية والشورو.

4.3. المساهمة في تحسين النقل بين الموانئ

في إطار تحسين النقل بين الموانئ وتحسين الترويج، تدخل المجمع في مناسبات عدة وخاصة خلال شهر نوفمبر وذلك قصد تيسير ترويج فائض الإنتاج من السردينية، هذا وقد شملت تدخلات المجمع موانئ جرجيس وقلبيية والمهدية وطبلبة بصفة مباشرة (عبر كراء شاحنات لنقل فائض الإنتاج) أو بصفة غير مباشرة (عبر التنسيق بين المجهزين ومصانع التحويل بالجهة وخارج الجهة لاستيعاب الإنتاج المنزّل في أفضل الظروف)، الجدول التالي يبيّن تفاصيل التدخلات المباشرة التي أشرف عليها المجمع خلال موسم سنة 2020 :

الميناء	التاريخ	الكميات (الصدوق)	وجهة المنتج	الكلفة المالية (ألف دينار)
المهدية	2020/11/07	1053	- مصنع SOTUPAP بالمكينين - مصنع VALLOFISH بسيدي الهاني	1.554
	2020/11/10	1817	- مصنع المشرقي بالشابة - مصنع كوتسار بجرجيس - مصنع La vague bleue بالمكينين	2.710
قلبيية	2020/11/11	1148	- مصنع SOTUPAP بالمكينين	1.040
	2020/11/10	220	- مصنع VALLOFISH بسيدي الهاني	0.240
المجموع		4318		5.544

إجمالاً، تدخل المجمع بصفة مباشرة بمينائين (المهدية وقلبيية) في خمسة مناسبات وذلك قصد استيعاب فائض الإنتاج المنزّل، وقد بلغت الكميات المسوّقة بفضل آلية تحسين النقل بين الموانئ التي يعتمد عليها المجمع، ما

يُناهِز 4318 صندوق أي ما يعادل 51.8 طن، وقد بلغت الكلفة الجمالية لهذه التدخلات ما يعادل 5.544 ألف دينار موزعة حسب الموائى كالتالي: (1.28 ألف دينار بميناء قليبية و4.264 ألف دينار بميناء المهدية).

من جهة أخرى، إضافة إلى التدخلات المباشرة التي قام بها المجمع لاستيعاب فائض الإنتاج المنزّل، تدخل المجمع كذلك بصفة غير مباشرة في مناسبات أخرى حيث تم تسجيل صعوبات في الترويج في موائى طبلبة وجرجيس لعدة أسباب مختلفة، وقد ساهمت مجهودات المجمع عبر التنسيق مع مختلف الأطراف الفاعلة في تحسين كميات كبيرة من السردينة بالموائى المذكورة، وذلك على النحو التالي:

✓ سجّل ميناء جرجيس وفترة كبيرة في الإنتاج خلال بداية شهر جويلية، وقد ساهمت في هذه الؤرة مراكب ميناء جرجيس بالإضافة إلى مراكب قابس وهو ما وُلد ضغطا كبيرا على مصانع التحويل بالجهة والتي عجزت عن استيعاب كلّ الكميات، وقد تدخل ممثل المجمع بميناء جرجيس بالتنسيق مع ممثل المجمع بميناء طبلبة قصد حثّ مصانع ولايتي المنستير والمهدية لقبول فائض الإنتاج، حيث تم استيعاب كميات هامة من السردينة المنزّلة بميناء جرجيس من طرف مصنع " الموجة الزرقاء " (بولاية المنستير) ومن طرف مصانع " الهناء " و" سيكاب " و" فريقو بور مهدية فيش " (بولاية المهدية)،

✓ سجّل كذلك ميناء جرجيس صعوبات كبيرة في توفير مادة الثلج للحفاظ على جودة المنتج بعد توقّف جميع المزوّدين بالميناء عن إنتاج هذه المادة وذلك خلال الفترة الصيفية التي تتميز بارتفاع كبير للحرارة وتستوجب توفير كميات هامة من الثلج للحفاظ على جودة المنتج، وقد تدخل أمر الميناء استثنائيا عبر تحمّل كلفة الكهرباء لمصنع إنتاج ثلج واحد وذلك قصد تلبية الحاجيات الملحة من هذه المادة، من جهة أخرى تدخل ممثل المجمع عبر دعوة مصانع تحويل السردينة بالجهة لتوفير مادة الثلج لفائدة مراكب صيد السمك الأزرق، وقد استجابت هذه المصانع لهذه الدعوة وتم توفير كميات هامة من الثلج رغم تواصل إغلاق وحدات صنع الثلج بالميناء بسبب ارتفاع كلفة الإنتاج (كلفة الطاقة)،

✓ سجّل ميناء طبلبة بالتوازي مع ميناء المهدية إنزال كميات هامة جدا من السردينة خلال النصف الأول من شهر نوفمبر، وتكرر هذه الظاهرة كل سنة تقريبا في المنطقة (Zone II)، وفي هذا الإطار تدخل ممثل المجمع لاستيعاب كل الكميات المنزّلة بميناء طبلبة بالتنسيق مع مصانع الجهة،

5.3. نقاط البيع من المنتج إلى المستهلك

كان من المقرّر تركيز نقطة البيع "من المنتج إلى المستهلك" (الخيمة) تحت إشراف وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري وبالتنسيق بين المجمع المهنية المشتركة والإتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري، وذلك بشارع الحبيب بورقيبة بالعاصمة خلال شهر رمضان، وذلك على غرار ما تم خلال السنتين الماضيتين، حيث شارك المجمع في الجلسات التحضيرية التي تم عقدها بمقر الوزارة خلال شهر جانفي، وتولّت المصالح المعنية بالمجمع الإتصال بمجّهزين ومصانع تحويل السردينة والتن قصد حثّهم على المشاركة، علما وأن المجمع ساهم

خلال الدورات الماضية في تأمين جزء من تكاليف تركيز الفضاء، لكن هذه السنة، تم إلغاء هذه النقطة بتوصية مباشرة من السيد وزير الفلاحة والصيد البحري والموارد المائية.

6.3. منظومة السلطعون الأزرق البحري

بعد تسلّم القسط الأول من الدراين المساوي لـ 2000 درينة من المزوّدين المكلفين من المجمع وذلك خلال شهر نوفمبر، واصلت اللجنة المكلفة بمتابعة أشغال إنجاز الدراين مراقبة الأشغال عبر الزيارات الميدانية لحث المزوّدين على الإسراع بإنجاز القسط المتبقي من الدراين البالغ 2000 درينة، والمعaine الفنية لنماذج الدراين قصد ملاحظة العيوب في حالة حدوثها، والتوصية بإصلاحها قبل عملية الإستلام النهائي، وقد تم القيام بالزيارات الميدانية التالية خلال سنة 2020 :

🌸 زيارة ميدانية إلى مقرّ مؤسسة الحلواني الكائنة بصفاقس بتاريخ 16 جانفي 2020، قصد المعاينة الفنية للدراين التي تم إعدادها، ولم يتم خلالها رصد أي عيوب فنية، كما أوصت اللجنة المكلفة بمتابعة أشغال إنجاز الدراين خلال الزيارة بمزيد الإسراع في عملية التصنيع الخاصة بالقسط الثاني.

🌸 زيارة ميدانية إلى مقرّ مؤسسة SMS الكائنة بمدينة سليمان - ولاية نابل بتاريخ 21 جانفي 2020، تم خلالها معاينة الكميات المنجزة من الدراين ورصد عيب فني بسيط أوصت اللجنة بإصلاحه قبل عملية التسليم النهائي، كما أوصت اللجنة كذلك بالإسراع في عملية الإنجاز قصد احترام آجال التسليم.



🌸 زيارة ميدانية إلى مقرّ مؤسسة الحلواني الكائنة بصفاقس بتاريخ 11 مارس 2020، قصد المعاينة الفنية



النهائية للدراين المنجزة، كما تم خلالها التصريح بعملية الإستلام النهائي للقسط الثاني المنجز من طرف هذه المؤسسة والبالغ 1000 درينة، حيث لم يتم رصد أي عيوب فنية، كما تم خلال الزيارة إعداد برنامج توزيع كامل الكميات المنجزة من الدراين من

طرف هذا المزود والبالغة 2000 درينة إلى المقرات المخصصة للغرض من طرف المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية بولايات صفاقس وقابس ومدنين.

زيارة ميدانية إلى مقر مؤسسة SMS الكائنة بمدينة سليمان - ولاية نابل بتاريخ 11 مارس 2020، قصد المعاينة الفنية النهائية للدرارين المنجزة، كما تم خلالها التصريح بعملية الإستلام النهائي للقسط الثاني المنجز من طرف هذه المؤسسة والبالغ 1000 درينة، حيث لم يتم رصد أي عيوب فنية بعد إصلاح العيب الفني الذي تم رصده خلال الزيارة السابقة، كما تم خلال الزيارة إعداد برنامج توزيع كامل الكميات المنجزة من الدرارين من طرف هذا المزود والبالغة 2000 درينة إلى المقرات المخصصة للغرض من طرف المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية بولايات صفاقس وقابس ومدنين.

تم خلال الفترة المتراوحة من 16 إلى 20 مارس توزيع كامل كميات الدرارين البالغة 4000 درينة على المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية بولايات صفاقس وقابس ومدنين، وذلك حسب البرنامج الزمني التالي :

برنامج توزيع الدرارين من طرف شركة الحلواني للإنشاء المعدني والبحري (الكائنة بصفاقس)، الكمية الجمالية:

2000 درينة

الكميات من الدرارين	مكان التسليم	تاريخ التسليم
700	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بصفاقس	16 مارس
650	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بقابس	18 مارس
650	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بمدنين	18 مارس

برنامج توزيع الدرارين من طرف شركة SMS (الكائنة بسليمان - نابل)، الكمية الجمالية : 2000 درينة

الكميات من الدرارين	مكان التسليم	تاريخ التسليم
700	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بصفاقس	19 مارس
650	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بقابس	19 مارس
650	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بمدنين	20 مارس

❖ في ما يتعلّق بعملية التوزيع النهائي للبحارة، فقد تمت على مستوى اللجان الجهوية لفائدة المنتفعين بولاية قابس ومدنين.

أما بالنسبة لولاية صفاقس، فقد تم تسليم الدراين لفائدة البحارة المنتفعين وذلك على إثر تنظيم أيام تكوينية حول تقنيات استعمال الدراين (وفقا للنموذج المورّع) يومي 23 و24 جوان 2020 بالتنسيق بين مصالح المعهد الوطني لعلم وتكنولوجيا البحار والمجمع والإتحاد الجهوي للفلاحة والصيد البحري بصفاقس والمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بصفاقس.



4. النهوض بالتصدير والعناية بالجودة

1.4. المشاركة في المعارض الدولية :

❖ مؤتمر عمان البحري، مسقط – سلطنة عمان، (من 28 إلى 31 جانفي 2020)

على إثر ورود مراسلة من سفارة الجمهورية التونسية بسلطنة عمان عبر إدارة التعاون الدولي، متعلّقة بالنظر في تأمين مشاركة تونسية رسمية في فعاليات " معرض ومؤتمر عمان البحري " الذي كان من المزمع عقده بمسقط من 28 إلى 31 جانفي 2020، قصد التعريف بالتجربة التونسية في قطاع الصيد البحري، تم تدارس فرضية المشاركة على مستوى المجمع، حيث تبين جدواها خاصة أن كلفة المشاركة منخفضة باعتبار أن منظم المعرض قام بحجز جناح بصفة مجانية لفائدة المشاركة التونسية الرسمية، وقد تم في هذا الإطار مراسلة إدارة التعاون الدولي والسفارة التونسية بعمان لتأكيد مشاركة المجمع في هذه التظاهرة، إلا أنه قد تم تأجيل هذه التظاهرة إلى أجل غير معلوم بسبب إعلان الحداد الوطني بسلطنة عمان بعد وفاة السلطان قابوس.

❖ الصالون الدولي للصناعات الغذائية GULFOOD، دبي – الإمارات، (من 16

إلى 20 فيفري 2020)

شارك المجمع في فعاليات الصالون الدولي للصناعات الغذائية GULFOOD، الذي انعقد بدبي – دولة الإمارات العربية المتحدة

وذلك من 16 إلى 20 فيفري 2020، وتتمثل هذه المشاركة في حجز فضاء بمساحة



9م² ضمن الجناح التونسي الذي أشرف على تنظيمه مركز النهوض بالصادرات، كما تم عرض عينات من مصبرات التن والسردينة والماكرو والأنشوة للتعريف بهاته المنتجات، هذا وقد شارك في جناح المجمع مؤسستين مصدّرتين، الأولى مختصة في تصدير منتوجات الصيد البحري الطازجة والمجمدة والحية، والثانية مختصة في تصدير مصبرات التن والسردينة.

من خلال هذه المشاركة الأولى للمجمع في معرض Gulfood لسنة 2020 نستنتج ما يلي:

- كان الجناح التونسي متميزا من عدة نواحي: الفضاء والتزويق ويمكن شكر مركز النهوض بالصادرات على الجهود الكبير الذين قاموا به في هذا المجال.
- المعلقات الحائطية في خارج الفضاء التي تعرف بالمشاركة التونسية كانت في أماكن إستراتيجية وهذا له دور كبير في إستقطاب الزوار إلى الجناح التونسي.
- كان عدد الزوار الوافدين على جناح المجمع هام جدا (قرابة 50) مقارنة بمشاركات المجمع السابقة في التظاهرات الأخرى.

كما نوصي في السنوات المقبلة بما يلي:



- مواصلة المشاركة في Gulfood وذلك لتوطيد العلاقات التجارية بين تونس ودولة الإمارات العربية المتحدة بما أن القدرة الشرائية في هذه السوق تعتبر هامة من ناحية وبما أنها تعتبر منصة لإعادة التصدير نحو دول أخرى من ناحية ثانية.

- تنظيم المشاركة التونسية للمنتوجات البحرية في تظاهرة Expo 2020 التي ستقام في دبي وذلك عبر تنظيم تظاهرة تذوق ولقاءات شراكة.

❖ الصالون الدولي للصناعات الغذائية SIAL، مونتريال – كندا، (من 15 إلى

17 أبريل 2020)

كان من المقرر أن يشارك المجمع في فعاليات الصالون الدولي للصناعات الغذائية SIAL والذي كان من المزمع عقده بمونتريال – كندا من 15 إلى 17



أفريل 2020، حيث تولّى المجمع حجز جناح بمساحة 9م² ضمن الفضاء التونسي الذي يشرف على تنظيمه مركز النهوض بالصادرات، إلا أن منظم الصالون قام بتأجيل موعد انعقاد الصالون إلى تاريخ جديد (من 29 سبتمبر إلى 01 أكتوبر 2020) بسبب إلغاء الفعاليات والتظاهرات الدولية وتوقف حرك نقل المسافرين تبعا لانتشار الفيروس المستجد كوفيد - 19، هذا وقد تولّى المجمع تأكيد المشاركة في هذا التاريخ الجديد إلى المصالح المختصة بمركز النهوض بالصادرات.



❖ الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري EUROPEAN SEAFOOD GLOBAL، بروكسال – بلجيكا، (من 21 إلى 23 أبريل 2020)

في إطار تطبيق الإتفاقية الممضاة بين المجمع ووكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية، والمتعلقة بإحداث لجنة مشتركة للإشراف على تنظيم صالون EUROPEAN

SEAFOOD GLOBAL، تم تنظيم جلسة عمل بمقر الوكالة بتاريخ 20 ديسمبر 2019 خصّصت لتقييم العروض الفنية المقدّمة من المزوّدين (PANEX, DUO MAGHREB et 3EC)، والمتعلّقة بتهيئة وتزويق الجناح التونسي بالصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري EUROPEAN SEAFOOD GLOBAL، كما تم خلال الجلسة تدارس المشاركة التونسية في الدورة المقبلة التي ستعقد فعاليتها بمدينة برشلونة بإسبانيا، وفي ختام الجلسة اتفق الحضور على إعداد القائمة النهائية للشركات الراغبة في المشاركة بالجناح التونسي بالتنسيق بين المجمع والوكالة ودعوتهم لحضور جلسة أخرى قبل الصالون لتدارس آخر التحضيرات، شارك المجمع في عملية اختيار موقع الجناح التونسي بالمقر الجديد للصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري **EUROPEAN SEAFOOD GLOBAL** ببرشلونة خلال دورة سنة 2021، ويبلغ مساحة الجناح التونسي الذي تمّ اختياره 156 م² ويقع بالفضاء عدد 04 بجانب الجناح البرتغالي، وقد حرصت مصالح المجمع على الضغط على منظم الصالون لاختيار فضاء بالقرب من المداخل الرئيسية ومن الجناحين الإيطالي والإسباني باعتبار هذه البلدين أول سوقين لمنتجات الصيد البحري التونسية، إلا أنّه للأسف تعدّر ذلك نظرا لأن سياسة المنظم في تحديد مواقع الأجنحة تعتمد على إعطاء الأولوية للأجنحة كبيرة المساحة وهو ما لم يتسنى للجناح التونسي بسبب محدودية الميزانية المخصّصة للصالون وعزوف أغلب الشركات التونسية عن المشاركة في الفضاء التونسي (7 - 8 مؤسسات فقط في كل دورة)، هذا وقد حرصت المصالح المختصة في المجمع على تشريك المؤسسات التونسية المتعودّة على المشاركة في الصالون في عملية اختيار موقع الجناح التونسي من بين المواقع المقترحة من طرف المنظم.

على إثر انتشار فيروس كوفيد 19 على الصعيد العالمي، والإجراءات الصحية التي اتبعتها عديد الدول للحدّ من انتشاره، والتي من بينها إلغاء جميع أنواع التجمعات ومنها الصالونات والمعارض الدولية، قرّر منظم الصالون في مرحلة أولى تأجيل موعد انعقاد الصالون إلى أجل غير مسمّى، لكن في ما بعد، تقرّر إلغاء دورة سنة 2020 بصفة نهائية.

❖ الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري CONXEMAR، فيغو – إسبانيا، (06 - 08 أكتوبر 2020)

في إطار العمل على مزيد تحسين مشاركة المجمع في فعاليات صالون **CONXEMAR** الذي ينعقد سنويا بمدينة فيغو بإسبانيا خلال الأسبوع الأول من شهر أكتوبر، من خلال توسعة جناح العرض قصد الإستجابة للمطالب الملحة



للمؤسسات العارضة، بادرت مصالح المجمع منذ عدة سنوات بمطالبة منظم المعرض بتوفير مساحة عرض إضافية للجناح التونسي، لكن تعذر ذلك سابقا، إلا أنه خلال بداية السنة الحالية وافق منظم المعرض للمرة الأولى على تخصيص جناح إضافي منفصل للمجمع خلال دورة 2020 بمساحة 25 م²، ويقع هذا الجناح على مقربة من الجناح المعتاد للمجمع وهو ما يرفع المساحة الجمالية للجناح التونسي إلى 75 م²، وسيتمكن هذا الجناح الإضافي من تأطير عدد أكبر من المؤسسات العارضة حيث عبرت 05 مؤسسات مصدرة هذه السنة عن رغبتها في المشاركة ضمن جناح المجمع، علما وأن عدد المؤسسات العارضة خلال مشاركات المجمع السابقة تراوح في العادة بين 03 و 04 مؤسسات مصدرة عارضة كحد أقصى.

تبعاً لانتشار فيروس كوفيد - 19 بمختلف دول العالم ومن بينها إسبانيا التي تستضيف الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري **CONXEMAR**، والإجراءات الصحية التي اتبعتها عديد الدول للحد من انتشاره، والتي من بينها إلغاء جميع أنواع التجمعات على غرار المعارض والصالونات الدولية بالإضافة إلى إجراءات الحد من السفر، قرر منظم صالون **CONXEMAR** إلغاء دورة السنة الحالية 2020، وقد تم إعلام مصالح المجمع المختصة بهذا القرار خلال شهر جويلية الجاري والتي تولت بدورها إعلام جميع المؤسسات التونسية المصدرة التي كان من المقرر أن تشارك مع المجمع بهذا القرار.

❖ الصالون الدولي للتوريد CIIE، شنغهاي - جمهورية الصين الشعبية، (من 05 إلى 10 نوفمبر 2020)

كان من المقرر أن يشارك المجمع للمرة الثانية على التوالي في فعاليات الصالون للتوريد CIIE والذي تشرف على تنظيمه حكومة جمهورية الصين الشعبية بمدينة شنغهاي وذلك من 05 إلى 10 نوفمبر 2020، وتتمثل مشاركة المجمع في حجز فضاء بمساحة 9 م²



ضمن الجناح التونسي الذي يشرف على تنظيمه مركز النهوض بالصادرات CEPEX والمركز الفني للتعبئة والتغليف PACKTEC، لكن هذه السنة ونظراً لتفشّي فيروس كوفيد - 19 عالمياً، اشترطت جمهورية الصين على كل الراغبين في المشاركة في هذا الصالون القادمين من خارج الصين الدخول في حجر صحي إجباري لمدة 14 يوماً، وهو ما رفضه كل العارضين التونسيين، وعليه قرر مركز النهوض بالصادرات إلغاء المشاركة التونسية خلال دورة السنة الحالية.

2.4 . المشاركة في المعارض الوطنية

❖ المشاركة في منتدى الاقتصاد الأزرق بقابس

شارك المجمع في منتدى الاقتصاد الأزرق الذي نظمه الصندوق العالمي للطبيعة بقابس من 10 إلى 13 جانفي 2020. ويهدف هذا المنتدى إلى تسليط الضوء على المبادرات الحالية، وتطوير الشراكات وتشجيع التنمية المسؤولة مع تعزيز الجهود الوطنية والدولية للحفاظ على الموارد البحرية والساحلية الطبيعية.

خلال هذا المنتدى ، تم التركيز على التنمية المسؤولة، وخاصة بالنسبة لقطاع الصيد البحري، وكذلك على الآليات والشراكات التي سيتم تطويرها للحفاظ على الموارد الطبيعية البحرية والساحلية. تم عقد المؤتمرات لهذا الغرض حول مواضيع الاقتصاد الأزرق والصيد الحرفي وتنوع الصيد والتلوث البلاستيكي والحفاظ على السلاحف البحرية في تونس



شارك المجمع خلال هذه التظاهرة عبر تهيئة فضاء عرض وإعداد معلقات في الغرض حيث تمثل محور المشاركة في "نحو تصدير مستدام لمنتجات الصيد البحري بتونس"

تم خلال مشاركة المجمع بالمنتدى Tunisia Business Export 2019 التنسيق مع ممثل مشروع بتونس في ما يتعلق بتدعيم صادرات منتجات الصيد البحري نحو السوق الأمريكية ودعوة عدد من مصدري الجهة إلى فضاء المجمع لإجراء مقابلة أولى مع الخبيرين حيث حضر ممثلي المؤسسات التالية : -Hmani -Socepa- -Mجموعة Golden Fish -Tunifood -Congemer plus -PCBM-Sofipêche-MWF -Novogel-مؤسسات عبد الوهاب بن رمضان -Meridian Pesca- Calambo- شركة التبريد الزارات- المنار وذلك بهدف جمع معلومات حول طبيعة وحجم نشاط المؤسسات ورغبتها في التصدير إلى السوق الأمريكية حيث تم الاتفاق على إختيار المؤسسات التي تتوفر فيها الشروط المناسبة لمزيد العمل معها وإرسال خبير في التسويق متعاقد مع مشروع التعاون الأمريكي Tunisia Jobs لمعاينة 9 شركات التي تم إختيارها من قبل الخبراء وهي Golden fish, Novogel, Hmani, Congemer plus, MediterraneanwildSeafood, Benna Pesca, ASP, Carthage, l'Océan

و في هذا الإطار تم يومي 30 و 31 جانفي 2020 إرسال الخبير في التجارة العالمية Bunwaree Ashween في زيارة إلى ولاية صفاقس من أجل المعاينة الميدانية للشركات التي وقع اختيارها حيث قام المجمع بتنسيق الزيارات والمشاركة في جلسات عمل الخبير والمؤسسات المصدرة بهدف إيجاد الحرفاء الملائمين حسب نوع المنتج وطاقة إنتاج كل مؤسسة مصدرة تمثلت أغلب حاجيات المصدرين في إيجاد أسواق جديدة وواعدة للسلطعون الأزرق خاصة السوق الأمريكية، الكندية واليابانية وعن رغبتهم في التصدير المباشر نحو هذه الأسواق دون المرور عبر الوسطاء المتواجدين في بعض الدول الآسيوية مثل تايلاندا والفيتنام. من جهة أخرى، تم الإتفاق مع بعض المؤسسات على مساعدتها في إعداد سياسة تسويقية (موقع واب، كتيبات، معلقات...). وإصطحبها ومرافقتها في الصالون الدولي للمنتجات البحرية سيفود إكسبو أمريكا الشمالية بوسطن الولايات المتحدة الأمريكية وتنظيم لقاءات B2B مع أهم حرفاء منتوجات الصيد البحري بولاية صفاقس.

❖ الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا، المركز الدولي للمعارض بالكرم – تونس، SIAT 2020 (من 07 إلى 10 أكتوبر 2020)

قررت مصالح وكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية التي تشرف على تنظيم صالون SIAT الإبقاء على دورة السنة الحالية، وقد تم إعلام مصالح المجمع رسميا بهذا القرار خلال شهر جويلية، وبناء على ذلك، قامت مصالح المجمع المختصة بإعداد الضوابط المرجعية الفنية الخاصة بتهيئة وتزويق فضاء المجمع بهذا الصالون، ونشر استشارة لاختيار المزود الذي سيشرف على تهيئة جناح المجمع في فعاليات الصالون الدولي 2020 SIAT، وقد ورد على المجمع 05 عروض من 05 مزودين تم اختيار مزود منهم للإشراف على تهيئة الجناح، إلا أن مصالح وكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية أصدرت بلاغا خلال بداية شهر أكتوبر، أعلنت فيه تأجيل دورة السنة الحالية مبدئيا إلى أواخر شهر نوفمبر 2020، علما وأن مساحة جناح المجمع تناهز 36 م² على غرار المشاركة السابقة سنة 2018.

3.4. اتفاقيات التعاون الدولي

في إطار التحضير لمشاريع الإتفاقيات الدولية التي تشارك فيها تونس مع الدول الأخرى والهيكل الدولية، شارك المجمع في سلسلة من الجلسات التي سبقت المفاوضات حول انضمام تونس إلى الإتفاقية الدولية المتعلقة بالتعاون الحر والشامل بين دول الإتحاد الإفريقي (ZLECAF)، وتتمثل هذه المشاركة كالاتي :

❖ اتفاقية التبادل الحر القارية الإفريقية (Zone de Libre Echange Continentale Africaine : ZLECAF)

تندرج هذه الإتفاقية للتبادل التجاري الحر بين دول الإتحاد الإفريقي في إطار دعم والترفيف في نسق المبادلات التجارية بينها، حيث يسعى الإتحاد الإفريقي للترفيف في نسبة هذه المبادلات بين الدول الإفريقية من

16 % حاليا إلى 33 % بعد التطبيق الكلي لهذه الاتفاقية سنة 2025 (ينطلق تطبيقها سنة 2021 ويتم التخفيض التدريجي في المعاليم الديوانية المعتمدة سنويا طيلة الخمس سنوات المقبلة).

وتعتبر هذه الاتفاقية من أهم الاتفاقيات عالميا حيث تشمل تكتل سكاني كبير إذ يصل عدد السكان الذين يشملهم هذا الاتفاق إلى 1.2 مليار نسمة، كما تبلغ حجم المبادلات لمختلف الدول الإفريقية حوالي 300 مليار دولار وهو ما يفتح المجال أمام المصدرين التونسيين بالإضافة إلى مسدي الخدمات لأتقحام هذه السوق الهامة جدا خاصة بعد إمضاء تونس للاتفاقية، علما وأن 54 دولة (كل الدول الإفريقية ما عدى إريتريا) أمضت على هذه الاتفاقية في جلسة الإتحاد الإفريقي المنعقدة بتاريخ 21 مارس 2018 بكينغالي - رواندا، أما عدد الدول التي صادقت عليها فيصل إلى 29 دولة.

على المستوى الوطني، أشرفت وزارة التجارة على المفاوضات الفنية بالتنسيق مع الوزارات المعنية (الزراعة والصناعة والسياحة والصناعات التقليدية)، حيث تهدف إلى إعداد القوائم الكاملة للمنتجات حسب الأصناف التالية:

-منتجات غير حساسة A : 90 % من العدد الجملي للمنتجات : ينطلق التخفيض التدريجي للمعاليم الديوانية الخاصة بهذه المنتجات انطلاقا من السنة الحالية 2021 بمعدل الخمس سنوات إلى غاية تطبيق نسبة 0 % سنة 2025 (مثال إذا كانت النسبة الديوانية على منتج معين تقدر حاليا بـ 50 %، ينطلق هذه السنة 2021 التخفيض في هذا المعلوم بمعدل 10 % إلى أن تصل هذه النسبة بعد خمسة سنوات إلى 0 % سنة 2025).

-منتجات حساسة B : 7 % من العدد الجملي للمنتجات : ينطلق التخفيض التدريجي للمعاليم الديوانية الخاصة بهذه المنتجات مع فترة إمهال بخمسة سنوات أي انطلاقا من سنة 2025 بمعدل الخمس سنوات إلى غاية تطبيق نسبة 0 % سنة 2030 (مثال إذا كانت النسبة الديوانية على منتج معين تقدر حاليا بـ 50 %، ينطلق من سنة 2025 التخفيض في هذا المعلوم بمعدل 10 % إلى أن تصل هذه النسبة بعد خمسة سنوات إلى 0 % سنة 2030).

-منتجات معفية من الاتفاقية C: 3 % من العدد الجملي للمنتجات: لا يمكن أن تشمل هذه المنتجات أي تخفيض في المعاليم الديوانية حاليا أو مستقبلا، ويتم إدراج المنتجات التي ترغب الدولة في حمايتها في هذه القائمة وخاصة تلك المتأتية من منظومات هشة أو بسبب وجود منافسين من الخارج قادرين على اكتساح السوق الوطنية وإقصاء المنتج الوطني بفضل الإتفاقية.

هذا وقد شارك المجمع في سلسلة من الإجتماعات بالإشتراك مع الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك، وذلك قصد توزيع منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية ضمن القوائم المذكورة أعلاه، وقد ارتكزت منهجية عمل المجمع والإدارة العامة في هذا الملف على التمشي التالي:

- العمل على حماية منتجات الصيد البحري من المنافسة الغير متكافئة مع منتجات الدول المطلة على البحر الأطلسي (المغرب وموريطانيا والسنغال ...) باعتبار انخفاض كلفة الإنتاج بهذه الدول مقارنة بتونس، حيث تم التفاوض مع وزارة التجارة لإدراج أغلب المنتجات البحرية في القائمة C المعفية من الإتفاقية،

- العمل على إدراج المنتجات البحرية ذات القيمة المضافة العالية (مثل مصبرات الأنشوة والتن والسردينة...) ضمن قوائم المنتجات المدرجة في الاتفاقية (A / B) وذلك قصد دعم صادرات هاته المنتجات إلى الأسواق الإفريقية الواعدة خاصة الواقعة في منطقة شرق إفريقيا، وقد تم في هذا الإطار استشارة كبار مصنعي المصبرات حول هذا المقترح، حيث رحبوا به خاصة أن الطلبات على مصبرات السردينة والتن التونسية كبيرة بدول إفريقية مثل كينيا ورواندا لكن ارتفاع المعاليم الديوانية حاليا (تصل إلى 30 %) تحول دون ارتفاع الصادرات إلى هذه المناطق، وبالتالي فإن إدراج هاته المنتجات ضمن الإتفاقية من شأنها أن ترفع نسق صادراتها وتدعم الطلب على مادة السردينة بالسوق الوطنية مما يمكن من الترفيع في أسعار بيعها ويدعم كامل المنظومة عموما.

4.4. تدخلات المجمع المباشرة والغير مباشرة لدفع نسق التصدير وحل الإشكاليات العالقة

لا تقتصر تدخلات المجمع للنهوض بالصادرات بصفة عامة على المشاركات في المعارض والصالونات الدولية والوطنية أو تنظيم لقاءات الشراكة B 2 B، بل تشمل كذلك العديد من الأنشطة والتدخلات بالتنسيق مع جميع الأطراف المتداخلة، وتبعا للظروف الإستثنائية خلال السنة الحالية 2020 وما شهدته تونس ودول العالم كافة من إجراءات إغلاق بسبب انتشار فيروس كوفيد 19 ومن بينها إلغاء كل التظاهرات والمعارض الدولية وانخفاض الطلب بالأسواق العالمية على المنتجات البحرية، فقد هدفت تدخلات المجمع والأنشطة التي أشرف عليها إلى الأهداف التالية :

- العمل على مساندة عمليات التصدير وحلحلة الإشكاليات اللوجيستية خاصة في فترة الحجر الصحي الشامل (شهرى مارس وأفريل)،
- محاولة الرفع من القدرة التنافسية للمنتوج ودعم المؤسسات التصديرية بالتنسيق مع مركز النهوض بالصادرات،
- العمل على استكشاف المزيد من الأسواق بالتنسيق مع مصالح الإدارة العامة للمصالح البيطرية (فيما يتعلق بالأسواق التي تتطلب شروط صحية معينة)،
- دراسة الفرص المتاحة بأسواق جديدة بالتنسيق مع إدارة التعاون الدولي، عبر السعي لإبرام اتفاقيات تبادل ثنائية مع الدول المعنية،

لتحقيق الأهداف المذكورة أعلاه، تولّت المصالح المعنية بالمجمع القيام بالأنشطة والتدخلات التالية :

❖ الأنشطة المنجزة خلال فترة الحجر الصحي الشامل

- تكوين مجموعة على التطبيقية الإعلامية WhatsApp تضمّ إطارات المجمع المركزية والجهوية قصد تبادل المعطيات واقتراح الحلول،

- إعداد ونشر استمارتين الكترونيتين على صفحة المجمع بالفيسبوك لدراسة التداعيات الاقتصادية والاجتماعية الناجمة عن انتشار فيروس كوفيد-19 على نشاط تصدير منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية،
- التنسيق مع المجمع الأخرى ومركز النهوض بالصادرات لإيجاد حلول عاجلة لتصدير منتجات الصيد البحري وتربية الأسماك الطازجة إلى أسواق الخليج العربي،
- الحضور في عدّة جلسات عمل بمركز النهوض بالصادرات، دعى خلالها ممثلي المجمع بالتعجيل في صرف المنح العالقة الخاصة بالدعم على النقل،
- إعداد مذكرة حول التداعيات الاقتصادية والاجتماعية لانتشار فيروس كورونا على قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية، وتوجيهها إلى سلطة الإشراف،

❖ دفع نسق الصادرات إلى السوق الأردنية

شهدت صادرات منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية الطازجة إلى السوق الأردنية عدّة اضطرابات هذه السنة، حيث تشترط السلطات الصحية الأردنية أن لا تتجاوز مدة الشحن للمنتجات البحرية الطازجة مدة 48 ساعة على أقصى تقدير، إلا أنه بسبب انتشار فيروس كوفيد - 19 وتراجع حركة النقل الجوي، لم يتمكن المصدرين التونسيين من الإيفاء بتعهداتهم إلى السوق الأردنية حيث وصلت كميات هامة بعد مهلة 48 ساعة وهو ما أدى إلى حجز البضاعة وإتلافها وكبّد المصدرين التونسيين خسائر مالية، بالإضافة إلى إمكانية خسارة حرفائهم مستقبلاً، وفي هذا السياق، شارك المجمع في المجهودات الرامية لتمكين المنتجات التونسية من استثناء واقتراح أجل 72 ساعة عوضاً عن أجل 48 ساعة المطبق من السلطات الأردنية، حيث تم إعداد مذكرة للغرض ودعوة مصالح التعاون الدولي بوزارة الفلاحة لدعم جهود مركز النهوض بالصادرات وسفارتنا بالأردن لحل هذه الإشكالية وتمكين الصادرات البحرية التونسية من الإستثناء المقترح.

❖ استكشاف الفرص التصديرية بالسوق اليابانية

تعتبر السوق اليابانية من أكبر وأهمّ الأسواق الموردة لمنتجات الصيد البحري في العالم، إذ تحتل المرتبة الثالثة عالمياً في قائمة الدول الموردة لهاته المنتجات، حيث وُردت سنة 2019 حوالي 1.6 مليون طن بقيمة 11.5 مليار دولار، وتعتبر السوق اليابانية الوجهة الرئيسية لصنف التن الأحمر التونسي، حيث صدرت تونس إلى اليابان سنة 2020 ما يناهز 3712 طن من هذا الصنف بقيمة 111.4 مليون دينار، وهو ما يعادل 15.68 % من الكمية الجمالية المصدّرة و22.9 % من قيمتها الجمالية خلال نفس الفترة، وإضافة إلى التن الأحمر، يمكن العمل على تشجيع تصدير أصناف أخرى من شأنها أن تتموقع في المستقبل في هذه السوق الواعدة في حالة تم إلغاء أو التخفيض في المعاليم الديوانية، على غرار السلطعون البحري والأنشوة والسكمبري والشورو المجمّدة ومصبرات الأنشوة، خاصة أن تونس تملك كميات مناسبة قابلة للتصدير من هذه الأصناف،

وفي هذا الإطار، تولت مصالح المجمع إعداد مذكرة حول آفاق التصدير إلى السوق اليابانية تم خلالها اقتراح تفعيل مبادلات تجارية تفاضلية مع اليابان لمنتجات الصيد البحري، كما تم في هذا السياق اقتراح الأصناف المعنية بالإتفاقية واقتراح النسب التفاضلية التي من شأنها أن تمكنها من اكتساح هذه السوق على غرار السلطعون البحري (مجمد وفي شكل مصبرات) ومصبرات الأنشوة.

❖ دفع نسق الصادرات إلى السوق الروسية

تبعاً لمطالب المهنيين الملحة لمزيد دفع نسق الصادرات التونسية إلى السوق الروسية ونظراً لرغبة العديد منهم في الحصول على المصادقة الصحية للتصدير إلى السوق الروسية، عمل المجمع خلال السنة الفارطة على تفعيل هذا الملف بالتنسيق مع إدارة التعاون الدولي وديوان وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري، وقد تم خلال هذا السنة فتح باب الترشيحات والمطالب للحصول على المصادقة الصحية الروسية من طرف المصالح البيطرية، وقد أثمرت هذه الجهود إعداد قائمة تضم 32 مؤسسة راغبة في الحصول على هذه المصادقة التي تمكنها من التصدير إلى السوق الروسية، وقد تم إرسالها عبر المسالك الدبلوماسية إلى المصالح البيطرية الروسية التي أعربت عن استعدادها للقيام بزيارات ميدانية إلى المؤسسات الراغبة في الحصول على المصادقة الصحية لكن الظروف الصحية الطارئة هذه السنة حالت دون القيام بهذه الزيارات إلى غاية الآن.

❖ دفع نسق الصادرات إلى السوق البرازيلية

في إطار استكشاف أسواق جديدة، ويطلب من العديد من المصدرين خاصة المختصين في تصدير المصبرات، يعمل المجمع والإدارة العامة للمصالح البيطرية على إعداد ملف إلى السلط الصحية البرازيلية للتمكن من ولوج هذه السوق، ويتكفل المجمع في هذا الإطار بإعداد خارطة رقمية تضم المواقع الجغرافية للمؤسسات المصدرة التونسية مع تقديم لمعطياتهم (من الشروط التي تطلبها السلط البرازيلية)،



5.4. العناية بالجودة

❖ تنظيم دورات تكوينية

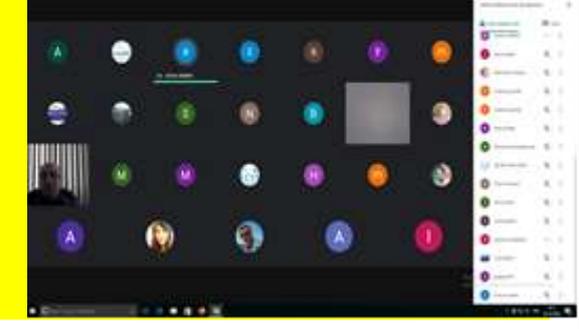
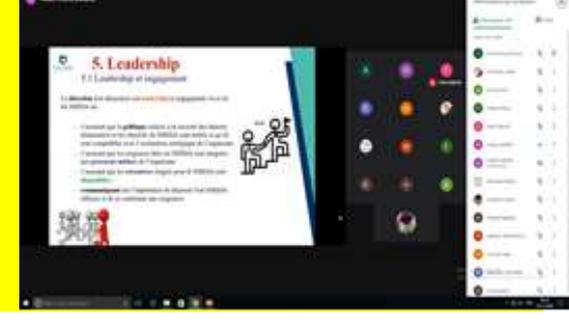
قام المجمع بتنظيم سلسلة من الدورات التكوينية في نظام الجودة ISO 19 011 (Version 2018) و ISO (Version 2018) لفائدة المهنيين و ذلك قصد مساعدتهم على إكتساح أسواق جديدة التي تطلب مواصفات معينة للجودة وذلك حسب الجدول التالي:

الدورة الأولى نظام الجودة ISO 19 011	الدورة الثانية نظام الجودة ISO 19 011	الدورة الثالثة نظام الجودة ISO 19 011	الدورة الرابعة نظام الجودة ISO 22000	الدورة الخامسة نظام الجودة ISO 22000	
من 20 إلى 22 جانفي 2020	من 3 إلى 5 أوت 2020	من 18 إلى 20 نوفمبر 2020	من 24 إلى 26 نوفمبر 2020	من 16 إلى 18 ديسمبر 2020	التاريخ
بنزل BEAU SOLEIL بقليبية	بنزل BEAU SOLEIL بقليبية	بنزل CLUB THAPSUS بالمهدية	بنزل CLUB THAPSUS بالمهدية	بنزل CLUB THAPSUS بالمهدية	المكان
المصنعين بجهة صفاقس وجرجيس والمنسستير	المصنعين بجهة بقليبية وبنزرت وتونس	المصنعين بجهة المنستير والمهدية وسوسة	المصنعين بجهة صفاقس وجرجيس والمنسستير	المصنعين بجهة صفاقس	المنتفعين
30	14	14	13	24	عدد الحاضرين

هذا وقد نالت هذه الدورات إعجاب الجميع نظرا لأنها دورات تطبيقية تم خلالها اعتماد أمثلة عديدة متعلقة بمجال تحويل منتجات الصيد البحري. كما جمعت بين المهنة والإدارة مما ساهم في إثراء النقاش. وتعتبر هذه الدورات فرصة لمزيد العمل على الإحاطة وتأطير المهنيين قصد تحسين جودة منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية.

كما أوصى المشاركون بمزيد تنظيم دورات تكوينية على غرار نظام ISO 14001 و FSSC22000 وشهادة حلال وذلك لمواكبة متطلبات الأسواق والتطورات العالمية.

		
المهدية	بقليبية	صفاقس

	
<p>دورة عن بعد لفائدة مصدري صفاقس وقابس</p>	<p>دورة عن بعد لفائدة مصدري جرجيس</p>

❖ إرساء علامة الجودة للقاروص والوراطة المرباة

✓ تم خلال المرحلة الأولى: تقديم ملف كراس شروط علامة الجودة للقاروص والوراطة المرباة إلى لجنة العلامة التونسية المميزة لجودة المواد الغذائية المحولة بوزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة لإبداء الرأي فيها. ويحتوي هذا الملف على العناصر التالية:

❁ خصائص المنتجات التي ستحمل العلامة

❁ وصف مدقق لعملية الإنتاج وطريقة الحصول على منتج ذات

جودة خصوصية

❁ أهم نقاط التحكم

❁ عملية المراقبة الذاتية

❁ الإسترسال



وفي نطاق حرص المجمع على دعم هذا المشروع، تم إعداد مذكرات لشرح الأسباب المتعلقة بمشروع كراس شروط علامة الجودة للقاروص والوراطة المرباة وللإسراع في عملية المصادقة عليه.

✓ وفي المرحلة الثانية: حضر المجمع الاجتماع الأول للجنة العلامة التونسية المميزة لجودة المواد الغذائية المحولة بتاريخ 4 مارس 2020 بوزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة لدراسة هذا المشروع والمصادقة عليه وتم خلالها تقديم مداخلة للتعريف بأهم عناصر هذا المشروع إلى جانب المميزات الخصوصية لهذا النوع من المنتج الحامل للعلامة وذلك بحضور أعضاء لجنة العلامة التونسية المميزة لجودة المواد الغذائية المحولة. وتم إعطاء الكلمة لأعضاء اللجنة لإبداء رأيهم وتقديم ملاحظاتهم.

ويجري العمل على تقديم التوضيحات بالنسبة للملاحظات المتأتية من اللجنة والمتعلقة بإجراءات التحاليل وعملية المراقبة والتي ستكون موضوع الجلسة الثانية للجنة العلامة التونسية المميزة لجودة المواد الغذائية المحولة.

❖ أدلة حسن تطبيق الإجراءات الصحية

تمت خلال المرحلة الأولى المصادقة من قبل الإدارة العامة للمصالح البيطرية على 9 أدلة حسن تطبيق الإجراءات الصحية في قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية التالية الواردة علينا من قبل مكتب الدراسات:

- 📌 دليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المتعلقة بالمصبرات وشبه مصبرات.
- 📌 دليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المتعلقة بالمنتجات المحولة.
- 📌 دليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المتعلقة بالمنتجات الطازجة والمجمدة والحية.
- 📌 دليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المتعلقة بسوق الجملة.
- 📌 دليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المطبقة على متن وحدات الصيد.
- 📌 دليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المتعلقة بنقل منتجات الصيد البحري.
- 📌 دليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المتعلقة بخزن منتجات الصيد البحري.
- 📌 دليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المتعلقة بالفوقيات.
- 📌 دليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المتعلقة بتربية الأحياء المائية.

وتم خلال المرحلة الثانية مد المجمع بالأدلة التسعة المبسطة باللغة الفرنسية. والتي قام على إثرها مكتب الدراسات safety sea product consulting بدورة تكوينية من 2 إلى 6 مارس 2020 لممثلي المجمع بالجهات ولبعض إطارات المجمع المركزي حول كيفية الإحاطة بمهنيي قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية. كما تم خلال هذه الدورة تقديم الأدلة ومناقشة كيفية تطبيقها. كما تم بعد ذلك مد المجمع بالأدلة التسعة المبسطة باللغة العربية.



دورة تدريبية لإطارات المجمع حول أدلة حسن تطبيق الإجراءات الصحية

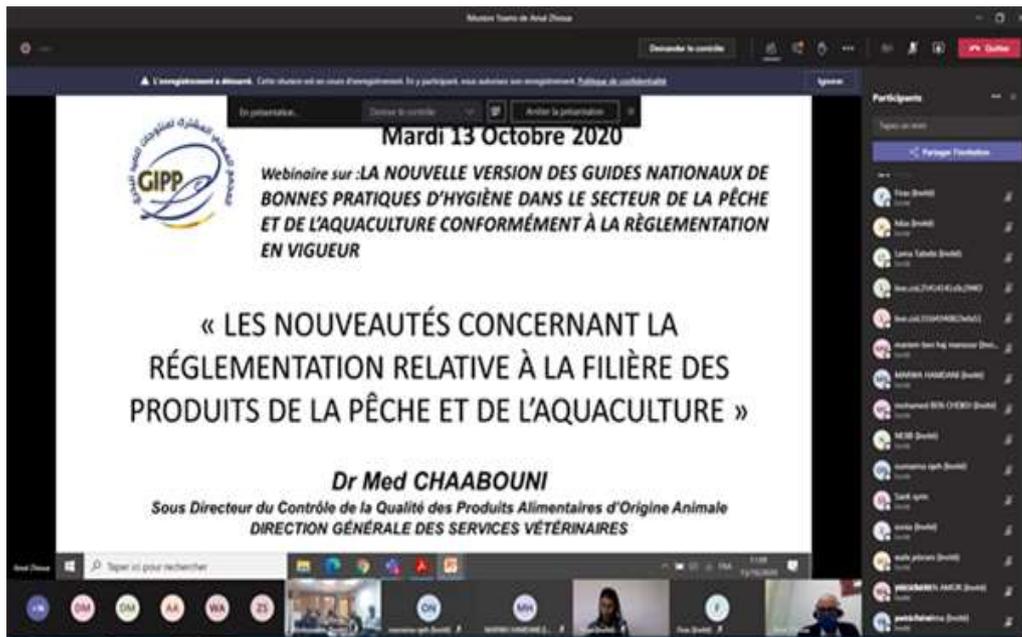
❖ تنظيم يوم دراسي عن بعد

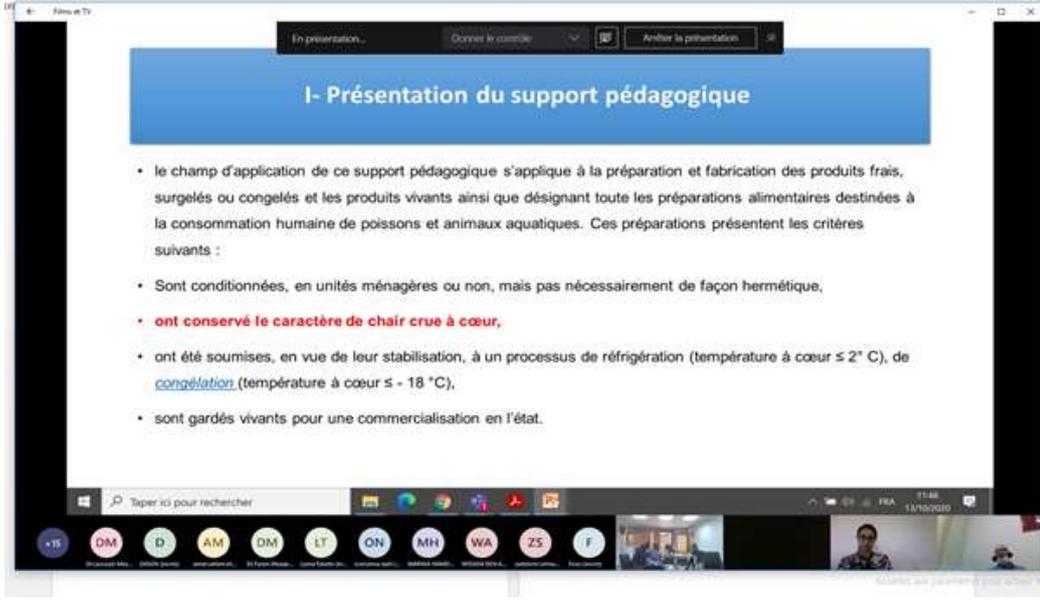
في إطار التعريف بأدلة حسن تطبيق الإجراءات الصحية في قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية، قام المجمع بتنظيم يوم إعلامي عن بعد وذلك يوم 13 أكتوبر 2020 لفائدة مصدري منتجات الصيد البحري بجهة صفاقس. وفي كلمة الترحيب أكدت السيدة المديرية العامة للمجمع أنه بسبب الظروف الصحية في البلاد عمل

المجمع على تنظيم هذا اليوم الإعلامي عن بعد كتجربة أولى وأنه سيواصل في المستقبل تنظيم العديد من التظاهرات عن بعد. هذا وقد شارك قرابة 28 ممثل عن المؤسسات المصدرة لمنتجات الصيد البحري وقد نال هذا اليوم الإعلامي إعجاب الحاضرين والذين عبروا عن ضرورة التكتيف في تنظيم مثل هذه التظاهرات.

وقد تم خلال هذا اليوم الدراسي عن بعد تقديم لمحة عن التسعة أدلة المحينة لحسن تطبيق الإجراءات الصحية في قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية من قبل ممثلة المجمع. وتولى بعد ذلك السيد د. هشام بن جنات مدير مكتب الدراسات بعرض مفصل لمحتوى هذه الأدلة. ونظرا لأن هذا اليوم الدراسي موجه للمؤسسات المصدرة لمنتجات الصيد البحري بجهة صفاقس فإنه تم تقديم أهم المحاور التي تم التطرق إليها بدليل حسن تطبيق الإجراءات الصحية المتعلقة بالمنتجات الطازجة والمجمدة والحية.

وفي إطار التعاون مع الإدارة العامة للمصالح البيطرية قام السيد د. محمد الشعبوني بمدخلة حول القوانين الجديدة المنظمة لقطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية والمتمثلة خاصة في ضوابط حول علف الحيوانات، ضوابط حول المبيدات، الشروط الجديدة للاتحاد الأوروبي المتعلقة بالمنتجات المستوردة من الدول النامية؛





ونظرا لأهمية هذا الموضوع، سيقوم المجمع خلال سنة 2021 بالتعريف بهذه الأدلة وتنظيم أيام إعلامية عن بعد لفائدة المؤسسات المصدرة بكل من قلبية والمهدية والمنستير وجرجيس.

❖ إرساء علامة الجودة لمصبرات السردينة

في إطار متابعة عملية إرساء علامة الجودة لمصبرات السردينة ، قام المجمع بإعداد تقرير نشاط هيئة التصرف في علامة الجودة الخصوصية لمصبرات السردينة Food Quality Label لسنة 2019 بإعتباره المكلف بذلك والذي تم إرساله إلى الإدارة العامة للصناعات الغذائية. كما قام بمراسلة شركة منار تن في خصوص الرغبة في تصنيع منتجات حاملة لعلامة الجودة لسنة 2020 إلا أن هذه الأخيرة أعربت عن عدم نيتها في ذلك.

5. الدراسات وتجميع وتحليل المعطيات وإرساء قاعدة بيانات:

1.5. إعداد مجلة منارات على الصيد البحري وتربية الأحياء المائية.

❖ إصدار مجلة "منارات"

يعمل المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري سنويا على إصدار أربعة اعداد من مجلة منارات على الصيد البحري بمعدل عدد كل ثلاثي وتتناول محاور المجلة أخبار ومستجدات قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية مع توفير المعلومات للمهنيين لمزيد النهوض بالقطاع وذلك باعتماد النهج التشاركي.

تم خلال شهر جانفي 2020 إصدار العدد السابع من مجلة منارات على الصيد البحري التي تضمنت المحاور التالية:

✓ السوق الصينية

✓ مشاركة المجمع في معرض الصين

✓ إحصائيات التصدير والتوريد لسنة 2019



- ✓ برنامج مشاركات المجمع في المعارض لسنة 2020
- ✓ مشاركات المجمع في المعارض
- ✓ التسويق الرقمي
- ✓ الكوميسا والانفتاح على الأسواق الإفريقية
- ✓ Programme d'Appui à la compétitivité et aux exportations en Tunisie (PACE)
- ✓ Lancement du Projet d'Appui à la Gestion Durable des Ressources Halieutiques et Aquacole à Kélibia
- ✓ Convention Internationale STCWF
- ✓ Fiches techniques des produits phares
- 🔴 نظرا للظروف التي مرت بها البلاد بسبب جائحة كورونا تم تأجيل إصدار العدد الثامن من المجلة الذي سيتم إصدارها خلال اوائل سنة 2021 ويتضمن هذا العدد المحاور التالية:
- ✓ توقعات الطلب على الأسماك على المدى القصير لتقييم النمو المحتمل لقطاع تربية الأحياء المائية.
- ✓ السلطعون الأزرق والسوق الأمريكية.
- ✓ الانطلاق في تركيز نظام معلوماتي وموقع واب جديد للمجمع.
- ✓ مواكبة مشاركة المجمع في معرض GulfFood Dubai 2020
- ✓ Fond Espagnole pour les PME Tunisiens
- ✓ Programme IRADA-Secteur privé et formation professionnelle
- ✓ Clôture du programme « renforcement des capacités des acteurs du secteur de la pêche 2017-2020»
- 🔴 أما العدد التاسع الذي من المؤمل إصداره أواخر شهر جانفي 2021 فقد تم المصادقة على مختلف محاوره والانطلاق في صياغة المقالات التي تتمحور اهمها حول:
- ✓ إشكاليات قطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية والخطوط الإستراتيجية لرفع التحديات والنهوض بالقطاع.
- ✓ أهم التسهيلات التي يحتوي عليها اتفاق "تسهيل التجارة للمنظمة العالمية للتجارة (OMC)
- ✓ نحو إرساء علامة الجودة ASC بتونس،
- ✓ الإسفنج: حول إخضاع نشاط تصدير الإسفنج الطبيعي لنظام العمل برخصة التصدير AE،
- ✓ مشاريع التعاون الدولي،
- ✓ أصداء الجهات،
- ✓ تدخلات المجمع خلال سنة 2020 ،
- ✓ إحصائيات التصدير والتوريد لسنة 2020،
- ✓ Guide Méthodologique pour l'Analyse de la chaine de valeur

✓ le crabe et le marché coréen (coré du Sud)

كما يسعى المجمع إلى تشريك جميع المتدخلين في القطاع في إعداد وصياغة بعض المقالات لعرض المستجدات والتوجهات الجديدة للقطاع حسب الاختصاص. وفي هذا الصدد تم خلال شهر جويلية مراسلة مؤسسات البحث العلمي والإدارات لدراسة إمكانية مساهمتهم في إثراء محتوى مجلة منارات من خلال مدنا ببعض المقالات حول نتائج البحث والتوصيات المنبثقة منها للمحافظة على ديمومة الموارد وعرض القوانين والإجراءات الصحية المتعلقة بمنتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية ومستجدات القطاع والإجراءات المعتمدة للمحافظة على ديمومة القطاع وكذلك لمحة على مشاريع التعاون الدولي في مجال الصيد البحري وتربية الأحياء المائية.

❖ الإحاطة والتكوين في مجال صياغة المقالات

يعمل المجمع على الدوام على تحسين وتطوير المادة المقدمة للمتلقي وفي هذا الإطار تم التعاقد مع صحفي خبير في صياغة وتحرير المقالات لإحاطة وتكوين إطارات المجمع حول كتابة المقالات الصحفية والتواصل.

وقد تم تنظيم الدورة التكوينية على مرحلتين:

انتظمت المرحلة الأولى على امتداد أربعة أيام (06-07-08 و 20 أكتوبر 2020) بمقر المجمع لفائدة 07 إطارات تم خلالها مناقشة ودراسة طرق التواصل المؤسسي وتحديد المنفعين وتقييم بعض الأعمال المنجزة من طرف المجمع.



أما الدورة التكوينية الثانية فقد تم تنظيمها عن بعد نظرا للإجراءات التي تم اتخاذها لتفادي جائحة كورونا أيام 10-11-12 نوفمبر 2020 حيث خصصت هذه المرحلة إلى عرض بعض تقنيات الكتابة الصحفية الناجحة، إتقان القواعد الأساسية لعرض المعلومات، أسس إعداد وصياغة حوار صحفي.....
وتتمثل المرحلة الثالثة في تاطير المشرفين على إعداد وصياغة المقالات للعدد الثامن والتاسع من مجلة منارات.

2.5 منظومة المعلومات وموقع الواب

يعمل المجمع على تطوير موقع الواب والنظم المعلوماتية بهدف تطوير وتحسين فاعلية المجمع في الداخل والخارج وتلميع صورته. وقد تم إعداد كراس الشروط ونشر طلب العروض خلال شهر جانفي 2020. على إثر فتح العروض تم اختيار مكتب مختص في الغرض خلال شهر مارس 2020. كما تم عقد جلسة عمل



يوم الثلاثاء 02 جوان 2020 للانطلاق في العمل وقد تم خلال الجلسة المصادقة على بنود العقد بعد توضيح بعض النقاط.

ويسعى المجمع من خلال هذا العمل إلى:

- تطوير الخدمات عن بعد وتعصيرها ورقمنتها،
- تركيز موقع واب متطور يمثل واجهه مشرقة لمنتجات الصيد البحري بالخارج،
- تمكين أصحاب المصانع والمتدخلين في القطاع من معلومات وأرقام حينية عن بعد،
- توفير كل المعلومات الخاصة بالتصدير والجودة والمنح والدراسات... وتقريبها من مستحقيها،
- تركيز نظام CRM لمتابعة تنظيم التظاهرات الوطنية والدولية وتسهيل التواصل بين الحرفاء الأجانب والمصدرين التونسيين.



وقد تم مد مكتب البرمجيات بإذن مصلحة (عدد 4/2020) يوم 24 سبتمبر 2020 للانطلاق في العمل الذي سيمتد لمدة ستة أشهر حسب الضوابط المرجعية وقد تم الشروع في البداية على العمل في إرساء موقع واب جديد للمجمع كأولوية قصوى نظرا لطلب الملح من المهنة. وقد تم مد المجمع بثلاث مقترحات حول التصميم الجديد لموقع الواب بتاريخ 20 أكتوبر 2020 وقد تم اختيار تصميم من قبل لجنة القيادة مع اقتراح بعض التحسينات.



3.5. الدراسات:

❖ إعداد مخطط تصديري لمنتجات الصيد البحري

يلعب المجمع دورا هاما في دعم مهني قطاع الصيد البحري خاصة من خلال النهوض بصادرات قطاع الصيد البحري وفي هذا الصدد قام المجمع بالعديد من الدراسات التي تغطي جوانب عديدة من التسويق كما يقوم بدعم ومرافقة الشركات والمؤسسات التونسية في المعارض والبعثات الدولية.



وعليه ولمزيد هيكلته لتدخلاته للنهوض بتصدير منتجات الصيد البحري وتطويرها كلف المجمع مكتب دراسات AGRO SERVICES بإعداد مخطط تصديري لمنتجات الصيد البحري وذلك بهدف رسم خطة إستراتيجية في أفق 2025. وتهدف الدراسة إلى وضع خطة إستراتيجية لتطوير صادرات منتجات الصيد البحري. ووفقا للكراس المرجعي وللأهداف المنتظرة، تم برمجة إنجاز هذه الدراسة على أربعة مراحل:

- **المرحلة الأولى:** تشخيص الوضع الحالي لقطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية في تونس.
- **المرحلة الثانية:** إعداد دراسة مقارنة (benchmarking) دولية وبرنامج عمل لكل منظومة.
- **المرحلة الثالثة:** تعديل وملائمة برنامج العمل حسب فئات المؤسسات المصدرة.
- **المرحلة الرابعة:** إعداد وإدماج النتائج مع المتدخلين في القطاع.

تم عقد اجتماع لجنة القيادة لمناقشة التقرير الأولي للمرحلة الثانية والمصادقة عليه يوم 26 فيفري 2020 بمقر المجمع والمتعلق بإعداد دراسة مقارنة (benchmarking) دولية وبرنامج عمل لكل منظومة. وقد تم خلال هذه المرحلة الخروج بثلاث برامج عمل إستراتيجية:

- برنامج عمل لتطوير الصادرات.
 - برنامج عمل لكل منظومة.
 - وبرنامج عمل لتطوير تدخلات المجمع في النهوض بالتصدير.
- وقد تم تسلم النسخة النهائية من المرحلة الثانية بتاريخ 21 افريل 2020.



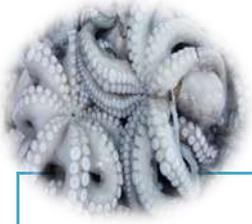
وفي ما يلي برامج العمل الإستراتيجية التي تم إعدادها:

✓برنامج عمل أفقي:

المحاور	الأنشطة
المحور الأول: ضمان ديمومة وتوافر الموارد السمكية	1.1 توحيد الجهود من حيث المراقبة، التصدي للصيد العشوائي وإدارة مصائد الأسماك وعلامة الجودة البيئية.
	2.1 توحيد الجهود من حيث تنمية تربية الأحياء المائية والنهوض بالإمكانيات.
	3.1 مراجعة النصوص والإجراءات المتعلقة باستيراد منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية في القبول المؤقت.
المحور الثاني: تثمين الموارد والمنتجات	1.2 ضبط تطابق المعايير الدولية، البنية التحتية للمراقبة.
	2.2 ضبط الامتثال للمعايير الدولية لعدد اكبر من الوحدات المصدرة.
	3.2 برنامج تطوير علامات الجودة.
	4.2 برنامج تشجيع لإنتاج منتجات جديدة وللابتكار .
	5.2 برنامج لتحسين التغليف والتعبئة لمنتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية.
المحور الثالث: دعم القدرة التنافسية	1.3 مراجعة نظام ضريبة 2% المطبق على المصدرين لتمويل صندوق الراحة البيولوجية.
	2.3 منح حوافز وفوائد للصادرات بالتعاون مع CEPEX, ITP, PNRI
	3.3 مراجعة نظام الحوافز والمنح المسندة لقطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية.
	4.3 تجنيد أجهزة الدعم للمؤسسات لفائدة وحدات تحويل منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية.
	5.3 تنظيم الوظيفة التسهيلية لفائدة المؤسسات المصدرة.
	6.3 تطوير الخدمات اللوجستية والشحن بالخارج..
	1.4 إنشاء نظام يقظة تجاري وتنظيمي حول أسواق التصدير وربط المؤسسات مع هذا النظام.
المحور الرابع: تسهيل	

<p>2.4 اعداد ملاحظات دورية " لمحمة عن البلد" ولمحة عن السوق".</p>	<p>اقتحام الأسواق الخارجية.</p>
<p>3.4 تحديث القاعدة التنظيمية والمعلومات حول المتطلبات واللوائح القانونية للبلدان المستهدفة الجديدة بواسطة الإدارة العامة للمصالح البيطرية.</p>	
<p>4.4 رقمنة شاملة على مستوى سلسلة القيمة.</p>	
<p>5.4 طلب المزيد من الدعم الجبائي خلال المفاوضات التجارية القادمة مع الاتحاد الأوروبي.</p>	
<p>6.4 مرافقة المصنعين لوضع استراتيجيات للتصدير .</p>	
<p>7.4 برامج تكوين متخصص يتأقلم مع البلدان المستهدفة.</p>	
<p>1.5 إعداد خطة تسويق واتصال.</p>	
<p>2.5 تقييم المشاركات في المعارض والصالونات ومعايير التعديل.</p>	
<p>3.5 دعم التمثيليات التونسية بالخارج.</p>	
<p>(foire et salon, agent du CEPEX, attachés commerciaux des ambassades)</p>	
<p>4.5 النهوض بالصادرات من خلال الشركات ومشاريع التعاون الدولي.</p>	
<p>5.5 النهوض بالصادرات لدى التمثيليات التونسية خارج البلاد.</p>	
<p>6.5 تنوع طرق الوصول إلى الأسواق الخارجية عبر منصات المبيعات الرقمية والتجارة الرقمية.</p>	
<p>7.5 إنشاء علامات مميزة مقارنة بالمنافسين: دولية، علامات تجارية وعلامات الجودة.</p>	
<p>1.6 دعم لتنظيم المنتجين والمصدرين.</p>	<p>المحور السادس: حوكمة الصادرات.</p>
<p>2.6 دعم التواصل والتعاون داخل المنظومات (جداول المنظومات).</p>	
<p>3.6 إعادة تنظيم تدخل تجار الجملة من اجل تشريكهم في إدارة الجودة واللوازم.</p>	
<p>4.6 تعزيز التنسيق بين المؤسسات لتسيير وترويج الصادرات.</p>	

5.6 تعزيز تدخلات المجمع للرد الأفضل على انتظارات المصدرين.



برنامج عمل حسب المنظومات:

❖ منظومة راسيات الأرجل: الاخطبوط:

المحاور	الأنشطة
<u>المحور الأول</u>	<u>1.1</u> التأكد من الاستغلال الرشيد للاخطبوط.
<u>المحور الثاني</u>	<u>1.2</u> تحسين جودة المنتج أثناء التجميد.
	<u>2.2</u> إنشاء علامة جودة خاصة بالاختبوط.
	<u>3.2</u> إعداد عمليات تصنيع جديدة للاخطبوط.
<u>المحور الثالث</u>	<u>4.2</u> تصميم نموذج جديد للتغليف للحفاظ الافضل على جودة المنتج.
	<u>1.3</u> وضع خطة تواصل وتسويق خاصة بالاختبوط.

❖ منظومة القشريات "القمبري الملكي":

المحاور	الأنشطة
<u>المحور الأول</u>	<u>1.1</u> تحسين التعامل مع المنتج ومعالجته على المتن وبالمصانع.
<u>المحور الثاني</u>	<u>1.2</u> إنشاء علامة جودة خاصة بالقمبري.
	<u>2.2</u> تطوير نظام إسناد الشهادات لمصانع القمبري.
<u>المحور الثالث</u>	<u>1.3</u> مرافقة الصناعيين لإعداد إستراتيجية لتصدير القمبري.
	<u>2.3</u> وضع خطة تواصل خاصة بالقمبري الحاملة لعلامة الجودة لتعزيز تموقع المنتج بالاسواق الجديدة.

❖ منظومة السردينة "مصبرات السردينة"

المحاور	الأنشطة
<u>المحور الأول</u>	1.1 إعادة تأهيل البنية التحتية وعمليات المراقبة.
<u>المحور الثاني</u>	1.2 إعداد آلية مناسبة لتشجيع المصنعين للتمتع بعلامة الجودة الخاصة بالسردينة. 2.2 تطوير نظام إسناد الشهادات لمصانع مصبرات السردينة.
<u>المحور الثالث</u>	1.3 مراقبة الصناعيين لإعداد إستراتيجية لتصدير مصبرات السردينة. 2.3 وضع خطة تواصل خاصة بمصبرات السردينة الحاملة لعلامة الجودة لتعزيز تموقع المنتج بالاسواق الجديدة.

❖ منظومة الصدفيات: "المحار الجوفي"

المحاور	الأنشطة
<u>المحور الأول: تطوير وتنمية تربية الاحياء المائية</u>	1.1 إعداد خطة وطنية لتطوير نشاط تربية الصدقات خاصة في ما يخص تربية وتسويق المحار (انتاج وتسويق).
<u>المحور الثاني</u>	1.2 اقتحام أسواق جديدة (الصين ودول الخليج).
<u>المحور الثالث</u>	1.3 خطة تسويق واتصال مخصصة لتطوير التصدير. 2.3 حل مشكل صلابة الصدفة وفتحها. 3.3 إنشاء علامة جودة خاصة بالمحار. 4.3 تطوير نظام الاسترسال للمحار.

❖ منظومة الوراثة المتأتية من التربية

المحاور	الأنشطة
<u>المحور الأول</u>	1.1 مرافقة ومساعدة مربّي الاسماك. 2.1 تطوير نظام الاسترسال للوراثة. 3.1 تطوير نظام الشهادة لوحداث التربية ومعالجة الوراثة.
<u>المحور الثاني</u>	4.1 إنشاء عمليات تصنيع جديدة للوراثة. 1.2 وضع خطة تواصل وتسويق للوراثة.



ونظرا للظروف الصحية التي تمر بها البلاد الناتجة عن جائحة كورونا تم إلغاء ورشات العمل المزمع تنظيمها بحضور المهنيين لمناقشة برامج العمل والمصادقة عليها وقد تم السعي لتنظيمها عن بعد لكن لم يكن هنالك تفاعل من المهنة لذلك تم إجراء العديد من جلسات العمل مع إدارات المجمع لمناقشة برامج العمل وتعديلها حسب فئات المؤسسات في إطار المرحلة الثالثة من الدراسة والتي تتمثل في تعديل وملائمة برنامج العمل حسب فئات المؤسسات المصدرة.

وقد تم الانطلاق في المرحلة الثالثة يوم 15 جوان 2020، حيث تم استلام التقرير الاولي بتاريخ 20 نوفمبر 2020 والذي تم مناقشته عن بعد من قبل لجنة القيادة يوم 03 ديسمبر 2020.

❖ إعداد دراسة حول تقييم سلسلة القيمة

يسعى المجمع على الدوام في المساهمة في رفع التحديات الكبرى التي من شأنها المساس بجودة منتوجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية حيث يلعب دورا هاما في العناية بالجودة وتثمين هته المنتوجات والمساهمة في اقتحام أسواق جديدة بالاعتماد على نهج تشاركي يرتكز على المنظومات.

وفي هذا الإطار يعترزم المجمع الانطلاق في إعداد دراسة حول تحليل سلاسل القيمة لمنتوجات الصيد



البحري وتربية الأحياء المائية لتحقيق أهداف سياسة الجودة للمجمع حتى يتمكن من إرضاء حاجيات حرفائه وتحسين خدماته وذلك من خلال فهم كل منظومة مع تحديد القيمة المضافة لكل حلقة من حلقات سلسلة القيمة.

ووفقا لكراس الشروط ستتجز الدراسة على أربعة مراحل:

● **المرحلة الأولى:** دراسة نظرية.

● **المرحلة الثانية:** عمل ميداني.

● **المرحلة الثالثة:** تحليل البيانات وإعداد التقارير.

● **المرحلة الرابعة:** عرض نتائج الدراسة.

بعد نشر استشارة تم اختيار مكتب دراسات SIGMA INGENIERIE لإعداد الدراسة وبعد إبرام العقد تم الانطلاق في الدراسة يوم 24 جوان 2020 من خلال تنظيم دورة تكوينية لفائدة إدارات المجمع المركزيين بمقر المجمع كما انتفع الممثلون الجهويين للمجمع بهذه الدورة عن بعد. مع العلم أن هذه الدورة كانت مبرمجة خلال الأسبوع الثاني من شهر مارس 2020 وتم تأجيلها نظرا للظروف التي مرت بها البلاد جراء جائحة كورونا.

6. مشاريع التعاون الدولي

1.6. مشروع التعاون الدولي SIPPO

✓ المشاركة في دورة تكوينية حول تقنية CRM

شارك ممثلين اثنين عن المجمع في الدورة التكوينية التي نظّمها مشروع التعاون السويسري SIPPO يومي 05 و 06 فيفري 2020، بنزل بضاحية البحيرة 2، كما شارك أيضا في هذه الدورة ممثلين عن وكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية والمجمع المهني المشترك للمصبرات الغذائية ومركز النهوض بالصادرات وغرفة الصناعة والتجارة بتونس.

وقد تمحورت هذه الدورة حول تطبيق تقنية إعلامية أشرف على إنجازها مشروع التعاون السويسري SIPPO وتعتمد على تقنية CRM (Customer Relationship Management)، وهي وسيلة مساعدة في مجال التسويق تساعد على حفظ معطيات الحرفاء وتمكّن من تنظيم العلاقة التجارية معهم كما تساعد على حفظ وتوثيق جميع الأنشطة المتعلقة بالمجال التجاري والتسويقي مثل المشاركة في المعارض والصالونات الدولية والأيام الإعلامية والندوات واللقاءات المهنية B 2 B...

✓ المشاركة في جلسة عمل حول برنامج التعاون بين المجمع ومشروع SIPPO خلال سنة 2020

تمّ تنظيم جلسة عمل بمقر المجمع بتاريخ 07 فيفري 2020 جمعت بين ممثلين عن المجمع وممثلين عن المشروع السويسري SIPPO، وقد تمحورت الجلسة حول الأنشطة المبرمجة بين الجانبين خلال سنة 2020، ومن أهمّ الأنشطة التي تم مناقشتها، تنظيم لقاءات مهنية B 2 B لفائدة المؤسسات المشاركة مع المجمع في صالوني BRUXELLES SEAFOOD ببروكسيل- بلجيكا و CONXEMAR بفيغو- إسبانيا، مساعدة عدد من مؤسسات تربية الأحياء المائية المصدّرة في إرساء علامة الجودة ASC عبر تنظيم دورات تكوينية للغرض تحت إشراف خبراء دوليين، دعم برنامج تثمين السلطعون عبر تنظيم دورات تكوينية في مجال حسن تطبيق الممارسات الجيدة لصيد السلطعون تحت إشراف خبراء دوليين...

✓ المشاركة في دورة تكوينية في مجال " آليات تنظيم تظاهرات B 2 B "

شارك أربع ممثلين عن المجمع في دورة تكوينية نظّمها مشروع التعاون السويسري عبر تقنية الفيديو عن بعد ZOOM وذلك أيام 13 و 15 و 19 و 21 ماي 2020، وقد أشرف على هذه الدورة خبيرين دوليين متخصصين في مجال التسويق، كما شهدت هذه الدورة مشاركة ممثلين عن وكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية والمجمع المهني المشترك للمصبرات الغذائية ومركز النهوض بالصادرات وغرفة الصناعة والتجارة بتونس.

✓ المشاركة في دورة تكوينية حول كيفية إعداد الدعائم المكتوبة من أجل التعريف بمنتجات الصيد البحري و تربية الأحياء المائية التونسية

في إطار عمل المجمع للتعريف بخصوصية منتجات الصيد البحري و تربية الأحياء المائية على الصعيد الوطني و العالمي، تم تقديم طلب لممثلي مشروع التعاون السويسري SIPPO من أجل تأطير و إحاطة إدارات المجمع من أجل تدعيم قدراتهم في هذا المجال. وقد شارك إدارات المجمع في الدورة التكوينية عن بعد التي

نظّمها مشروع التعاون السويسري SIPPO يومي 15 و 18 ديسمبر 2020. وقد تمحورت هذه الدورة حول المنهجية المتبعة لإعداد الدعائم المكتوبة في شكل كتيبات ومعلقات ومطويات إخبارية. كما تم التطرق إلى أهم خصائص عملية تزويق الجناح التونسي خلال المشاركة في المعارض.



✓ التعريف بشهادة ASC الخاصة بقطاع تربية الأحياء المائية

نظرا لتطور متطلبات الأسواق العالمية وفي إطار تطبيق استراتيجية المجمع المتمثلة في التنوع في الوجهات واكتساح أسواق جديدة، شارك ممثلون عن المجمع في الدورة التكوينية عن بعد حول شهادة ASC «AQUACULTURE STEWARDSHIP COUNCIL» الخاصة بمنتجات تربية الأحياء المائية المنظمة من قبل المشروع السويسري لتطوير التوريد SIPPO وذلك يوم الخميس 19 نوفمبر 2020. وقد تم خلالها التعريف بهذه الشهادة وأهم متطلباتها. إذ أن شهادة ASC هي ذو صبغة عالمية تم إنشاؤها في عام 2010 وهي تخص منتجات متأتية من مؤسسات تربية الأحياء المائية المستدامة. تتم إدارة العلامة من قبل الصندوق العالمي للطبيعة WWF ومبادرة التجارة المستدامة الهولندية IDH. ومن أهم أهداف هذه الشهادة التشجيع على عملية تربية الأحياء المائية المسؤولة عن طريق تقليل الآثار البيئية والاجتماعية. ومن أهم التحديات والصعوبات التي تواجه مؤسسات تربية الأحياء المائية التونسية الراغبة في الحصول على هذه الشهادة هي متطلبات صارمة وكثرة المعايير مع ضرورة استعمال اللغة الأنجليزية لتقديم التقارير وإضافة إلى كلفة استعمال هذه العلامة. فبالنظر إلى أنه من الضروري العمل على إجراء جرد



مفصل بين القوانين التونسية ومتطلبات ASC كخطوة أولى نحو الامتثال. وتركيز إستراتيجية وطنية من أجل العمل على إرساء هذه العلامة.

كما نظم المجمع يوم دراسي ثاني عن بعد حول "التعريف بشهادة AQUACULTURE ASC»



«STEWARDSHIP COUNCIL» لفائدة مؤسسات

تربية الأحياء المائية والإدارات المعنية وذلك يوم الثلاثاء

8 ديسمبر 2020. وقد وقع عرض مفهوم هذه الشهادة

ومتطلباتها والأسواق الواعدة والكلفة من أجل الحصول على

هذه الشهادة.

وقد حضر 21 شخص من بينهم 4 شركات تربية الأحياء

المائية. كما عبر المشاركون عن رغبتهم في مزيد التعرف على هذه الشهادة ودراسة جدوى إرساء هذه العلامة.

2.6. مشروع التعاون التونسي الإيطالي: "تدعيم منظومة أسماك المياه العذبة وخلق موارد رزق لشباب و نساء جهة الشمال الغربي للبلاد التونسية"

✓ **المفرخ**

في إطار الاتفاقية الإطارية المبرمة تمت برمجة دورة تكوينية تحت الإشراف الفني للمركز الفني لتربية الأحياء المائية في تفرخ القاروص والوراطة في جانفي 2020. وقام المجمع بالتكفل بتعهداته العادية في الصيانة ووضع المفرخ والإطارات المتوسطة والأعوان به على ذمة المركز الفني. ودعمه بإطار كان يشغل خطة منسق مشروع وملحق لدى المجمع بنيابتي صفاقس وقابس وذلك للدعم عند الطلب. علما، انه باختتام المشروع تم إلحاق نصف الأعوان بمصالح المجمع المركزية والجهوية للحاجة المتأكدة والشغورات. ولذلك لم يمكن برمجة أي نشاط ما عدى التشغيل الأدنى من أجل دعم الشراكات الوطنية والدولية. وقد تم قبول 9 تربية في الفترة الصيفية من المعاهد الفلاحية بتونس ومقرن وبنزرت والمعهد البيوتكنولوجي بباجة كإنتتاح على الجامعة. وذلك من أجل تطوير الكفاءات التونسية في مجال تفرخ القاروص والوراطة وبانتظار إنطلاق المشاورات مع المركز الفني لإدماج الأنشطة الجديدة والمشاريع ذات الصلة.

✓ **الوحدة التكوينية في تحويل أسماك المياه العذبة بطريقة**

اجتمع لجنة قيادة متابعة عقد الكنوسورسيوم بخصوص الوحدة الأنموذجية لتحويل أسماك المياه العذبة بطريقة في 4 فيفري 2020 وخلص أنه: مثل المشروع دعم منظومة أسماك المياه العذبة حافزا مهما لإيجاد حلول خاصة من بينها الوحدة الأنموذجية لتحويل أسماك المياه العذبة. ويختم المشروع في 2017 ثم الفترة التالية من 2018 إلى 2019 التالية تم استيفاء الطلبات المخولة بجهة الشمال الغربي ولم تبلغ المجمع طلبات إضافية في هذا الشأن. وقد شكل بعد

المسافة للوحدة عن الأطراف الممضية على عقد الكونسورسيوم بالإضافة لعدم وجود التمويل عائقا لنشاط الأطراف. كما يقتصر نشاط مركز التكوين في الصيد البحري بطبرقة الحاضن للوحدة على معاينة الإجراءات الصحية. ولإن كان ذلك هاما فهو لا يفي بموضوع استغلال الوحدة في إطار تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة وريادة الأعمال و دعم التعليم والبحث والتطوير التكنولوجي والابتكار بها كما هو مضمن بعقد الكونسورسيوم. ويعتبر عدم وجود مخابر مختصة وقرية عائقا لوجستيا لمكوث الباحثين بالوحدة مما حد من أنشطة البحث والتنمية المزمع من المؤسسات التي عنيت بذلك. وتمثل تنمية جهة الشمال الغربي ومنظومة أسماك المياه العذبة بها هدفا يستوجب المحافظة عليه على أن لا يمنع ذلك استغلالها في تطوير منتوجات إضافية للصيد البحري وتربية الأحياء المائية. وقد كانت التوصيات: كالاتي: (1) العمل على تجديد الكونسورسيوم لدورة إضافية وإعداد جذاذات مشاريع فردية أو متعددة الأطراف يساهمون في تمويلها ويمكن أن تعرض على الممولين الوطنيين والدوليين في هذا الشأن ويشمل ذلك أشغال التهيئة لتقريب الوحدة إلى الأطراف ذات المصلحة (2) حددت آجال تقديم المقترحات إلى موفى شهر فيفري 2020. توصل المجمع بمقترحات الأطراف وتمت مراسلة سلطة الإشراف بهذا الشأن التي أوصت بضرورة إبقاء الوحدة بجهة الشمال الغربي. كما توصل المجمع بطلب من وكالة الإرشاد مرفق ببرنامج عمل ل 2020-2021 وفي هذا الإطار تنقل فريق عمل بتاريخ 13 جويلية 2020 بزيارة ميدانية إلى طبرقة للنظر في وسائل التعاون العملية بين الطرفين. وتم مد الإدارة العامة بمذكرة في شأنه. وقد تقرر عقد جلسة عمل تشمل أطرافا جديدة مثل المعهد الوطني لعلوم وتكنولوجيا البحار والإدارة المركزية بوكالة الإرشاد للنظر في طلبي التعاون. وقد مثل هذا اللقاء فرصة لتحويل الإشراف على الوحدة إلى السيد كريم الهمامي من أجل تنشيطها في انتظار إحالة الملفات المتعلقة بها.

✓ برنامج الشراكة الوطنية والدولية.

وفي شأن ملحق المجمع بطبرقة وضمن تنمية المنظومات السمكية وسلاسل القيمة تم الإعداد للمشاركة في مشاريع وهي:

✳️ المساهمة في إعداد مشروع ضمن برنامج Skills for Africa وهو يخص التكوين المهني بالتعاون مع وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي وبتنفيذ من الإتحاد الإفريقي تحت عنوان " المجمع المبتكر للتدريب على تربية الأحياء المائية " (CIFAA) والذي اختير كإحدى ثلاث مشاريع من ضمن مائة مشروع تقدم للبرنامج بتمويل يقدر ب3 ملايين يورو.

✓ التدريب الكامل على الحلقات المختلفة في سلسلة قيمة الاستزراع المائي من الإنتاج (المفرخ/GIPP، الأفضاص العائمة، تدريب التداول مع TTF) والتحويل (CFPP) والتسويق.

- ✓ التدريب على تقنيات التربية الجديدة، وهي تربية الأسماك البحرية (الأقفاص العائمة/TTF، تربية الأسماك القارية (aquaponics) في CFPA جمال) ،من أجل تعزيز فرص العمل للشباب والضعفاء (النساء الريفيات، أصحاب الحاجات الخصوصية).
- ✓ إعادة تأهيل برنامجي التعليم والتدريب التقني والمهني لتحسين قدرتهما على استضافة المتدربين من القارة الأفريقية.
- ✓ تطوير برامج التدريب بالتشاور مع مختلف الفاعلين من القطاع الخاص في مجال تربية الأحياء المائية، وبالتحديد المجمع و شركة TTF .
- ✓ دمج قطب طبقة (الوحدة الأنموذجية والمفرخ البحري التجريبي) في تنمية مهارات المتعلمين والمتدربين على التعليم المستمر والتدريب الأولي.
- ✳️ إعداد طلب مشروع ضمن برنامج التعاون الأوروبي عبر الحدود إيطاليا-تونس المشاريع الإستراتيجية بعنوان "بلوكتشاين ماري نوستروم blockchain Mare Nostrum - دعم وتشجيع الابتكار وتكنولوجيا بلوك تشاين والاقتصاد الدائري في قطاع الصيد الحرفي" وأهم المخرجات المتوقعة للمشروع
- ✓ ستساهم في هيكلة وتقوية ونمو شبكات رواد الأعمال المحتملين في الصيد على نطاق صغير ،
- ✓ والمساهمة في الجودة والبيئة وإدارة مصايد الأسماك المستدامة وزيادة القدرة التنافسية للعرض ونقل المعرفة إلى الشباب
- ✓ تمديد blockchain للشركات التي يمكن أن تحقق قيمة مضافة من خلال جعل الشركات أكثر قدرة على المنافسة في الأسواق العالمية وأفضل تنظيم من الناحية الرقمية. سيتم ترميز منتجها لنهائي برمز QR Code المتاح للمستهلك النهائي.
- ✳️ الإعداد لمشروع تعاون مع برنامج سويتش ماد Switchmed بتمويل من الاتحاد الأوروبي حول الإقتصاد الدائري في منظومة الصيد البحري وسيشمل تثمين المنتجات الثانوية للمنتجات السمكية وخصوصا السلطعون الأزرق المستجد.
- ✳️ إعداد طلب مشروع ضمن برنامج التعاون الأوروبي عبر الحدود إيطاليا-تونس المشاريع الإستراتيجية بعنوان "Risq.Med حول دعم مقاومة التلوث البيئي بالشراكة بين المستغلين للشريط الساحلي ومجهزي الصيد البحري ومصانع التحويل وخاصة
- ✓ تجربة التقنيات المبتكرة في أنشطة المراقبة والتحكم البيئي، القادرة على رسم خرائط فورية لمستويات تلوث السواحل
- ✓ نشر وتعزيز أنظمة الإدارة البيئية، وفقاً لمعايير ISO 14001: 2015، لشركات تحويل الأسماك العاملة على الساحل

✓ إدخال إجراءات جديدة لتبسيط عملية التصريح باستخدام المناطق البحرية للدولة.
✓ وضع خطة استثمار بين القطاعين العام والخاص تهدف إلى تحسين الأداء البيئي في المنطقة للصيد والسياحة.

✿ إعداد طلب مشروع حول ريادة الأعمال ما بعد الكوفيد في مجال الإقتصاد الأزرق بتمويل من الإتحاد من أجل المتوسط موجه للمناطق المعزولة بالكوفيد في قطاع ريادة الأعمال ومنظومات الصيد البحري التقليدي بولايتي مدنين وتطاوين والمتعلقة بإدخال الزراعة المائية كدخل للنساء البحارة وعائلات صغار الصيادين ودعم ريادة الأعمال لخريجي التكوين المهني والتعليم العالي مع تشبيك التعاون بينها للتعلم والولوج للأسواق والتمويلات والخدمات.

✿ إعداد طلب مشروع "دعم قطاع التدريب المهني للانتقال إلى استخدام المبردات البديلة لمركبات الكربون الهيدروفلورية المرتبطة بتعديل كيغالي " والخاص بتهيئة مراكز التكوين في التبريد في منظومة التبريد مع تطبيقها في منظومة الصيد البحري بتمويل من الصندوق الفرنسي من أجل المناخ العالمي والمخصص لإفريقيا

✓ للمساعدة الفنية لتطوير البرامج التدريبية وتأهيل مراكز التكوين بوكالة التكوين

✓ تدريب أعضاء الجمعية التونسية لخبراء التبريد

✓ تهيئة وحدتي صيد ومصنعين للثلج والوحدة التدريبية لتحويل المنتجات السمكية في طبرقة (في

القطاع العام والقطاع التعاوني من شركاء ومنظوري المجمع).

✿ المشاركة في طلب مشروع ضمن برنامج التعاون الأوروبي عبر الحدود حوض المتوسط FISH MED NET: شبكة الصيد بالبحر الأبيض المتوسط سيؤدي إلى تنوع صناعة صيد الأسماك وتكاملها، وتحسين عمليات الابتكار وزيادة الرؤية في الأسواق إلى زيادة ربحية القطاع وخلق فرص العمل وتحسين ظروف العمل للصيادين. وبالتالي، سيستعيد القطاع بأكمله بعض الجاذبية للشباب وسيكون أكثر ارتباطاً ببقية الاقتصاد المحلي، بهدف تعزيز اقتصاد أزرق متكامل ومستدام.

✓ 4 نماذج أعمال جديدة لتنوع صيد الأسماك.

✓ 100 مشارك في الأنشطة التدريبية.

✓ تفعيل 6 مراكز استشارية.

✓ 60 شركة متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة الحجم من القطاع حاضرة في المعارض الدولية والفعاليات الوطنية.

✓ تنظيم 15 مائدة مستديرة لتعزيز الحوار بين الإدارات العامة والمؤسسات الصغرى والصغيرة والمتوسطة.

✓ 5 منح متتالية لدعم مبادرات تنوع مصايد الأسماك التي تقودها الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

المشاركة في الإعداد لطلب مشروع ضمن برنامج PRIMA لمشروع PROMEDISH "دعم وتثمين النظام الغذائي لمنطقة البحر الأبيض المتوسط من خلال منتجات مبتكرة وصحية ومستدامة من الغذاء البحري" وترتكز أهم الأنشطة حول :

- ✓ إدارة مشروع
- ✓ منتجات سمكية مبتكرة وصحية
- ✓ السلامة والجودة
- ✓ التتبع ووضع علامات الجودة
- ✓ قبول المنتجات المبتكرة
- ✓ الاستدامة وعدم الهدر
- ✓ النقل والتدريب والنشر

3.6 . مشروع SMART-AQUA

في نطاق مواصلة بعض الأعمال التي شرعنا في إنجازها مع مشروع PROMAQUA لتطوير وتجديد منتجات تربية الأسماك، شارك المجمع كشريك في مشروع جديد SMART-Aqua "سلامة وتتبع المنتجات من أجل جودة غذائية وتكنولوجيا أفضل لدعم قطاعات تربية الأحياء المائية" الذي يشرف عليه المعهد الوطني لعلوم وتكنولوجيا البحار .

و يندرج هذا المشروع ضمن ثلة من المشاريع الممولة من قبل مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي والممتدة على 4 سنوات وتقدر الميزانية المبرمجة لهذا المشروع ب 300 ألف دينار . ومن أهم أهداف هذا المشروع: إنشاء نظام تتبع وبرنامج مراقبة لمنتجات المياه العذبة من أجل اكتساح أسواق جديدة، البحث على القيمة الغذائية والبيوكيميائية لتربية الأسماك طبقا للقوانين العالمية، التجديد و الابتكار التشاركي في ميدان تحويل وتطوير منتجات جديدة والعمل على بعث start up .

ومن المهام الموكولة للمجمع كشريك في هذا المشروع: ربط الصلة مع المهنيين والعمل على النهوض بتسويق منتجات تربية الأحياء المائية على غرار "غراب Maigre"



هذا وقد تم تنظيم اجتماع انطلاق المشروع بتاريخ 20 نوفمبر 2020 من قبل المعهد الوطني لعلوم وتكنولوجيا البحار بحضور جميع المنتفعين من الإدارة العامة للمصالح البيطرية والإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك والمركز الفني لتربية الأحياء المائية والمدرسة الوطنية للطب البيطري بسيدي ثابت والمعهد الوطني للبحوث في الهندسة الريفية والمياه والغابات ووكالة الإرشاد

والتكوين الفلاحي IZP palerme ومؤسسة TTF ومؤسسة Carthago Fish Aqua.

4.6. التعاون التونسي - الإيطالي " BLEU-ADAPT "

في نطاق التعاون الدولي قامت الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك بتقديم مشروع تعاون تونسي إيطالي حول "الغزو البيولوجي للأصناف البحرية ونشاط الصيد البحري BLEU-ADAPT. ويضم هذا المشروع كل من الإدارة العامة للصيد البحري وتربية الأسماك كمنسق للمشروع والمعهد الوطني للعلوم الفلاحية والمعهد العالي للصيد البحري وتربية الأحياء المائية ببنزرت كشركاء بدرجة أولى ووكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي والمجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري كشركاء بدرجة ثانية. وقد تمت برمجة هذا المشروع على مدة ثلاث سنوات إبتداء من سنة 2019 ولكن نظرا لعدة عوامل تم تأجيله إلى سنة 2020.

ويهدف هذا المشروع إلى حماية البيئة والتكيف مع التغيرات المناخية. ونظرا لخبرة المجمع في منظومة سلطعون البحر تم تحديد أهم الأنشطة التي سيشترك بها والمتمثلة في ما يلي:

- الإحاطة والتأطير لمصدري السلطعون الأزرق من أجل إعداد خطة تصديرية وذلك بمساعدة خبير دولي.
 - تنظيم حصص تذوق وإعداد كتيب حول وصفات سلطعون الأزرق.
 - القيام بدورات تكوينية لبحارة السلطعون حول كيفية مداولة المنتج.
- ويجري العمل على برمجة الأنشطة والتكاليف وتحديد طريقة العمل بالنسبة للسنة الأولى.

7 أنشطة أخرى خلال سنة 2020

متابعة ملف الصناديق البلاستيكية:

نظرا لما لوحظ من تدني جودة الصناديق البلاستيكية المستعملة لنقل ومداولة منتجات الصيد البحري وعدم مطابقتها للشروط الصحية الواردة بالقرار المشترك لوزراء التجارة والفلاحة، والصحة والصناعة، المؤرخ في 15 سبتمبر 2005 والخاص بالمواد والأشياء البلاستيكية المعدة للاتصال بالمواد الغذائية، وفي إطار تحسين جودة هذه الصناديق للمحافظة على جودة منتجاتنا

البحرية، قام المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري بالتعاون مع الإدارة العامة للصناعات المعملية والمركز الفني للتعبئة والتغليف والأطراف المعنية الأخرى بصياغة قرار مشترك يضبط المواصفات الفنية اللازمة للصناديق البلاستيكية المعدة لنقل ومداولة منتجات الصيد البحري، الذي تمت مناقشته مع كل الأطراف المعنية في سلسلة من الجلسات المركزية والجهوية.

وبطلب من المهنة واستكمالا لهذا التمشي تم عقد جلسة عمل في

الغرض يوم الجمعة 31 جانفي 2020، بمقر المجمع تم خلالها درس منهجية تغيير الصناديق الحالية والمصادقة على القرار المشترك المنظم لصنع صناديق مطابقة للمواصفات لنشره في القريب العاجل.

وبعد النقاش والتشاور بين جميع الأطراف تم الاتفاق على التمشي التالي:

- ✓ مواصلة العمل على إعداد ونشر قرار مشترك بعد المصادقة عليه من طرف لجنة تحدث للغرض،
 - ✓ تولي وزارة الصناعة والإشراف والتنسيق على إعداد ونشر القرار المشترك. وقد تم الاتفاق على إرسال محضر الجلسة والملف إلى وزارة الصناعة لإحداث لجنة قيادة في الغرض،
 - ✓ عقد جلسة مصغرة بين مصالح وزارة الصناعة والتجارة والمجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري لمزيد التشاور والتنسيق وترتيب اللقاءات القادمة ومنهجية العمل،
 - ✓ إدراج المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية (INNORPI) ضمن قائمة لجنة القيادة.
 - ✓ التنسيق والتشاور بين وزارة التجارة والمجمع لتكثيف الحملات التحسيسية والمراقبة وذلك من خلال توحيد المسار حيث انطلقت وزارة التجارة في عقد جلسات تحسيسية في الغرض. وقد تم الاتفاق على أن تكون سنة 2020 سنة نشر القرار المشترك وتنفيذ برنامج للتوعية والتحسيس.
 - ✓ تحديد نهاية سنة 2020 لتقييم المجهودات المبذولة والنتائج المحققة.
- وقد تم إحالة الملف إلى وزارة الصناعة لما يتعين بتاريخ 03 فيفري 2020 كما تم إعداد مذكرة في الغرض لتوضيح مدى تقدم الملف.

8. الراحة البيولوجية

❖ صرف مساعدات الراحة البيولوجية بعنوان سنة 2020 :

تطبيقا للمنشور عدد 122 بتاريخ 01 جويلية 2020 المتعلق بتنظيم الراحة البيولوجية لسنة 2019، انتفع بهذا الإجراء 136 وحدة للصيد بالجر يضمون 1774 بحارا من ولايات المهديّة و صفاقس ومدنين، كما تم اعتماد الطريقة القديمة في صرف المنح لفائدة المنتفعين وذلك بإذن من السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري، حيث تم صرف جميع المبالغ الراجعة بالنظر للمجهزين والبحارة لفائدة المجهز، على أن يقوم هذا الأخير بصرف المنحة الخاصة به وبصرف المنحة لفائدة البحارة المدرجة أسمائهم بمقررات الإسناد وبالمبالغ المحددة به. وقد تم صرف مبلغا جمليا قدره 6.591 مليون دينار.

حوصلة الراحة البيولوجية لسنة 2020

الجهة	عدد المراكب	البحارة	منحة المجهزين (ألف دينار)	منحة البحارة (ألف دينار)	الجمالي (ألف دينار)
صفاقس	110	1423	2685.851	2640.954	5326.805
المهدية	24	323	591.742	572.488	1164.230
مدنين	2	28	49.923	49.923	99.846
المجموع	136	1774	3327.516	3263.365	6590.881

وتجدر الإشارة أنه لم يتم خلاص ما قيمته 100.7 ألف دينار لفائدة بعنوان القسط الثاني من مساعدات الراحة البيولوجية راجع بالنظر لعدد 08 مجهزين من ولاية صفاقس مرفوعة ضدهم عقل توقيفية من طرف الصندوق

الوطني للضمان الاجتماعي، وفي انتظار حسم هذا الملف من طرف القضاء سنتيم إما تمكين المنتفعين من مستحقاتهم أو تسديد مستحقات الصندوق حسب مآل القضية ونص الحكم الذي سيصدر في هذا الإطار.

المنتفعون		الإعتمادات				المرسوم
عدد البحارة	وحدات الصيد	المتبقية	معاليم البريد	المستهلكة قسط 1 و 2	المفتوحة	
1423	110		000.000	5326804.952	صفاقس	
323	24			1164230.288	المهدية	
28	2			99845.760	مدنين	
1774	136	-424.981,674		6590881.000	6.165.899,326	7.000.000,000

❖ صرف ملحق للراحة البيولوجية بعنوان سنة 2019 : تم صرف ملحق لمنحة الراحة البيولوجية بعنوان سنة 2019 لفائدة عدد (02) بحارة بولاية صفاقس بقيمة 3794 دينار.

❖ صرف للمبالغ المتعلقة بالتغطية الاجتماعية للبحارة المنتفعين بمساعدات الراحة البيولوجية بعنوان سنة 2019 بولايات صفاقس والمهدية ومدنين ويبين الجدول التالي توزيع المبالغ حسب الولايات :

الجملي (دينار)	2019	الجهة
663255.310	663255.310	صفاقس
154538.244	154538.244	المهدية
13429.270	13429.270	مدنين
831222.824	831222.824	المجموع

9. مراقبة المراكب عن طريق الأقمار الاصطناعية:

في إطار تطبيق منشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري عدد 43 بتاريخ 05 أفريل 2019 حول المواصلة في برنامج تعميم العمل بالمنظومة الوطنية لمراقبة مراكب الصيد البحري عبر الأقمار الاصطناعية وضبط كيفية الانتفاع بالامتيازات الجبائية والمالية المسندة لأصحاب المراكب المعنية بعنوان سنة 2020، فإن المجمع قام إلى غاية 31 ديسمبر 2020 بإسناد امتيازات لفائدة شركة SEIS بقيمة 650635.2 دينار

تخص تجهيز 170 مركب بكل من ولايات المهديّة وقابس ومدنين وصفاقس والمنستير ونابل وبنزرت وسوسة وتونس وذلك حسب المعطيات المدرجة بالتالي التالي:

الولاية مرجع النظر	عدد الملفات المصادق عليها	قيمة المنحة المسندة بالدينار
المهديّة	58	221896
قابس	28	106948
مدنين	12	44842.5
صفاقس	11	43052.75
المنستير	05	20000
بنزرت	20	79684.25
نابل	25	93053.5
سوسة	03	11684.25
تونس	08	29474
المجموع	170	650635.25

10. تطوير وتعصير خدمات المجمع

1.10. تطوير كفاءات اطارات المجمع:

قام المجمع خلال سنة 2020 بدورات تكوينية في المجالات التالية:

التاريخ	المنتفع	الإدارة المعنية	الدورة التكوينية
16-17 جوان 2020	السيدة سناء بن عمار السيدة نسرين الزايدي السيدة فاتن فرحات	الإدارة الفرعية للمالية والحاسبة	الإجراءات المالية الجديدة لقانون المالية لعام 2020
26-28 فيفري 2020	السيدة سعيدة الشابي	الإدارة الفرعية للمالية والحاسبة مصلحة الموارد البشرية	التصرف في الأموريات بالخارج
جانفي 2019 إلى فيفري 2021	السيدة إنتصار الشرقي	الدراسات والتصرف في المعلومات	دراسة الماجستير المهني إختصاص "الهندسة والإدارة المستدامة للثروات البحرية"

08 أيام 08-07 مارس 14-13 جوان 21-20 جوان 28-27 جوان 2020	السيد الحبيب المثلوثي	الدراسات والتصرف في المعلومات	علم البيانات
03 أشهر 2020/07/01 إلى 2020/09/30	السيدة سناء بن عمار	الإدارة الفرعية للمالية والحاسبة	تكوين مستمر في "التصرف المالي والمحاسبي"

2.10. ارساء نظام الجودة ISO 9001 نسخة 2015

ترتكز سياسة الجودة للمجمع على أربعة محاور كبرى:

- ❖ تلبية الاحتياجات الحقيقية للحرفاء،
- ❖ تعزيز الشراكة مع جميع الجهات المعنية،
- ❖ تحسين الأداء والنجاعة لمختلف خدماتنا،
- ❖ تطوير كفاءات الموظفين وتوفير مناخ عمل ملائم ومحفز.

وقد واصل المجمع العمل على النهوض بجودة خدماته والعناية بالقطاع، وذلك من خلال سلسلة من الاجتماعات والقيام بعملية تدقيق داخلية للوقوف على مدى التقيد بالملاحظات التي تم مد المجمع بها خلال عملية التدقيق الخارجي ومراجعة الاخلالات التي من شأنها المساس بجودة الخدمات.

وفي هذا الإطار، أشرفت لجنة قيادة المجمع والمدققين الداخليين على مراجعة مسارات الجودة من خلال تقييم مؤشرات الأداء والنجاعة لسنة 2020.

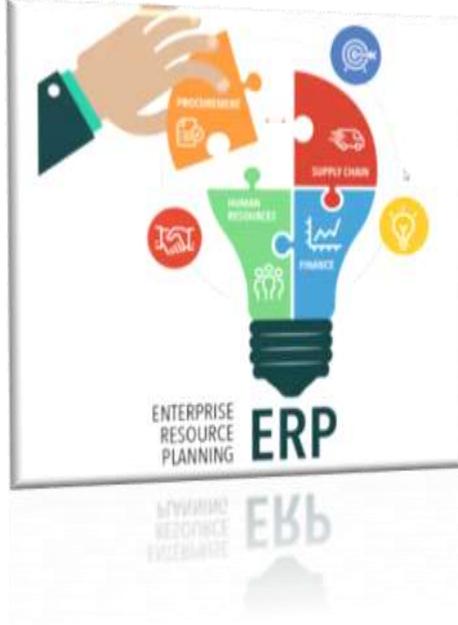
اتسمت سنة 2020 باستقرار في نسبة تحقيق معدل قيس المؤشرات حيث بلغت 80% محافظة بذلك على نجاعة ومردودية خدماته والعناية بقطاع الصيد البحري والتأكد من مدى استمرارية ملاءمة وفاعلية النظام للتطابق مع متطلبات المواصفات القياسية العالمية هذا ويبين الجدول التالي مدى تقدم إنجاز مختلف الأهداف التي تساهم في تحقيق سياسة الجودة للمجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري:

<i>Objectifs qualité</i>	<i>Indicateurs</i>	<i>Cible</i>	<i>Résultats</i>
Satisfaire les besoins réels de nos clients	Taux de satisfaction des participants dans les actions de formation	80%	93%
	Taux d'efficacité des actions d'assistance réalisées.	80%	-
	Taux de réalisation des salons et foires programmés.	80%	67%
	Taux de respect des délais de traitements des demandes	80%	81%
	Taux de réalisation des subventions programmées	90%	80.5%
Renforcer l'approche de partenariat avec les parties intéressées pertinentes	Taux de satisfaction des clients suite à l'enquête	80%	96%
	Taux de satisfaction des participants dans les salons organisés par le GIPP	80%	100%
	Taux de respect des délais de diffusion des supports standards	80%	100%
	Taux de réponse dans les délais sur les demandes d'information	80%	100%
Renforcer la performance de nos produits et services	Taux des actions engagées efficaces.	80%	81%
	Taux des indicateurs atteints,	80%	80%
	Taux des consultations et appels d'offres fructueux	80%	71%
	Taux d'écart des budgets prévisionnels pour AO et consultation	8%	4%
	Taux de respect des délais de livraison	80%	71%
Améliorer la compétence de notre personnel et le climat de travail	Taux d'efficacité des actions réalisées,	80%	100%
	Taux d'absentéisme	6%	3.2%
	Taux de satisfaction des participants dans les actions de formation	80%	100%

وقد كللت مجهودات المجمع بالمحافظة على شهادة المصادقة على نظام إدارة الجودة حسب المواصفات العالمية إيزو 9001 نسخة 2015 من طرف مكتب التصديق TUV خلال شهر فيفري 2020 بعد عملية تدقيق خارجي.

3.10. تقدم إنجاز مشروع تصور وتركيز نظام تصريف مندمج (ERP)

في إطار سعيه الدائم لتطوير وتحسين خدماته عمل المجمع خلال سنة 2020 على تركيز نظام ERP الذي يهدف الى إدارة جميع العمليات من خلال دمج جميع وظائفها؛ بما في ذلك إدارة الموارد البشرية، المحاسبة، الميزانية، الإدارة المالية، الشراءات والإدارة الالكترونية للبيانات وذلك بهدف :



- تقليل التكلفة والوقت اللازم في العمليات،
- سرعة إكتشاف الأخطاء وإصلاحها،
- سهولة تغيير آلية العمل وتوسعها بسرعه وتحويرها،
- اخذ قرارات بالإعتماد على الأرقام ومؤشرات تقييم الاداء،
- زيادة كفاءة الخدمات،
- وتحسين مستوى النفاذ إلى المعلومات،

تم خلال سنة 2019، اختيار مكتب "NA SOFT" لتركيز نظام ERP والذي سيتم إنجازه اعتمادا على 04 مراحل:

- المرحلة الأولى:** متعلقة بتقييم جميع الأنشطة بالمجمع وتصميم التطبيقات وقد تم الانتهاء من هذه المرحلة،
 - المرحلة الثانية:** تطوير وتركيز وتشغيل جميع الوحدات وإكمال اختبارات الأداء المناسبة مع تكوين فريق المجمع،
 - المرحلة الثالثة:** وتتمثل في القبول المؤقت للنظام،
 - المرحلة الرابعة:** ترحيل البيانات وبدء تشغيل النظام داخل المجمع.
- وفي إطار تنفيذ المشروع المتعلق بتركيز نظام التصريف المندمج ERP، تم إلى موفى سنة 2020 الانتهاء من إنجاز المراحل التالية:

- إعداد الملف التحليلي لمختلف الوظائف الخاصة بالتطبيقات الإعلامية.
- عرض مفصل للنسخة الأولية (V0) من التطبيقات الإعلامية ومناقشتها مع مختلف المستخدمين وإدخال التعديلات الضرورية عليها.
- تركيز نسخة محاينة من التطبيقات الإعلامية (version de pré-production) والشروع في استعمالها من قبل المستخدمين بمساعدة فنية من مكتب الدراسات قصد إجراء الاختبارات النهائية والتأكد من جاهزيتها.



الموارد البشرية والوسائل

1. الموارد البشرية

قائمة الموارد البشرية لسنة 2020

العدد في سنة 2020	الوضعية	المهمة أو الخطة الوظيفية والمعني بالأمر	العدد	الاختصاص
1- الإطار				
1	ملحق من الإدارة العامة للصيد البحري منذ 2017/09/01.	مديرة عامة: السيدة راقية بالكاهية	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	مباشر	مدير الدراسات والتصرف في المعلومات : السيد حبيب المثلوثي	1	مهندس عام في الاقتصاد الريفي
1	مباشرة	مديرة النهوض بالتسويق : السيدة سنية الزواري	1	مهندس عام في الصناعات الغذائية
1	ملحق بوكالة التعاون الفني منذ 2017/02/01	السيد نوفل الحداد	1	مهندس عام في الصيد البحري
1	ملحق بالمركز الفني لتربية الأحياء المائية منذ فيفري 2016.	السيد فؤاد المستيري	1	مهندس عام في الصيد البحري
1	ألحق بالإدارة العامة للصيد البحري منذ 01 أوت 2015.	السيد حمادي الماجري	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	مباشر	مدير تنظيم المنظومات وتحسين الجودة : السيد مجدي المنوشي	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	مباشر	كاهية مدير فرع طبليبة : السيد خالد الفرجاني	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	مباشر	كاهية مدير فرع جرجيس : السيد فتحي النالوفي	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	ملحق من المركز الفني لتربية الأحياء المائية منذ أفريل 2017.	رئيس مصلحة فرع قليببية : السيد محمد بن الشيخ	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	ملحقة من وكالة التكوين والإرشاد الفلاحي منذ نوفمبر 2017.	كاهية مدير التصرف في المعلومات : السيدة إيمان نجاح	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	مباشر	رئيس مصلحة تطاير المهنيين : السيد أشرف بنسليمان	1	مهندس أول في الصيد البحري
1	مباشرة	رئيس مصلحة تامين منتجات الصيد البحري وتربية الأسماك الآنسة أمل زهوية	1	مهندس أول في الصيد البحري
1	مباشر	رئيس مصلحة تنظيم منظومات أسماك المياه العذبة : السيد علي بن عطية الله	1	مهندس رئيس في الصيد البحري
1	ملحقة بالوكالة التونسية للتعاون الفني منذ سبتمبر 2012	السيدة راقية السقني	1	مهندس أول في الصيد البحري
1	ملحق من المركز الفني للقوارص منذ 2010/07/01.	فرع قليببية : السيد منير باللمين	1	تقني رئيس
1	مباشرة	الآنسة إنتصار شرقي: تقني بإدارة الدراسات والتصرف في	1	تقني أول في تربية الأسماك

		المعلومات		
1	مباشر	السيد أحمد المعموري: تقني بمشروع cospe	1	تقني أول في تربية الأسماك
1	مباشرة	السيدة بثينة السعيد: تقني بمشروع cospe	1	تقني في تربية الأسماك
1	ألحقت بوكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية منذ 2019/03/01	الآنسة عيبر بلانكو	1	تقني في تربية الأسماك
1	أحيل على عدم المباشرة منذ 2017/01/01	السيد سامح بن حورية	1	تقني أول في الإعلامية
1	مباشر	كاهية مدير النهوض بالترويج الخارجي: السيد كريم الهمامي	1	متصرف رئيس في التجارة العالمية
1	مباشر	رئيس مصلحة المالية والميزانية والموارد البشرية: السيد توفيق الكوني	1	متصرف رئيس
1	ملحق من وكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري منذ ماي 2018.	رئيس مصلحة التدقيق الداخلي والتدقيق الداخلي: السيد منصف بن خنيس	1	متصرف رئيس
1	مباشرة	السيدة سناء بن عمار مصلحة المحاسبة	1	متصرف
1	مباشرة	السيدة سعيدة الشابي مصلحة الشؤون الإدارية والموارد البشرية	1	متصرف
1	ملحق بالمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بمدنين منذ سبتمبر 2011	السيد خليفة بن عبد الجليل	1	متصرف
1	ألحق بوكالة موانئ وتجهيزات الصيد البحري منذ مارس 2018	السيد مطاع الدلاي	1	ملحق إدارة
1	مباشر	السيد محمد ياسر بن سعيد	1	ملحق إدارة
1	مباشرة	السيدة ألفة واز سلامة	1	ملحق إدارة
1	مباشرة	السيدة فاتن فرحات	1	ملحق إدارة
1	مباشرة (مترص)	الآنسة نسرين الزاوي	1	ملحق إدارة
1	مباشر	السيد منير الشحاوي	1	ملحق إدارة
1	ألحق بالمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بالقيروان منذ فيفري 2018	السيد وليد الخميلي	1	ملحق إدارة
1	ملحقة بالمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بمدنين منذ أكتوبر 2005	السيدة منيرة الجريئ	1	ملحق إدارة
1	ملحق بالمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بسدي بوزيد منذ سبتمبر 2011	السيد بوكثير القادري	1	ملحق إدارة
36	المجموع			
2- أعوان التسيير				
1	ملحق بديوان تربية الماشية وتوفير المرعى فرع سيدي بوزيد منذ فيفري 2015	السيد محمد بوعزيمي	1	سائق
1	مباشر	السيد قيس نصيبي	1	سائق

2	المجموع			
3 - أعوان التنفيذ				
1	مباشرة	السيدة صبيحة بن زايد	1	عون تنظيف
1	مباشر	السيد رايح سعيدان	1	حارين ليلي
1	مباشر	السيد كمال الخضراوي: حارس بـ cospe	1	حارين ليلي
1	مباشر (متربص)	السيد جمال حواتمية	1	حارين
4	المجموع			
42	المجموع العام			

أسماك تونسية...

جودة عالية



2. ميزانية المجمع لسنة 2020

ميزانية المجمع لسنة 2020																	
1000 دينار																	
نسبة الانجاز	الاعتماد المنبقي	التعهدات المتبقية	الاعتماد المستهلك	جملة الاعتمادات المحولة			إعادة توظيف فواضل تصرف السنة الفارطة			الاعتماد المفتوح			الاعتماد المرسم			البيانات	
				الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق	الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق	الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق	الجملة	موارد أخرى	موارد الصندوق		
118	-168	0	1080	912	0	912	0	0	0	912		912	910		910	الأجور	نفقات التسيير
140	-91	0	317	226	0	226	6	0	6	220		220	235		235	التصرف الاعتيادية	
123	-259	0	1397	1138	0	1138	6		6	1132		1132	1145	0	1145	الجملة 1	
0	72		0	72	0	72	32	0	32	40		40	65	25	40	تجديد سيارة مصلحة	نفقات التجهيز
22,2	0	7	2	9	0	9	4	0	4	5		5	5		5	تجهيزات إعلامية	
44,4	0	7,5	6	13,5	0	13,5	8,5	0	8,5	5		5	5		5	تجهيزات مكتبية	
110	-3	0	32	29	0	29	29	0	29	0		0	0		0	تأهيل نيابات المجمع	
78,9	180	0	675	855	430	425	425	0	425	430	430	0	0		0	بناء مقر إجتماعي	
73,1	249	14,5	715	978,5	430	548,5	498,5	0	498,5	480	430	50	75	25	50	الجملة 2	
0	0	395	0	395	0	395	0	0	0	395		395	300		300	كلفة التجميد والخزن	تعديل السوق
96,8	0,2	0	6	6,2	0	6,2	6,2	0	6,2	0		0	20		20	تحسين النقل بين موانئ	
0	0	14	0	14		14	0		0	14		14	50		50	تدعيم ترويج الأسماك	
0	20	0	0	20	0	20	0	0	0	20		20	40		40	منصة ترويج وإشعاع	
0	6	0	0	6	0	6	0			6		6	10		10	منحة تحسين الجودة	
0	56,5	0	0	56,5	0	56,5	56,5	0	56,5	0		0	0		0	تثمين السلطعون	
21,8	136,5	0	38	174,5	0	174,5	44,5	0	44,5	130		130	290	40	250	النهوض بالتصدير	تحسين الجودة والنهوض بالترويج
66,2	16	6	43	65	0	65	45	0	45	20		20	40		40	العناية بالجودة	
0,65	19,8	11	0,2	31	0	31	17	0	17	14		14	30		30	عمليات إخبارية ومطويات	
0	44	0	0	44	0	44	30	0	30	14		14	30		30	تثمين منتجات الصيد البحري	
3,33	58	0	2	60	0	60	40	0	40	20		20	40		40	الإحاطة والتطوير	

34,2	10,5	53	33	96,5	0	96,5	46,5	0	46,5	50		50	100		100	إعداد الدراسات وإصدار النشريات	إعداد الدراسات وإصدار النشريات
34,5	57	0	30	87	0	87	35	0	35	52		52	110		110	استغلال المفرخ والوحدة التحويلية للأسماك بطريقة	مشاريع التعاون
65	7		13	20	0	20	0	0	0	20		20	40		40	مشاريع التعاون الدولية	
0	100	0	0	100	0	100	60	0	60	40		40	80		80	مشروع تحسين الترويج والتنظيم المهني	
14,1	531,5	479	165,2	1175,7	0	1175,7	380,7	0	380,7	795	0	795	1180	40	1140	الجملة 3	
69,2	521,5	493,5	2277,2	3292,2	430	2862,2	885,2	0	885,2	2407	430	1977	2400	65	2335	الجملة 3+2+1	
97,8	68	100	7327	7495	0	7495	498		498	6997		6997	7000	0	7000	الراحة البيولوجية	
90,5	0	68	651	719	0	719	0		0	719		719	0	0	0	مراقبة المراكب عبر الأقمار الإصطناعية	
89,1	589,5	661,5	10255,2	11506,2	430	11076	1383	0	1383,2	10123	430	9693	9400	65	9335	المجموع العام	

3. التجهيزات والمعدات

التجهيزات والمعدات المكتبية

العدد	التجهيزات والمعدات
14	وسائل نقل
31	مكاتب
80	كراسي
4	أثاث استقبال
3	طاولة اجتماعات
3	آلة نسخ
3	آلة حاسبة
25	مكيف
12	فاكس
21	هاتف
12	حامل ثياب
65	خزائن
	أنواع أخرى من المعدات والتجهيزات المكتبية

تجهيزات ومعدات استغلال

العدد	تجهيزات ومعدات استغلال
13	Thermomètre Testo
02	Oxymètre portable
01	Fisch Fat Meter
03	TorryFreshnessMeter
03	Ph mètre
05	Carrosses isothermes
01	Scooter Trio 2009 49CC
01	Fabrique de glace

تكنولوجيا المعلومات

العدد	التجهيزات والمعدات الإعلامية
22	حواسيب
3	موزع
29	آلات طباعة
3	آلة عرض
2	لوحة عرض
26	تطبيقات*
1	Pointeuse
2	كاميرا
5	Switch
4	Points d'accès avec wireless
5	آلة تصوير
2	scanner
6	Onduleur
5	Disque dur
4	Ecran

استهلاك الطاقة

2020	2019	2018	2017	2016	نوع الطاقة
8869	9742	9171	7671	7235	الكهرباء
					غاز
155	151	151	150	117	ماء
5427	7510	11895	8630	13878	هاتف وفاكس
9072	11810	12171	9385	8754	أنترنات

برنامج عمل المجمع وأهدافه لسنة 2021

تهدف تدخلات المجمع لسنة 2021 إلى :

1- على مستوى التسيير الإداري والمالي:

- مواصلة تكوين أعوان وإطارات المجمع.
- الشروع في تحيين دليل الإجراءات الذي يضبط قواعد التصرف الإداري والمالي والمحاسبي للمجمع.
- تحيين الهيكل التنظيمي في اتجاه تعزيز العمل اللامركزي عن طريق إحداث إدارات جهوية

جدول : بيان تدخلات التسيير الإداري و المالي

الوحدة : 1000 د

الميزانية	بيان التدخلات
1110	مرتبات وأجور
313	المصاريف الإعتيادية بما فيها 7 نيايات
10	تكوين
30	دعم الودادية
1463	المجموع

2- على مستوى التجهيزات:

- مواصلة عمليات الصيانة والتهيئة للبناءات والتجهيزات والمعدات
- الشروع في الإجراءات المتعلقة ببناء المقر الإجتماعي للمجمع
- إقتناء تجهيزات مكتبية
- إقتناء تجهيزات إعلامية
- مواصلة تجديد أسطول السيارات.

جدول: بيان للتجهيزات

الوحدة : 1000 د

الميزانية	بيات التدخلات
10	إقتناء تجهيزات مكتبية
10	إقتناء تجهيزات إعلامية
50	مواصلة تجديد أسطول السيارات
450	بناء المقر الإجتماعي للمجمع
520	المجموع

3- على مستوى التدخلات:

تبعاً لمنشور السيد رئيس الحكومة المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2021 بتاريخ 14 ماي 2020 والمتعلق بالمشروع في إعداد مشروع ميزانية والمشروع السنوي للقدرة على الأداء لوزارة الفلاحة لسنة 2021 تم توزيع الإعتمادات المخصصة لنفقات التدخل حسب الأهداف.

3-1- تدخلات تعديل السوق وتحسين الترويج الداخلي

تهدف تدخلات المجمع لسنة 2021 إلى :

- ✳️ تسير ترويج الإنتاج السمك الأزرق نحو مصانع التحويل بتحمل كلفة تجميد و خزن 4000 طن من السردينة لدى 22 مصنع منها 50% في إطار عقود إنتاج و ذلك خلال فترة ذروة الإنتاج الممتدة من شهر ماي إلى شهر أكتوبر،
- ✳️ مواصلة التشجيع على إبرام عقود الإنتاج بين المنتجين ومصانع التحويل،
- ✳️ المساهمة في نقل فائض الإنتاج بالموانئ وذلك بتسويق شاحنات مبردة عند الضرورة بطاقة نقل تفوق 5 أطنان للشاحنة الواحدة،
- ✳️ دعم نقل الثلج لفائدة الشركات التعاونية وذلك لمجابهة النقص الظرفي لمادة الثلج خلال الفترة الصيفية ببعض الموانئ،
- ✳️ دعم نقل 400 طن من منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية بالمناطق الغير الساحلية بهدف تحسين معدل الاستهلاك الفردي بها،
- ✳️ تنظيم تظاهرات وأيام إعلامية تحسيسية لتحسين ترويج منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية بالمناطق الداخلية،
- ✳️ تشجيع بحارة الصيد الساحلي على استعمال الأقفاص (الدرابين) لصيد سلطعون البحر،
- ✳️ دعم تسويق سلطعون البحر بالداخل والخارج،
- ✳️ العمل على مزيد تثمين منتوج السلطعون.

جدول: بيان تدخلات تعديل السوق وتحسين الترويج الداخلي

الوحدة : 1000 د

الكلفة	عملية التدخل
600	تحمل كلفة تجميد و خزن السمك الأزرق (04 آلاف طن)
35	تدعيم النقل بين الموانئ (400 طن سردينة - 100 طن ثلج)
50	تدعيم ترويج الأسماك بالمناطق الداخلية (400 طن)
10	منحة تحسين الجودة في إطار التشجيع على العمل بعقود الإنتاج (200 طن)
40	تنظيم دورات تكوينية و أيام تحسيسية للترويج
10	تقييم ميداني لوضعية الترويج بالمناطق الداخلية
745	المجموع

جدول: تطوير حلقات سلسلة القيمة لمنظومة السلطعون

الوحدة : 1000 د

الكلفة	عملية التدخّل
20	تنظيم دورات تكوينية ميدانية لفائدة بحارة الصيد الساحلي للتشجيع على استعمال وسائل الصيد الإنتقائية لصيد سلطعون البحر (الدرين)
20	تنظيم دورات تكوينية في مجال التعبئة والتغليف،
20	تنظيم دورات تكوينية في مجال المحافظة على الجودة لفائدة المصانع التحويلية
60	المجموع

2-3 النهوض بالتصدير

❖ المشاركة في أكثر من اثني عشر تظاهرة (12) تظاهرة (06 دولية و 06 وطنية)

جدول: بيان تدخلات النهوض بالصادرات

الوحدة : 1000 د

الكلفة	عملية التدخّل
525	تظاهرات وصالونات دولية
70	تظاهرات وصالونات وطنية
20	تأطير وتكوين المصدرين في مجال التسويق الإلكتروني
50	تنظيم بعثات للخارج لفائدة المؤسسات المصدرة وتنظيم زيارات لمتوردين أجانب لتونس
150	تطوير وتنفيذ مخطط تواصل عام حول منتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية التونسية
815	المجموع

3-3 الجودة والتثمين

- ❖ تنفيذ الأعمال الموكولة للمجمع كهيئة تصرف في علامة الجودة لمصبرات السردينة
- ❖ القيام بعملية تجريبية لتطبيق ما ورد بكراس شروط إرساء علامة الجودة لمنتجات تربية الأحياء المائية القاروص والوراطة
- ❖ إنتاج الدعائم المكتوبة للإرشاد والتعريف بأدلة إجراءات حسن تطبيق القواعد الصحية (ورقية وفيديو) وتنظيم دورات تكوينية للأدلة المحينة

- ✳ تنظيم أيام تحسيسية حول علامات الجودة خاصة المتعلقة بديمومة القطاع على غرار MSC/ASC بحضور خبير أجنبي
 - ✳ دراسة جدوى الإرساء علامة ASC
 - ✳ إبرام إتفاقية مع مكتب تكوين لتنظيم دورات تكوينية حول علامات الجودة ISO 14 000 و ISO 22000 و Fssc22000
 - ✳ إعداد دليل لتركيز نظام استرسال في منظومة
 - ✳ المساهمة في تصميم طريقة جديدة لتعبئة وتغليف سلطعون الأزرق بالتعاون مع مركز التعبئة وتغليف
 - ✳ التعريف بأدلة إجراءات حسن تطبيق القواعد الصحية عبر قيام بدورات تحسيسية بالجهات
- جدول: بيان تدخلات الجودة والتثمين**

لوحة : 1000 د

الكلفة	عملية التدخل
40	تنفيذ الأعمال الموكولة للمجمع كهيئة تصرف في علامة الجودة لمصبرات السردينة
40	القيام بعملية تجريبية لتطبيق ما ورد بكراس شروط إرساء علامة الجودة لمنتجات تربية الأحياء المائية القاروص والوراطة
50	إنتاج الدعائم المكتوبة للإرشاد والتعريف بأدلة إجراءات حسن تطبيق القواعد الصحية (ورقية وفيديو) وتنظيم دورات تكوين لل 9 الأدلة المحينة
20	تنظيم أيام تحسيسية حول علامات الجودة خاصة المتعلقة بديمومة القطاع على غرار MSC/ASC بحضور خبير أجنبي
20	دراسة جدوى الإرساء علامة ASC
40	إبرام إتفاقية مع مكتب تكوين لتنظيم دورات تكوينية حول علامات الجودة ISO 14 000 و ISO 22000 و Fssc22000
25	إعداد دليل لتركيز نظام استرسال بمنظومة
25	المساهمة في تصميم طريقة جديدة لتعبئة وتغليف سلطعون الأزرق بالتعاون مع مركز التعبئة وتغليف
30	التعريف بأدلة إجراءات حسن تطبيق القواعد الصحية عبر قيام بدورات تحسيسية بالجهات
290	المجموع

4-3 التأطير والإحاطة:

سيتم التعاون في هذا المجال مع المؤسسات العمومية والنقابات والهياكل المهنية وإرساؤها مع التمثيليات الجهوية للمجمع من خلال:

- ✳ تنظيم أيام دراسية ولقاءات مهنية إدارية للتنسيق والتشاور
- ✳ تنظيم (24) دورة تكوينية حول الجودة على المتن والتراتب الجديدة في منظومات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية والتنمية المستدامة والحوكمة والتصرف الرشيد وتغريخ الأسماك وتحويل الأسماك وإرساء نظم الجودة وعلامات الجودة بالتعاون واستغلال الوحدات الأنموذجية.
- ✳ تنظيم ورشات عمل حول منظومات-سلسلة القيمة لمنتجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
- ✳ تنظيم أيام تحسيسية لدفع نسق الإنخراط بالمجمع وحمل صفة منخرط مهني مشترك.

تقديم خدمات لمنظوي كل منظومة ما قبل وما بعد الإنتاج
 الشروع في إعداد منصة خدمات عن بعد لفائدة المنخرطين بالمجمع.
جدول: الإحاطة والتأطير

الوحدة: 1000 د

الكلفة	عملية التدخل
20	تنظيم أيام دراسية ولقاءات مهنية إدارية للتسيق والتشاور
20	تنظيم (24) دورة تكوينية حول الجودة على المتن والتراتب الجديدة في منظومات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية والتنمية المستدامة والحوكمة والتصرف الرشيد وتغريخ الأسماك وتحويل الأسماك وإرساء نظم الجودة وعلامات الجودة بالتعاون واستغلال الوحدات الأنموذجية.
20	تنظيم ورشات عمل حول منظومات-سلسلة القيمة منتوجات الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
10	تنظيم أيام تحسيسية لدفع نسق الإنخراط بالمجمع وحمل صفة منخرط مهني مشترك.
50	تقديم خدمات لمنظوي/منخرطي كل منظومة ما قبل وما بعد الإنتاج
20	الشروع في إعداد منصة خدمات عن بعد لفائدة المنخرطين بالمجمع
140	المجموع

-4- إعداد الدراسات وجمع ونشر المعلومات.

1.4. إعداد الدراسات والتخطيط والبرمجة ❖ الهدف

- ❖ تشخيص واقع القطاع واقتراح الحلول وبرامج العمل
- ❖ تشخيص الفرص الاستثمارية والتسويقية ودراسة السوق الخارجية
- ❖ المساهمة في وضع الخطط الاستراتيجية

❖ عملية التدخل

- ❖ دراسة الفرص المتاحة في إطار الشراكة بين القطاع العام والخاص.
- ❖ وضع برنامج تشغيلي للتأطير الفني للمؤسسات التصديرية وتحسين قدرتها التنافسية.
- ❖ دراسة جدوى تركيز مخبر فني لتثمين المنتجات.
- ❖ تنظيم أيام دراسية.

جدول: إعداد الدراسات والتخطيط والبرمجة

الوحدة: 1000 د

الكلفة	عملية التدخل
30	دراسة الفرص المتاحة في إطار الشراكة بين القطاع العام والخاص.
20	وضع برنامج تشغيلي للتأطير الفني للمؤسسات التصديرية وتحسين قدرتها التنافسية.
5	تنظيم أيام دراسية.
55	الجملة

2.4 جمع ونشر المعلومات

❖ الهدف

توفير ونشر المعلومة المحينة والدقيقة

❖ عملية التدخل

إنجاز ونشر أربعة (04) أعداد من مجلة منارات على الصيد البحري في تونس

صيانة منظومة التصرف في المعلومات GIPINFO والعمل على تطويرها،

صيانة وتطوير موقع الواب،

تنظيم ورشة عمل حول التصرف في المعلومات

تركيز تطبيقات معلوماتية حول متابعة سلسلة القيمة (بناء على نتائج الدراسة)

إنجاز وسائط معلوماتية: ورقية والإلكترونية وفيديو.

جدول: جمع ونشر المعلومات

الوحدة: 1000 د

الكلفة	عملية التدخل
15	إنجاز ونشر أربعة (04) أعداد من مجلة منارات على الصيد البحري في تونس
10	صيانة منظومة التصرف في المعلومات GIPINFO والعمل على تطويرها، صيانة وتطوير موقع الواب،
50	تركيز تطبيقات معلوماتية حول متابعة سلسلة القيمة (بناء على نتائج الدراسة)
5	إنجاز وسائط معلوماتية: ورقية والإلكترونية وفيديو.
80	الجملة

5. مشاريع التعاون الدولي والشراكة

1-5 استغلال المفرخ النموذجي لتربية الأسماك

❖ عملية التدخل

سيتم استغلال المفرخ في صيغة شراكة متعددة الأطراف مع المركز الفني لتربية الأحياء المائية ومشروع التكوين

المهني الممول من الإتحاد الإفريقي ليتم معاوضة قطاعي تربية أسماك البحرية ومواصلة دعم منظومة أسماك

المياه العذبة

وسيدرج هذا النشاط في الخدمات المسداة لمنظوي/منخرطي منظومات تربية أسماك المياه البحرية والمياه العذبة.

جدول : بيان لميزانية استغلال المفرخ النموذجي لتربية الأسماك

الوحدة : 1000 د

الكلفة	عملية التدخل
15	مصاريف تقنية
10	علف الأسماك
5	مواد مخبرية
10	مصاريف إدارية
0.5	مواد مكتبية
0.5	مصاريف المكالمات الهاتفية والإنترنت والبريد
1	مصاريف التنقل والإقامة
0.5	صيانة المقر والمعدات الإعلامية والمكتبية
0.5	محروقات، مصاريف التأمين وصيانة السيارات
7	مصاريف الكراء
25	مصاريف الماء والكهرباء
20	مصاريف صيانة المفرخ
5	مصاريف الدورات التكوينية
82	المجموع

2-5 استغلال الوحدة التحويلية

سيتم استغلال الوحدة في إطار الكونسورسيوم البحثي التتموي وضمن الشراكة الوطنية والدولية.

جدول: بيان لميزانية استغلال الوحدة التحويلية

الوحدة: 1000 د

تقديرات 2021	المرسم 2020	إنجازات 2019	عملية التدخل
20			تهيئة قاعة تكنولوجية ونقل تجهيزات الوحدة
50			تجهيزات خصوصية إضافية
20	PM	4	مصاريف تقنية
10			مادة أولية
10			مواد مخبرية
20			مصاريف الصيانة

5			دورات تكوينية
5			أيام دراسية
10			مصاريف الدورات التكوينية
120	PM	4	المجموع

3-5 دعم مشاريع التعاون الدولي

وذلك من خلال المواصلة في دعم مشاريع التعاون المزمعة على التوالي مع : الإتحاد الإفريقي ومنظمة الأمم المتحدة للإنتاج الصناعي وبرنامج التعاون عبر الحدود إيطاليا تونس المشاريع الإستراتيجية وبرنامج "بريما" PRIMA - الشراكة من أجل البحث والابتكار في منطقة البحر الأبيض المتوسط ومواصلة المشاريع الثنائية على غرار SIPPO .

جدول: دعم مشاريع التعاون الدولي

الوحدة : 1000 د

تقديرات 2021	عملية التدخل
200	دعم مشاريع التعاون الدولي
200	المجموع

4-5 مشروع دعم الصيد الساحلي والتقليدي (تحسين الترويج والتنظيم المهني)

سيتم إرساء هذا المشروع ضمن الأطر المخولة للتعاون الدولي تعزيز و دعم للبرنامج الأوروبي المتوسطي للتعاون عبر الحدود. ويتمثل الهدف من المشروع في رفع مستوى مردودية الصيد الساحلي التقليدي وتثمين المنتوجات السمكية في ولايات مدنين وقابس وصفاقس. وعلى وجه الخصوص استهداف سلطعون البحر من خلال:

- ✳ تحسين وإدماج الأنواع الوافدة مثل السلطعون وزيادة مساهمتها في الدورة الاقتصادية المحلية للجهات المستفيدة وذات الصلة ودعم الشركات التعاونية ومجامع التنمية والجمعيات ذات الصلة بالصيد الساحلي التقليدي؛
- ✳ تطوير منتوجات الصيد الساحلي التقليدي ذات القيمة المضافة (الحية/المبردة / الطازجة/المجمدة والمحولة) باستخدام التكنولوجيات مثل تعليب بتفريغ الهواء؛ والتجميد السريع وتقنيات المسك الحي بتخفيض الحرارة؛
- ✳ توسيع سوق أسماك الصيد الساحلي التقليدي المحلية والوطنية؛
- ✳ تعزيز تصدير منتوجات الصيد الساحلي التقليدي ؛
- ✳ تيسير وصول منتوجات الصيد الساحلي التقليدي إلى أسواق التصدير.

يتمثل التدخل في دعم تأسيس شركات تعاونية ومجامع تنمية وتوسيع نشاط المحدث منها: بتوفير إنتاج ذو قيمة مضافة وحسن تطبيق الإجراءات الصحية لمنتوجات الصيد الساحلي التقليدي خاصة السلطعون، من أجل توسيع الأسواق المستهدفة للصيد الساحلي التقليدي. وسيتم الاستئناس بتجارب الدول المجاورة على غرار المغرب في التنظيم المهني وتطوير الأسواق والتعاون مع أنفوسمك على أن يصبح المجمع مرتبطا بالقاعدة المعلوماتية لهذه المنظمة والمنظمات ذات العلاقة. كما سيتم تشريك 3 متدخلين مختلفين (شركات تعاونية مجامع تنمية وتجار جملة خواص) في هذا المشروع وشركات التوريد المختصة في التثمين والرائدة في الإسترسالية والمزادات الإلكترونية. وذلك بتنظيم ورشات عمل وعمليات أنموذجية ومرافقة للمتدخلين المستهدفين وتحسيس الأسواق الخارجية والمحلية بأنشطة المشروع وتزويد المتدخلين بموازن إلكترونية مجهزة بمعدات الإسترسالية وربطها بقاعدة معلومات على غرار منظومة سيبروسار الخاصة بالسمك الأزرق.

جدول: مشروع دعم الصيد الساحلي والتقليدي (تحسين الترويج و التنظيم المهني)

الوحدة : 1000 د

عملية التدخّل	تقديرات 2021
دعم الصيد الساحلي والتقليدي (تحسين الترويج والتنظيم المهني)	150
المجموع	150

6- مشاريع أخرى:

تغطية الراحة البيولوجية.

تعميم العمل بالمنظومة الوطنية لمراقبة مراكب الصيد البحري عبر الأقمار الاصطناعية وضبط قائمة مزودي الأجهزة الطرفية والخدمات الراديوية المعتمدين من قبل وزارة الفلاحة.

جدول: بيان لميزانية المشاريع الأخرى

عملية التدخّل	كلفة التدخّل
الراحة البيولوجية	7500
منظومة مراقبة الصيد البحري عبر الأقمار الصناعية	PM
المجموع	7650

الميزانية التقديرية للمجمع لسنة 2021

وتتوزع هذه الميزانية بالمقارنة مع ميزانية 2020 كما يلي:

الوحدة: 1000

% بين المطلوب 2020 و 2021	الفارق بين المطلوب و المرسم 2021 و 2020		المطلوب لسنة 2021			المرسم لسنة 2020			المطلوب 2020	إنجازات					بيان التدخلات
	المجموع	موارد الصندوق	المجموع	موارد أخرى	موارد الصندوق	المجموع	موارد أخرى	موارد الصندوق		2019	2018	2017	2016		
															1- نفقات التسيير
22%	200	200	1110		1110	910		910	986	1014	856	863	848	1.1- مرتبات وأجور	
50.21%	118	118	353		353	235		235	345	307	276	226	253	2.1- نفقات التصرف الإعتيادية	
27.77%	318	318	1463	0	1463	1145	0	1145	1331	1321	1132	1089	1101	الجملة - 1 :	
															2- نفقات التجهيز
100%	5	5	10		10	5		5	8	24	7	4.458	2.868	2-1- تجهيزات إعلامية	
100%	5	5	10		10	5		5	10	-	2	0.1	5.378	2-2- تجهيزات مكتبية	
-	-	-	-		-	65	25	40	80					2-3- تجديد سيارة وظيفية	
-	50	50	50		50				50	42	44	77.8		2-4- تجديد سيارة مصلحة	
-	-	-	-		-				10	-	0	0	9.051	2-5- تأهيل مقرات المجمع	
-	450	300	450	150	300	-	-	-						2-6- بناء مقر إجتماعي	
593%	445	320	520	150	370	75	25	50	158	66	53	82	17.297	الجملة - 2 :	
															3- نفقات التدخل
77.38%	325	325	745	0	745	420	0	420	810	290	414	214	625	1.3 - تعديل السوق	
100%	300	300	600		600	300		300	675	275	410	203	598.96	1.1.3- تحمل كلفة تجميد و خزن السردينة	
75%	15	15	35		35	20		20	35	1	0.5	4	16.325	2.1.3- تحسين النقل بين المواني	
-	0	0	50		50	50		50	50	-	3	7	9.62	3-1-3- تدعيم الترويج بالمناطق الداخلية	
-	-	-	-		-	40		40	40	14	0	0		4.1.3- منصة ترويج وإشعاع	
-	0	0	10		10	10		10	10	-	-	-	-	5.1.3- منحة تحسين الجودة في إطار التشجيع على العمل بعقود الإنتاج	
-	40	40	40		40	-	-	-	-	-	-	-	-	3-1-6- تنظيم دورات تكوينية و أيام تحسيسية للترويج	
-	10	10	10		10	-	-	-	-	-	-	-	-	3-1-7- تقييم ميداني لوضعية الترويج بالمناطق الداخلية	
-	60	60	60		60	-	-	-	-	211	1439	661	-	3-2- تطوير حلقات سلسلة القيمة لمنظومة السلطعون	
202%	870	910	1300	0	1300	430	40	390	1150	382	351	332	263.01	3-3- برامج تحسين الجودة والنهوض بالترويج	
181%	525	565	815		815	290	40	250	635	354	327	304	162.21	3-3-1- النهوض بالتصدير	
450%	180	180	220		220	40		40	275	20	15	23.8	54.2	3-3-2- العناية بالجودة و التثمين	
83.33%	25	25	55		55	30		30	60	4	9	3.2	7.6	3-3-3- عمليات إشرافية	
133.3%	40	40	70		70	30		30	60	0	0	0.6	0	3-3-4- تثمين منتوجات الصيد البحري	
200%	100	100	140		140	40		40	120	5	0	0	39	3-3-5- الإحاطة و التأطير	
35%	35	35	135	0	135	100		100	430	49	207	69	158.86	3-3- الدراسات و إعداد نشرية و إرساء منظومات معلوماتية	
140%	322	322	552	0	552	230	0	230	406	29	36	56	57	4- مشاريع التعاون و الشراكة	
84%	92	92	202		202	110		110	176	29	36	56	49	1.4- استغلال المفرخ النموذجي لتربية الأسماك و الوحدة التحويلية	
400%	160	160	200		200	40	0	40	80	0	0	0	-	2.4- دعم مشاريع التعاون الدولي	
88%	70	70	150		150	80		80	150	0	0	0	-	3.4- مشروع دعم الصيد الساحلي و التقليدي (تحسين الترويج و التنظيم المهني)	
136%	1612	1652	2792	0	2792	1180	40	1140	2796	961	2447	1332	1213.8	الجملة - 3	
83.46%	2375	2290	4775	150	4625	2400	65	2335	4285	2348	3632	2503	2332.1	جملة 1+2+3	
7.14%	500	500	7500		7500	7000		7000	7500	6906	6513	7325	6544.4	6- الراحة البيولوجية	
-	-	-	PM		PM	PM		PM	PM		206	34		7- منظومة مراقبة الصيد البحري عبر الأقمار الصناعية 2016	
30.58%	2875	2790	12275	150	12125	9400	65	9335	11785	10288	10351	9862	8876.4	المجموع العام	

معطيات إحصائية



معطيات إحصائية

حول منتجات الصيد البحري خلال سنة 2020

تميزت سنة 2020 بظهور فيروس كورونا حيث انتشر الوباء بتحركات الأشخاص وانتشرت الأزمة الاقتصادية عبر توقف المبادلات التجارية نتيجة غلق الحدود وتوقف عجلة الإنتاج. تأثرت تونس كباقي دول العالم بهذا الوباء على المستوى الصحي وعلى المستوى الاقتصادي والاجتماعي. ومن بين حلقات منظومات الصيد البحري تأثرت حلقة التصدير والتوريد.

1. الإنتاج:

حسب التقديرات الأولية، بلغ إنتاج الصيد البحري وتربية الأحياء المائية خلال سنة 2020 حوالي 114,2 ألف طن مقابل 150,8 ألف طن خلال سنة 2019 مسجلا بذلك تراجعاً بـ 36,6 ألف طن أي ما يعادل 24%. ومقارنة بمعدل الخمس سنوات الأخيرة (2016-2020) والمقدر بـ 131 ألف طن، فإن إنتاج القطاع تراجع بنسبة 13%. وتعتبر جائحة وباء كورونا من المسببات الرئيسية لهذا التراجع في الإنتاج سواء بالنسبة لأنشطة الصيد البحري أو لأنشطة تربية الأحياء المائية.

1.1. الصيد البحري:

حققت أنشطة الصيد البحري خلال 2020 إنتاجاً في حدود 97,9 ألف طن مقابل 126,8 ألف طن خلال سنة 2019 أي بتراجع يقدر بـ 28,9 ألف طن (-23%). ومقارنة بمعدل الخمس سنوات الأخيرة (2016-2020) والمقدر بـ 111 ألف طن شهد إنتاج 2020 تراجعاً بـ 13%. ويرجع ذلك إلى الكميات المتأتية من صيد السمك الأزرق بنسبة 17% والصيد بالجر القاعي بنسبة 16% والصيد الساحلي بنسبة 5%.

وقد توزع الإنتاج خلال سنة 2020 حسب أهم الأنشطة كما يلي:

✓ صيد السمك الأزرق بنسبة 34 %

✓ الصيد الساحلي بنسبة 33 %

✓ الصيد بالجر القاعي 16 %

✓ تربية الأحياء المائية بنسبة 14 %

✓ بقية أنواع الصيد بنسبة 3 %

وعلى مستوى توزيع الإنتاج حسب الولايات خلال سنة 2020 فقد احتلت ولاية المنستير المرتبة الأولى من حيث الإنتاج بنسبة 21 % تليها ولاية صفاقس بنسبة 17 % ثم ولاية مدنين بنسبة 14% كما تمثل نسبة إنتاج ولايتي نابل والمهدية 12% من الإنتاج الوطني.

2.1. تربية الأحياء المائية (معطيات أولية):

بلغ إنتاج تربية الأحياء المائية حوالي 16,2 ألف طن مقابل 24 ألف طن خلال 2019 أي بتراجع بنسبة 32%. ومقارنة بمعدل الخمس سنوات الأخيرة (2016-2020) والمقدر بـ 20 ألف طن شهد إنتاج 2020 تراجعاً بـ 19%.

2. الصادرات: انخفاض في الكميات والقيمة الجمالية

بلغت صادرات منتجات الصيد البحري خلال سنة 2020 حوالي 23.5 ألف طن بقيمة 486 مليون دينار مقابل حوالي 28 ألف طن بقيمة 557 مليون دينار مقارنة بسنة 2019 حيث سجلت انخفاضا من حيث الكمية بنحو 4.3 ألف طن (-15.4%) ومن حيث القيمة بـ 71.4 مليون دينار (-12.8%).

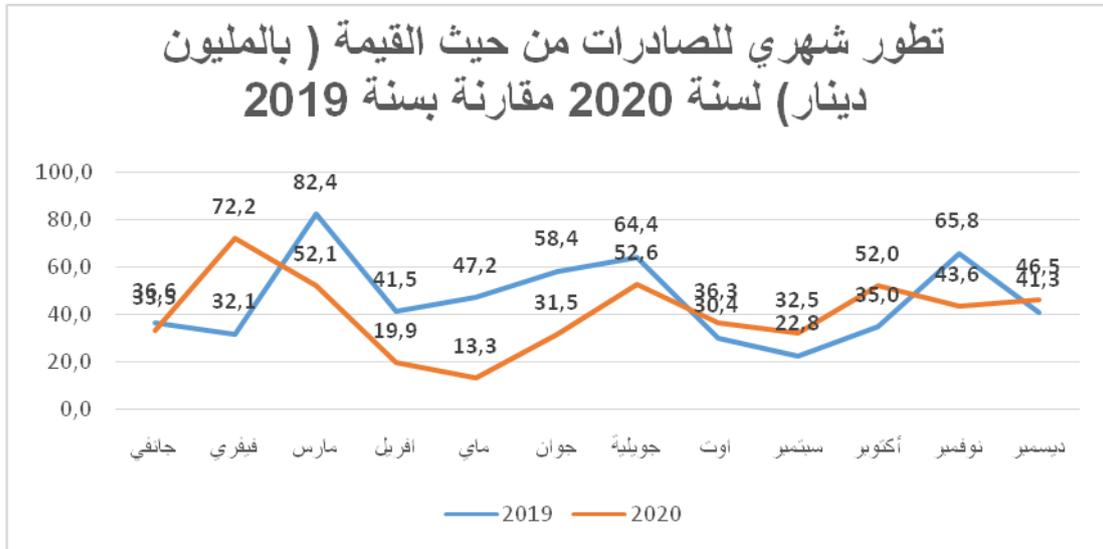
وبالمقارنة مع معدل صادرات الفترة 2015-2019 يتبين أنّ صادرات سنة 2020 سجلت تقريبا نفس الرقم من حيث الكمية (+1%) وزيادة بـ 12% من حيث القيمة أي ما يعادل 45 مليون دينار علما أن الإنتاج سنة 2019 سجل رقما قياسيا بـ 150 ألف طن أي زيادة بـ 20% مقارنة بمعدل إنتاج العشريّة الأخيرة 2010-2019. أما معدلات الأسعار على مستوى التصدير، فقد شهدت استقرارا نسبيا بمعدل 20.5 د/كغ خلال سنة 2020. وتجدر الإشارة أنّ هذا الاستقرار في الأسعار يمتدّ على أربع سنوات (بداية من 2017) حيث سجل معدل الأسعار ارتفاعا بـ 25% مقارنة بسنتي 2015 و2016، ويعود هذا أساسا لتراجع قيمة الدينار.

■ التطور الشهري للصادرات

تبيّن الرسوم البيانية التالية تطوّر كمية وقيمة الصادرات التونسية بصفة شهرية سنة 2020 مقارنة بسنة 2019 حيث نلاحظ أنّ الكميات المصدّرة وقيمتها تراجعت خلال شهر مارس 2020 بنسق سريع وذلك تزامنا مع أزمة الكورونا، لتشهد استقرارا خلال شهري أبريل وماي. ثم استرجعت الصادرات التونسية نسقها التصاعدي حيث تضاعفت من 729.2 طن في شهر ماي الى 1610 طن في شهر جوان. أمّا في شهر جويلية 2020 فقد تجاوزت مستويات التصدير لسنة 2019 حيث بلغت 3415.5 طن (2742.4 طن سنة 2019) لتعود للانخفاض مجدداً في شهري أوت وسبتمبر لسنتي 2019 و2020 على حد السواء وذلك تزامنا مع تطبيق الرّاحة البيولوجية بخليج قابس من جويلية إلى سبتمبر من كلّ سنة. وتواصل هذا الاضطراب في نسق التصدير (من حيث الكمية والقيمة) إلى موفى سنة 2020.

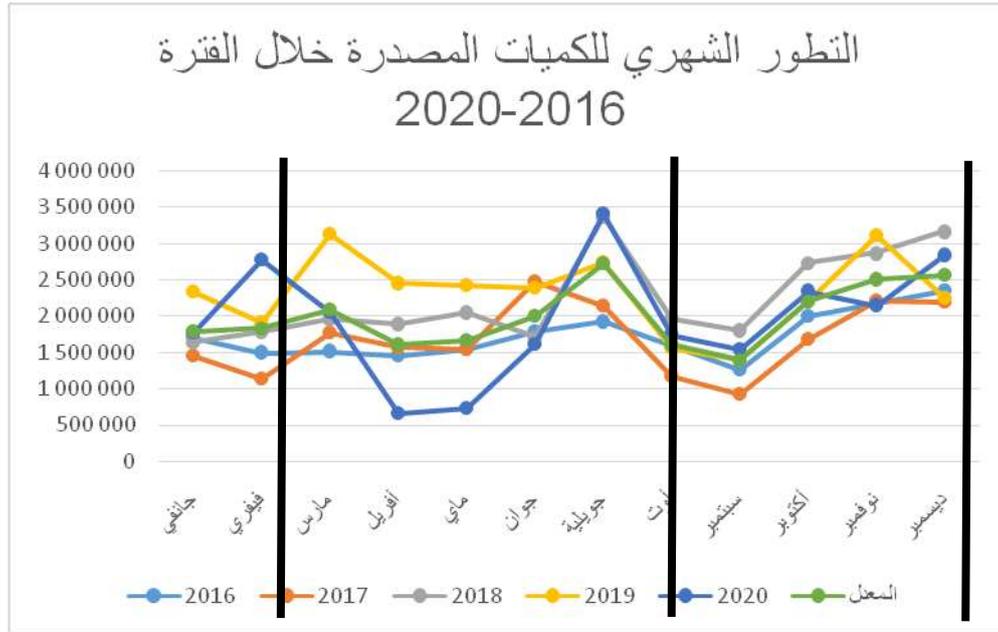


المصدر: المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري باعتماد معطيات الإدارة العامة للديوانة



المصدر: المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري باعتماد معطيات الإدارة العامة للديوانة

ويتضح من خلال الرسم البياني المتعلق بالتطور الشهري للكميات المصدرة خلال الفترة 2016-2020 أنّ الكميات المصدرة خلال سنة 2020 تفوق معدّل الكميات المصدرة للسنوات الخمسة الأخيرة، باستثناء الفترة الممتدة من مارس إلى جوان. كما يتبين أنّ هذه الفترة تشهد بصفة عامّة تراجعاً في الكميات المصدرة إلا أنّ سنة 2020 سجلت تراجعاً كبيراً وذلك نتيجة انعكاسات أزمة الكوفيد-19 على التصدير. كما يبيّن الرسم البياني أنّه وعلى مدى الأربع سنوات الفارطة تمّ تسجيل تراجع الكميات المصدرة خلال الفترة أفريل-جوان والفترة جويلية-سبتمبر من كلّ سنة.

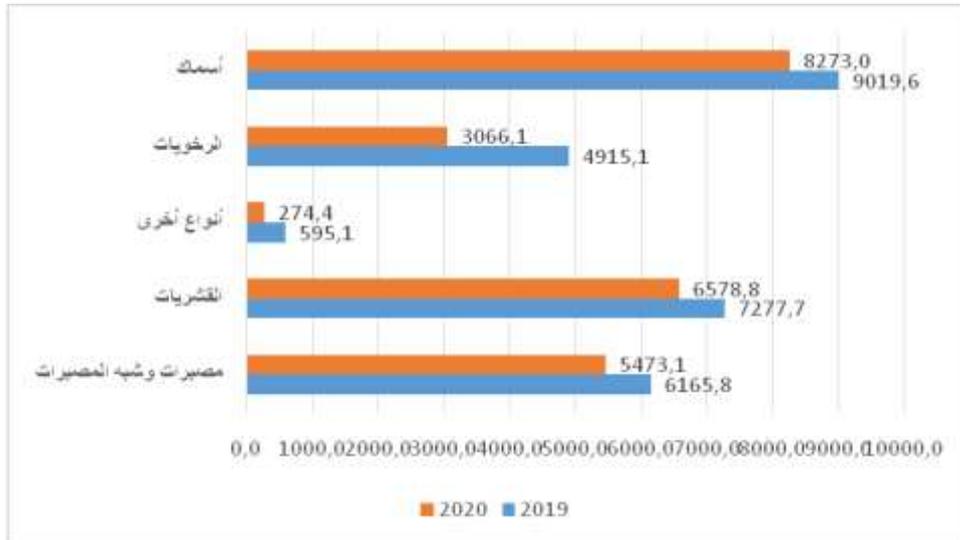


المصدر: المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري باعتماد معطيات الإدارة العامة للديوانة

تطور الصادرات حسب الأصناف

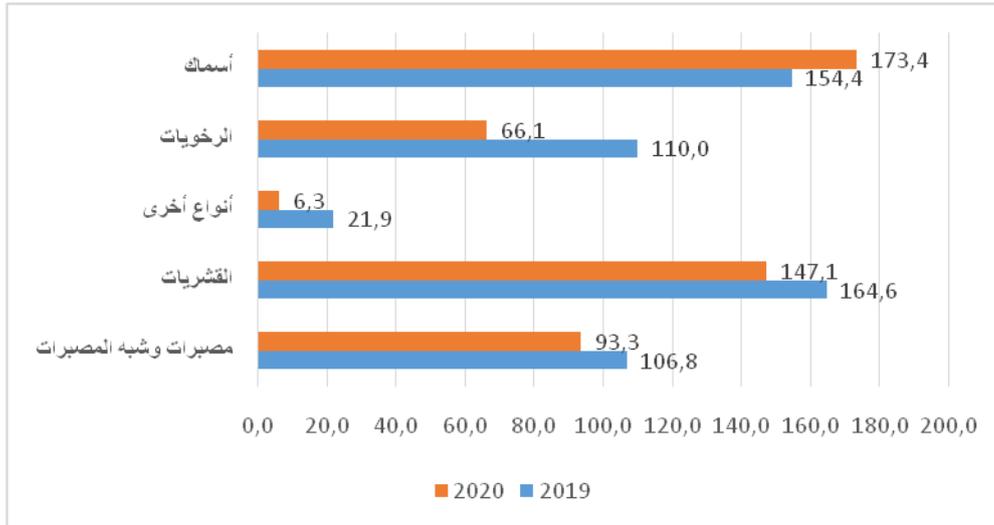
رغم الانتعاش النسبي الذي شهده التصدير خلال السادسة الثانية لسنة 2020 إلا أنّ كمّيات مختلف مجموعات الأصناف المصدّرة من رخويات وقشريات لسنة 2020 بقيت منخفضة مقارنة بسنة 2019. كما هو الشأن بالنسبة للقيمة ما عدى الأسماك التي لم تسجل قيمتها تراجعاً على الرغم من تراجع كمّياتها المصدّرة.

تطور كمية الصادرات بالطن سنة 2020



المصدر: المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري باعتماد معطيات الإدارة العامة للديوانة

تطور قيمة الصادرات (مليون دينار) سنة 2020



المصدر: المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري باعتماد معطيات الإدارة العامة للديوانة ولمزيد التعمق في تحليل الصادرات تم تقسيم أهم الأصناف إلى مجموعات حسب مصدر المنتج ويتبين من خلال دراستها أنّ الأصناف المذكورة بالجدول الموالي سجّلت تراجعاً بقيمة 51.1 مليون دينار سنة 2020. أمّا بالنسبة للثن الطازج والقاروص فقد سجّلت صادراتهما ارتفاعاً ملحوظاً بـ 26 مليون دينار للثن الطازج و7.5 مليون دينار بالنسبة للقاروص مقارنة بسنة 2019.

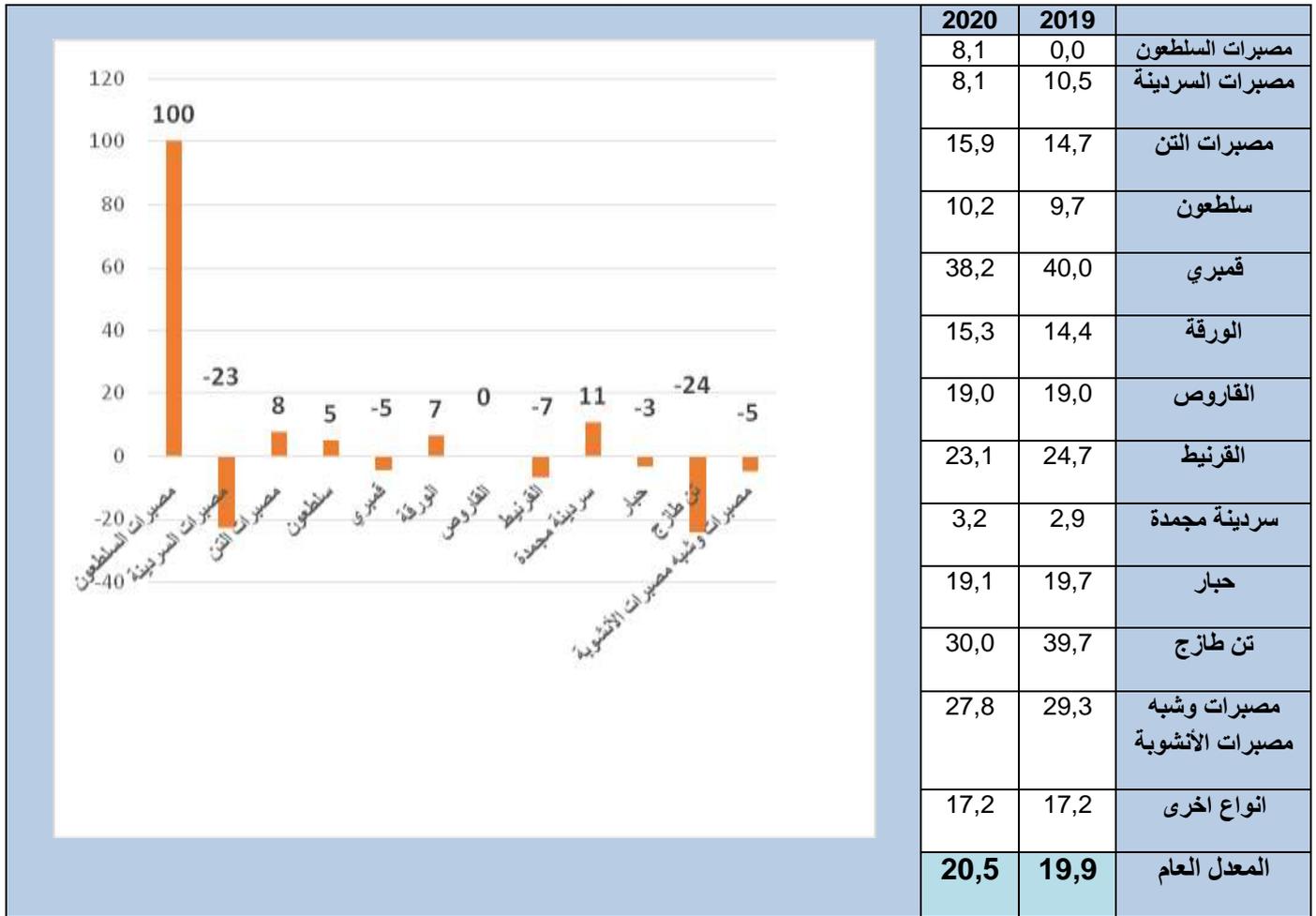
المنتج	قيمة النقص بالمليون دينار	نسبة النقص %
مصبرات السردينة	-4,53	-30,2
مصبرات الثن	-9,73	-22,5
سلطعون	-2,84	-6,8
قمبري	-11,58	-10,1
الورقة	-3,01	-8,2
القرنيط	-8,62	-26,8
سردينة مجمدة	-1,58	-66,8
حبار	-7,37	-42,6
مصبرات وشبه مصبرات الأنشوية	-1,84	-4,1
مجموع التراجع	-51,1	

■ تطوّر أسعار الصادرات

تم تسجيل تطوّر إيجابي طفيف في معدّل الأسعار عند التصدير لسنة 2020 مقارنة بسنة 2019 من 20 دينار للكغ إلى 20.5 دينار للكغ أي بنسبة تطوّر إيجابي قدر بـ 3%.

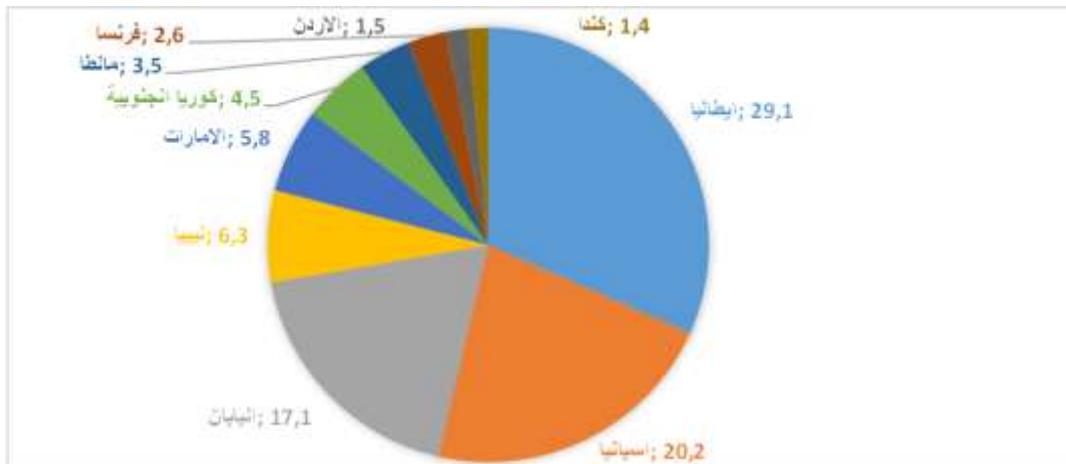
كما نلاحظ من خلال تحليل الرّسم البياني الموالي تطوّراً لمعدّلات أسعار أهمّ المنتجات المصدّرة.

جدول مقارنة معدّل الأسعار لأهم الأصناف المصدّرة سنة 2020



توزيع الصادرات حسب الوجهات

توزعت الصادرات التونسية على 55 وجهة حيث انفردت العشر دول الأولى بـ 92% من قيمة الصادرات الجمالية والتي تتصدّرها إيطاليا بـ 29.1% تليها إسبانيا بـ 20.2% ثم اليابان بـ 17.1%.



تصدير سلطعون البحر

بلغت صادرات سلطعون البحر سنة 2020 نحو 3788 طن بقيمة 38.6 مليون دينار أي بمعدّل سعر بلغ 10.2 دينار للكيلوغرام الواحد في حين بلغت صادرات السلطعون سنة 2019 نحو 4262 طن بقيمة 41.4 مليون دينار بمعدّل سعر 9.7 دينار للكيلوغرام.

توزيع صادرات السلطعون المجمّد حسب أهم الوجهات

القارة	الوجهة	الكمية بالطن	القيمة بالمليون دينار	السعر	النسبة التمثيلية للكمية	النسبة التمثيلية % للقيمة
آسيا 80%	كوريا الجنوبية	1947,03	21,37	10,98	51,15	55,13
	فيتنام	182,66	1,93	10,59	4,80	4,99
	تيلندا	300,97	1,67	5,54	7,91	4,30
	اندونيسيا	432,83	4,81	11,11	11,37	12,40
	اليابان	13,87	0,18	12,90	0,36	0,46
	الصين	13,88	0,18	13,07	0,36	0,47
	ماليزيا	51,09	0,45	8,81	1,34	1,16
	تايبوان	7,75	0,06	8,15	0,20	0,16
	الهند	19,99	0,19	9,31	0,53	0,48
	البحرين	9,52	0,09	9,81	0,25	0,24
	السعودية	0,60	0,01	10,81	0,02	0,02
	الامارات	8,50	0,10	11,28	0,22	0,25
	الكويت	32,20	0,23	7,02	0,85	0,58
	الاردن	24,92	0,20	8,09	0,65	0,52
	لبنان	0,10	0,001	8,67	0,003	0,002
أوروبا 7 %	ايطاليا	210,23	1,99	9,48	5,52	5,14
	اسبانيا	19,66	0,19	9,78	0,52	0,50
	المانيا	16,00	0,19	11,59	0,42	0,48
	هولاندا	23,14	0,20	8,74	0,61	0,52
	النمسا	8,82	0,11	12,98	0,23	0,30
	فرنسا	0,10	0,01	60,34	0,002	0,01
	كندا	14,18	0,16	11,00	0,37	0,40
أمريكا الشمالية 3.8%	و.م.أ.	132,31	1,60	12,12	3,48	4,14
	استراليا	69,92	1,16	16,53	1,84	2,98
أفريقيا	مصر	31,42	0,14	4,35	0,83	0,35

■ تصدير الورقة

بلغت صادرات الورقة سنة 2020 نحو 2185.7 طن بقيمة 33.5 مليون دينار أي بمعدّل سعر 15.4 دينار للكيلوغرام الواحد في حين بلغت صادرات الورقة سنة 2019 نحو 2538.3 طن بقيمة 36.5 مليون دينار أي بمعدّل سعر 14.4 دينار للكيلوغرام الواحد.

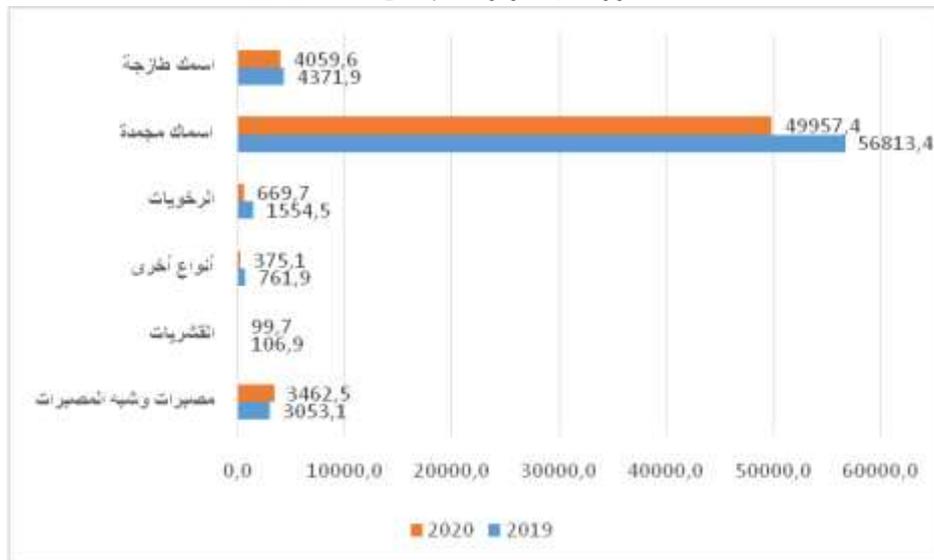
وتتوزع صادرات الورقة حسب الجهات على النحو التالي:

النسبة التمثيلية للقيمة %	النسبة التمثيلية للكمية %	السعر بالدينار للكلغ	القيمة بالمليون دينار	الكمية بالطن	البلدان	القارة
16,9	14,1	18,1	5,580	308,6	الأردن	اسيا %73,5
64,7	58,4	16,7	21,340	1275,8	الإمارات	
0,8	0,8	15,3	0,272	17,8	قطر	
0,003	0,003	16,7	0,001	0,1	الكويت	
0,2	0,2	15,7	0,055	3,5	البحرين	
0,005	0,023	3,0	0,002	0,5	لبنان	
5,2	4,3	18,3	1,700	93,1	كندا	أمريكا
12,6	21,6	8,8	4,160	471,3	ليبيا	إفريقيا
0,2	0,1	16,7	0,050	3,0	ساحل العاج	
0,2	0,041	55,6	0,050	0,9	فرنسا	أوروبا
0,9	0,5	27,3	0,300	11,0	ايطاليا	

3. الواردات: انخفاض على مستوى الكميات وتراجع طفيف في الأسعار

سجلت واردات منتجات الصيد البحري خلال سنة 2020 حوالي 58.5 ألف طن بقيمة 256 مليون دينار مقابل 66 ألف طن بقيمة 330 مليون دينار خلال سنة 2019. وشهدت بذلك انخفاضا على مستوى الكميات بحوالي 8000 طن (-12%) وعلى مستوى القيمة بـ74 مليون دينار (-22.5%). كما سجلت معدلات الأسعار على مستوى التوريد تراجعا طفيفا مقارنة بسنة 2019 (5 د/كغ) لتصل الى 4.4 د/كغ. ويبيّن الرسم البيانيّ الموالي توزّع الواردات حسب مجموعات الأصناف حيث نلاحظ أنّ أكبر الواردات تتجلى في الأسماك المجمّدة (التنّ المجمّد) الموجهة خاصة للتصنيع.

تطور كمية الواردات بالطن سنة 2020



4. الميزان التجاري: تحسّن في نسبة التغطية

بلغت نسبة تغطية الواردات بالصادرات نحو 190% سنة 2020 مقابل 170% سنة 2019. ومكّنت بذلك عائداتنا من العملة الأجنبية من تغطية الواردات وتوفير رصيد إيجابي بلغ 230 مليون دينار خلال سنة 2020 مقابل 227 مليون دينار خلال سنة 2019 أي بنسبة تطوّر طفيف تقدّر بـ1.3%. وتجدر الإشارة إلى أنّ نسبة التغطية تراجعت من نحو 300% سنة 2015 إلى نحو 190% سنة 2020 أي بنسبة تراجع بلغت -37% ويعود هذا إلى تطوّر نسبة الواردات بنحو 130% مقارنة بسنة 2015 في حين تطوّرت الصادرات بنحو 50% فقط.

الميزان التجاري لسنة 2020 حسب أهم الأصناف

نسبة التغطية	الميزان التجاري	واردات	صادرات	
296%	62	32	93	المصبرات وشبه المصبرات
8321%	145	2	147	القشريات
14%	- 39	45	6	أنواع أخرى
2137%	63	3	66	الرخويات
2%	- 160	162	3	الأسماك المجمدة
1341%	158	13	171	الأسماك الطازجة والحية
190%	230	256	486	المجموع

القيمة: مليون دينار

ويتبيّن من خلال الجدول السابق أنّ الصادرات تغطّي الواردات باستثناء الأسماك المجمّدة وبعض الأنواع الأخرى. ويذكر أنّ أغلب الأسماك المجمّدة المورّدة تتمثّل في التّنّ (27 ألف طن) والسردينة واللاطشة (14 ألف طن) بقيمة جمالية تقدّر بـ138 مليون دينار. ورغم أنّ الميزان التجاري عاجز بالنسبة للأسماك المجمّدة فإنّ الكمّيات المورّدة تساهم في خلق حركية تنموية من خلال تنشيط منظومة مصبّرات التّن وتسمين التّن الأحمر.

شهادة

معيار الاختبار: ISO 9001:2015

رقم تسجيل الشهادة: 01 100 1915616

الشركة:

المجمع الهنيء المشترك لتسويجات الصيد البحري
37 نهج النيجر، 1002
تونس.



مع المواقع / مصانع / فروع / شركات متفرعة حسب الملحق

مجال سريان المفعول: دعم المهنيين في قطاع الصيد البحري و تربية الأحياء المائية من خلال تقديم خدمات لتفقد بالإحاطة و التكوين وتوفر المطومات و تقديم التشخيصات

بيئنا المراجعة الإبقاء ISO 9001:2015.

الشهادة صالحة من 2019/08/05 إلى 2022/08/04

الصلاحية:

Handwritten signature

2019/08/05

TÜV Rheinland Cert GmbH
Am Green Stein 51126 Köln

www.tuv.com



Model: W111E-01 © TÜV Rheinland TÜV are registered trademarks. Unauthorised application systems may be reported.

العنوان: 37 نهج النيجر 1002 تونس

الهاتف: 71 905 706 - 71 905 876 / الفاكس: 71 905 982

البريد الإلكتروني: contact@gipp.tn